

#### Le 25 février 2021

#### Pour publication immédiate

## QUÉBECOR INC. ANNONCE UNE HAUSSE DE 38 % DE SON DIVIDENDE TRIMESTRIEL ET SES RÉSULTATS CONSOLIDÉS POUR L'EXERCICE 2020 ET LE QUATRIÈME TRIMESTRE 2020

Montréal (Québec) – Québecor inc. (« Québecor » ou la « Société ») communique aujourd'hui ses résultats financiers consolidés pour l'exercice 2020 et le quatrième trimestre 2020. Québecor consolide les résultats financiers de sa filiale Québecor Média inc. (« Québecor Média »), qu'elle détient en propriété exclusive.

#### **Faits saillants**

#### Exercice 2020 et développements récents

- Revenus de 4,32 G\$ en 2020, en hausse de 24,0 M\$ (0,6 %) par rapport à l'exercice 2019.
- BAIIA ajusté<sup>1</sup> de 1,95 G\$, en hausse de 73,1 M\$ (3,9 %).
- ▶ Bénéfice net attribuable aux actionnaires de 607,2 M\$ (2,41 \$ par action de base) en 2020, en baisse de 45,6 M\$ (0,14 \$ par action de base).
- ▶ Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies² de 594,5 M\$ (2,36 \$ par action de base) en 2020, en hausse de 13,5 M\$ (0,09 \$ par action de base).
- Flux de trésorerie d'exploitation<sup>3</sup> de 1,31 G\$, en hausse de 168,3 M\$ (14,7 %).
- Ratio d'endettement net consolidé<sup>4</sup> de 2,68x au 31 décembre 2020, contre 2,91x au 31 décembre 2019.
- Hausse de 38 % du dividende trimestriel versé sur les actions de catégorie A (droits de vote multiples) (« actions catégorie A ») et sur les actions subalternes de catégorie B (comportant droit de vote) (« actions catégorie B ») de la Société, qui passe de 0,20 \$ à 0,275 \$, en conformité avec sa cible de verser de 30 % à 50 % de ses flux monétaires libres.
- En 2020, le secteur Télécommunications a affiché une croissance de 142,2 M\$ (4,1 %) de ses revenus et de 61,0 M\$ (3,4 %) de son BAIIA ajusté.
- Progression importante des revenus de Vidéotron Itée (« Vidéotron ») en 2020 en équipements vendus aux clients (139,1 M\$ ou 51,6 %), en téléphonie mobile (57,8 M\$ ou 9,6 %), et en accès Internet (17,1 M\$ ou 1,5 %).
- Facturation moyenne par unité (« FMPU ») totale<sup>5</sup> de Vidéotron de 49,94 \$ en 2020, contre 50,00 \$ en 2019, soit une diminution de 0,06 \$ (-0,1 %). La FMPU mobile a atteint 50,85 \$ en 2020, contre 52,56 \$ pour l'exercice 2019, soit une diminution de 1,71 \$ (-3,3 %) attribuable, entre autres, à la diminution des revenus de surcharges liés à la consommation et des revenus d'itinérance en raison de la crise sanitaire liée à la COVID-19, ainsi qu'à la popularité des forfaits de type « Apportez votre appareil ».

Voir « Définitions – BAIIA ajusté »

Voir « Définitions – Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies »

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Voir « Définitions – Flux de trésorerie d'exploitation »

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Voir « Définitions – Ratio d'endettement net consolidé »

Voir « Définitions – Indicateurs clés de rendement »

- Augmentation nette de 71 700 unités génératrices de revenus (« UGR »)¹ (1,2 %) en 2020, dont 150 600 lignes (11,3 %) en téléphonie mobile, 69 500 clients (4,0 %) à l'accès Internet et 10 400 clients (2,3 %) au service de vidéo sur demande par abonnement Club illico (« Club illico »).
- Le 10 février 2021, le secteur Sports et divertissement a annoncé l'acquisition de Les Disques Audiogramme inc., la plus importante maison de disques francophone indépendante en Amérique du Nord, permettant ainsi de continuer à soutenir le talent des artistes du Québec et à assurer le rayonnement et la diffusion de la musique québécoise.
- Le 22 janvier 2021, Vidéotron a émis des billets de premier rang d'un montant en capital global de 650,0 M\$, portant intérêt à un taux de 3,125 % et échéant le 15 janvier 2031, pour un produit net de 644,1 M\$, déduction faite des frais de financement de 5,9 M\$. Vidéotron a l'intention d'affecter le produit tiré du présent placement aux fins générales de l'entreprise, y compris, sans limitation, le remboursement d'une partie de sa dette courante.
- Le 15 décembre 2020, Vidéotron a annoncé le lancement de son réseau 5G, dont la mise en service initiale s'effectue de façon progressive sur le territoire de la ville de Montréal pour ensuite se poursuivre ailleurs au Québec. Technologie d'avant-garde, le réseau 5G offre aux clients des vitesses de chargement et de téléchargement plus rapides, tout en permettant l'implantation de nouvelles applications.
- Le 17 juin 2020, le secteur Sports et divertissement a annoncé l'acquisition de la salle de spectacle du Capitole de Québec, le Théâtre Capitole, permettant ainsi de bonifier l'offre de spectacles dans la Capitale-Nationale grâce à cette salle unique et centenaire pouvant accueillir jusqu'à 1 300 personnes.
- Du 13 mars au 30 juin 2020, de même que du 20 décembre 2020 au 3 janvier 2021, Vidéotron a suspendu les plafonds de données sur tous les forfaits Internet résidentiels et affaires de ses clients afin de favoriser la mise en place de mesures de télétravail efficaces au sein des entreprises québécoises et de permettre à ses clients de rester connectés avec leurs proches durant la pandémie de la COVID-19. Du 13 mars au 30 juin 2020, Vidéotron a également annulé les tarifs d'itinérance pour les voyageurs à l'extérieur du Canada et a retiré les frais liés à l'Option voyageur 24 h.
- Groupe TVA inc. (« Groupe TVA ») a mis en place diverses initiatives au printemps 2020 afin de soutenir la population québécoise lors du premier confinement occasionné par la pandémie de la COVID-19, dont le grand événement télévisuel Une chance qu'on s'a, en partenariat avec le gouvernement du Québec et Télé-Québec, ce qui a réussi à amasser 2,0 M\$ pour venir en aide à des organismes œuvrant auprès des aînés et des victimes de violence conjugale. De plus, l'émission quotidienne Ça va bien aller a été mise en ondes dès le 6 avril 2020 afin de faire connaître au grand public les initiatives provenant des quatre coins du Québec visant à briser l'isolement. Enfin, la chaîne d'information en continu LCN a été débrouillée afin de permettre à la population d'avoir accès en temps réel à tous les développements relativement à cette crise.
- Afin de briser l'isolement des jeunes en difficulté et des aînés en CHSLD causé par la COVID-19, Vidéotron a fait un don de 1 000 téléphones intelligents assortis de forfaits illimités en avril 2020. Québecor et la Fondation Chopin-Péladeau ont également offert leur appui au réseau des Banques alimentaires du Québec, en s'associant à l'initiative des Cuisines Solidaires de la Tablée des Chefs.

#### Quatrième trimestre 2020

- Revenus de 1,15 G\$, en hausse de 10,6 M\$ (0,9 %).
- BAIIA ajusté de 526,8 M\$, en hausse de 32,3 M\$ (6,5 %).
- Hausse du BAIIA ajusté du secteur Télécommunications de 19,0 M\$ (4,1 %) et du secteur Média de 10,3 M\$ (29,2 %).
- ▶ Bénéfice net attribuable aux actionnaires de 159,8 M\$ au quatrième trimestre 2020 (0,64 \$ par action de base), en hausse de 14,7 M\$ (0,07 \$ par action de base).
- ▶ Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies de 165,0 M\$ (0,66 \$ par action de base) au quatrième trimestre 2020, en hausse de 5,4 M\$.
- Flux de trésorerie d'exploitation de 345,2 M\$, en hausse de 84,7 M\$ (32,5 %).
- Augmentation nette de 43 000<sup>2</sup> UGR (0,7 %) au quatrième trimestre 2020, dont 28 500 lignes (2,0 %) en téléphonie mobile, 27 000 clients (1,5 %) à l'accès Internet et 16 800 clients (3,7 %) à Club illico.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Voir « Définitions – Indicateurs clés de rendement »

Les soldes à la fin du troisième trimestre 2020 ont été réduits de 6 900 UGR (soit des réductions de croissance respectives de 5 200 et 1 700 UGR aux premier et deuxième trimestre 2020) afin de corriger une irrégularité identifiée dans les systèmes de compilation des croissances d'UGR.

« En tant que grand citoyen corporatif et chef de file des télécommunications, de l'information et du divertissement au Québec, Québecor a joué un rôle de premier plan durant la pandémie de la COVID-19 qui a sévi tout au long de l'année 2020 », a déclaré Pierre Karl Péladeau, président et chef de la direction de Québecor. « Nous nous sommes assurés de soutenir la population en fournissant nos services essentiels de façon continue durant cette crise et nous avons également pris des mesures afin de réduire les impacts défavorables sur nos employés, nos clients et nos partenaires d'affaires. À cet égard, nous avons mis en place des mesures concrètes tout au long de l'année pour aider nos clients à rester connectés, informés et divertis en cette période empreinte de défis, et nous avons également offert une aide financière pour soutenir nos employés touchés par la pandémie », a commenté Pierre Karl Péladeau.

« Notre gestion prudente de nos activités et de notre bilan nous a particulièrement bien servis en 2020. Nous avons bien contrôlé nos coûts d'exploitation et avons adapté nos investissements en immobilisations et en actifs incorporels afin de pouvoir continuer à exercer notre leadership tout en ayant la capacité de faire face aux défis futurs. De plus, nous avons réussi à poursuivre le déploiement de nos plus récentes innovations technologiques et nos nouveaux services Helix et Fizz ont connu de grands succès, contribuant fortement à la croissance de notre clientèle et de notre rentabilité. Ainsi, malgré le contexte difficile lié à la pandémie et à son incidence sur certaines de nos activités, nous avons été en mesure de générer une hausse de 3,9 % de notre BAIIA ajusté, une augmentation de 14,7 % de nos flux de trésorerie d'exploitation et notre ratio d'endettement est passé de 2,91x en 2019 à 2,68x en 2020. Notre rendement au cours du quatrième trimestre 2020 a aussi contribué à ces résultats probants avec des hausses de 6,5 % du BAIIA ajusté et de 32,5 % des flux de trésorerie d'exploitation », a ajouté Pierre Karl Péladeau.

« En tant que fournisseur de services essentiels confronté à une hausse de la demande sans précédent, je suis fier de ce que nous avons accompli chez Vidéotron en 2020. Grâce aux investissements stratégiques effectués au cours des dernières années, les Québécois ont été en mesure de compter sur un réseau fiable et robuste ainsi que de bénéficier de l'expertise et du dévouement d'équipes dédiées à l'échelle du Québec. S'affairant à connecter le plus grand nombre de Québécois possible, nous poursuivons ainsi notre stratégie de déploiement de services en régions, en innovant et en bâtissant de nouvelles infrastructures à la lumière des succès obtenus à ce jour », a déclaré Jean-François Pruneau, président et chef de la direction de Vidéotron.

« De plus, le succès de notre première mise en service lors du lancement de notre réseau 5G en décembre 2020 vient consolider notre position de chef de file au sein de notre industrie et illustre notre volonté de demeurer à l'avant-plan des grands changements technologiques tout en offrant une expérience de calibre mondial à nos clients », a commenté Jean-François Pruneau.

« Les ajouts de 150 600 lignes en téléphonie mobile et de 69 500 clients à l'accès Internet en 2020 démontrent notre capacité à acquérir de nouveaux clients et à accroître nos parts de marché dans des secteurs porteurs. Le succès remporté par notre plateforme de divertissement et de gestion du domicile Helix, qui compte désormais plus de 677 000 UGR, en est un exemple probant, tout comme l'essor que connaît Fizz en téléphonie mobile et en accès Internet. Fizz vient d'ailleurs de se classer au premier rang de l'indice WOW numérique Léger qui souligne la meilleure expérience en ligne dans le secteur des télécommunications au Canada », a poursuivi Jean-François Pruneau.

« Finalement, Club illico continue d'enregistrer une hausse de son nombre d'abonnés grâce à une programmation riche et diversifiée, dont de nouvelles séries documentaires enlevantes et de nouvelles fictions. Nous continuons d'investir dans ces créneaux et une trentaine de productions originales sont présentement en développement », a conclu Jean-François Pruneau.

« Les défis liés à la pandémie de la COVID-19 ont été certes nombreux pour notre organisation en 2020. Groupe TVA a affiché une hausse de 12,5 M\$ du BAIIA ajusté lors du quatrième trimestre 2020, qui découle principalement de la diminution des coûts liés au report du début de la saison 2020-2021 de la Ligue nationale de Hockey jumelée aux différentes mesures d'aide gouvernementale qui ont été octroyées. Les efforts soutenus fournis par nos équipes afin d'atténuer les impacts de la pandémie ont également contribué à cette hausse de rentabilité », a commenté France Lauzière, présidente et chef de la direction de Groupe TVA.

« Malgré le contexte difficile lié à la pandémie, Groupe TVA continue d'évoluer et de s'adapter à la transformation du marché. À cet égard, nous avons repositionné avec succès la marque TVA au cours de l'automne et avons lancé également la nouvelle plateforme numérique TVA+, qui vise à rejoindre et à rassembler toujours plus de Québécois autour du contenu offert. Nos parts de marché consolidées ont continué de croître lors du quatrième trimestre de 2020 et ont atteint 38,6 parts, en hausse de 1,8 part, en raison notamment de l'augmentation de 2,6 parts de la chaîne d'information en continue LCN, qui demeure la chaîne spécialisée la plus écoutée au Québec avec 7,4 parts », a ajouté France Lauzière.

3

« Le secteur Sports et divertissement de Québecor a été durement touché par la crise sanitaire, entraînant le report ou l'annulation de la plupart de ses activités de spectacles et d'événements », a déclaré Martin Tremblay, chef de l'exploitation du Groupe Sports et divertissement de Québecor. « Nous avons géré nos activités de façon à protéger la pérennité de l'entreprise et à préparer l'aprèspandémie afin d'y occuper une place encore plus forte qu'auparavant. Nous avons, entre autres, réalisé en février 2021 l'acquisition de la plus importante maison de disques francophone indépendante en Amérique du Nord, Les Disques Audiogramme inc. Dans la même veine, nous avons bonifié l'offre de spectacles dans la Capitale-Nationale grâce à l'acquisition en juin 2020 du Théâtre Capitole de Québec et nous avons également lancé la nouvelle plateforme d'écoute en continu QUB musique qui met en vedette les artistes du Québec. Propulser les artistes d'ici à l'avant-scène tout en soutenant la vitalité de notre culture demeure au cœur de nos priorités, et nous sommes donc très fiers de ces acquisitions et initiatives. En augmentant ainsi nos plateformes de diffusion, nous visons à créer un écosystème diversifié au bénéfice des promoteurs, des artistes et des amateurs de musique et de culture du Québec », a expliqué Martin Tremblay.

« Renforçant sa position en tant qu'émetteur de premier plan, je suis ravi du succès remporté par Vidéotron dans le cadre de son émission de billets de premier rang pour un montant en capital de 650,0 M\$ en date du 22 janvier 2021. Portant intérêt à un taux de 3,125 %, il s'agit du plus bas taux de coupon jamais atteint sur le marché canadien des billets à rendement élevé. Cette émission, en plus de nos liquidités de plus de 1,8 G\$, nous positionne favorablement en vue des prochaines enchères de fréquences et de nos échéances de billets », a déclaré Hugues Simard, chef de la direction financière de Québecor et de Québecor Média.

« Même si la pandémie continue de susciter son lot d'incertitudes, notre capacité à exécuter nos stratégies de façon efficace et disciplinée, la solidité de nos résultats et de notre bilan, et le talent de nos équipes nous permettent de demeurer très confiants face à l'avenir. Je tiens à remercier du fond du cœur nos employés qui démontrent une résilience hors du commun et qui continuent d'offrir un service de grande qualité à nos clients jour après jour. Je suis extrêmement fier du grand leadership dont nous avons fait preuve tout au long de l'année, et nous continuerons d'investir et de croître au bénéfice de toutes nos parties prenantes », a conclu Pierre Karl Péladeau.

#### Crise sanitaire liée à la COVID-19

La pandémie de la COVID-19 a des répercussions majeures sur l'environnement économique au Canada et à l'échelle mondiale. Le 13 mars 2020, afin de limiter la propagation du virus, le gouvernement du Québec a imposé une série de restrictions et de mesures préventives spéciales, y compris la suspension des activités commerciales jugées non essentielles à l'échelle du Québec. Le gouvernement du Québec a implanté progressivement par la suite un plan de reprise des activités, qui a été suivi par de nouvelles mesures de restrictions et la suspension de certaines activités commerciales à la fin de décembre 2020 en raison de la deuxième vague de la pandémie. Cette crise sanitaire a réduit les activités de nombreux partenaires d'affaires de Québecor et a entraîné un ralentissement marqué de certains secteurs d'activité de la Société en 2020. Entre autres répercussions, les restrictions et les mesures préventives imposées par le gouvernement du Québec ont causé des réductions importantes d'activités dans les points de vente de Vidéotron et des délais dans la migration des clients vers la nouvelle plateforme de divertissement et de gestion du domicile Helix de cette filiale, une baisse des revenus publicitaires, une baisse importante des événements sportifs diffusés par la chaîne spécialisée TVA Sports et une réduction des activités cinématographiques et celles liées au contenu audiovisuel dans le secteur Média, et l'arrêt de la plupart des activités de spectacles et d'événements, ainsi qu'une interruption de la distribution de musique et de livres dans le secteur Sports et divertissement. Malgré les contraintes occasionnées par cette pandémie. Québecor a continué et continuera de fournir les services essentiels de télécommunications et de nouvelles sur toute la durée de cette crise sanitaire, tout en protégeant la santé et la sécurité du public et de ses employés. En raison du ralentissement de l'économie, près de 10 % des employés de Québecor ont reçu des prestations en 2020 selon le programme de soutien de la Société. Durant la crise sanitaire, ce programme offre une aide financière aux employés mis à pied temporairement ou aux employés mis en disponibilité en supplément des programmes canadiens de subvention salariale. En raison de la baisse importante de leurs revenus, la majorité des unités d'affaires des secteurs Média et Sports et divertissement se sont qualifiés à la subvention salariale d'urgence et des subventions totalisant 49.6 M\$ ont été comptabilisées en 2020 en contrepartie d'une réduction des coûts de main-d'œuvre, dont 29.0 M\$ dans Groupe TVA. 7,5 M\$ dans le secteur Sports et divertissement, 4,6 M\$ dans les journaux, 3,1 M\$ dans Québecor Média Ventes et 2,9 M\$ dans NumériQ.

#### Mesures non normalisées selon les IFRS

La Société a revu en 2020 la nature et la définition de ses mesures non normalisées selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Ainsi, la mesure « flux de trésorerie d'exploitation des secteurs », utilisée précédemment, a été abandonnée pour être remplacée par la nouvelle mesure « flux de trésorerie d'exploitation ». Cette mesure est désormais utilisée pour mesurer les flux de trésorerie d'exploitation générés sur une base consolidée par l'ensemble des secteurs d'activité, en plus des flux de trésorerie d'exploitation générés par chacun d'entre eux. De plus, le calcul de cette mesure se base désormais sur les acquisitions d'immobilisations et d'actifs incorporels plutôt que sur les flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions d'immobilisations et d'actifs incorporels. De même, le calcul de la nouvelle mesure est maintenant sans égards aux produits de disposition générés. La Société a également ajouté la mesure « ratio d'endettement net consolidé ». Le ratio d'endettement net consolidé représente la dette nette consolidée, exclusion faite des débentures convertibles, divisée par le BAIIA ajusté des 12 derniers mois. La dette nette consolidée, exclusion faite des débentures convertibles, représente le total de la dette à long terme, plus les emprunts bancaires, les obligations locatives, la portion à court terme des obligations locatives et les passifs liés aux instruments financiers dérivés, moins les actifs liés aux instruments financiers dérivés et les espèces et quasi-espèces. Le ratio d'endettement net consolidé sert à évaluer le levier financier de la Société et est utilisé par la direction et le conseil d'administration dans les décisions liées à la structure du capital de la Société, y compris la stratégie de financement, et dans la gestion du risque lié aux échéances des dettes. Les définitions de ces nouvelles mesures sont présentées à la section « Définitions ».

## **Tableaux financiers**

Tableau 1

Sommaire consolidé des résultats, des flux de trésorerie et autres données financières

(en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs au nombre d'actions et aux données par action de base)

			terminés écembre		terminés écembre	
	2020	2019	2018	2020	2019	
Résultats						
Revenus:						
Télécommunications	3 622,6	\$ 3 480,4	\$ 3 382,0	\$ 940,9	\$ 908,6	\$
Média	650,5	738,0	728,6	185,8	208,0	
Sports et divertissement	158,0	192,2	182,1	48,8	54,7	
Intersectoriels	(113,3)	(116,8)	(111,7)	(28,7)	(35,1)	
	4 317,8	4 293,8	4 181,0	1 146,8	1 136,2	
BAIIA ajusté (BAIIA ajusté négatif) :						
Télécommunications	1 864,4	1 803,4	1 715,6	481,7	462,7	
Média	82,2	74,8	60,0	45,6	35,3	
Sports et divertissement	8,7	7,3	10,5	2,1	2,6	
Siège social	(2,7)	(6,0)	(9,8)	(2,6)	(6,1)	
	1 952,6	1 879,5	1 776,3	526,8	494,5	
Amortissement	(803,2)	(750,4)	(753,1)	(213,5)	(186,3)	
Frais financiers	(328,2)	(327,5)	(332,0)	(79,1)	(81,4)	
Gain (perte) sur évaluation et conversion des instruments						
financiers	8,0	(6,5)	(61,3)	(0,9)	(14,6)	
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments	(39,2)	(28,6)	(29,1)	(6,1)	(1,6)	
Impôts sur le bénéfice	(205,8)	(205,7)	(162,8)	(58,1)	(60,3)	
Bénéfice lié aux activités abandonnées	33,2	97,5	3,8	(0,6)	-	
Bénéfice net	617,4	\$ 658,3	\$ 441,8	\$ 168,5	\$ 150,3	\$
Bénéfice lié aux activités poursuivies attribuable						
aux actionnaires	574,0	\$ 555,3	\$ 400,2	\$ 160,4	\$ 145,1	\$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	607,2	652,8	403,7	159,8	145,1	
Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies	594,5	581,0	469,8	165,0	159,6	
Par action de base :						
Bénéfice lié aux activités poursuivies attribuable						
aux actionnaires	2,28	2,17	1,67	0,64	0,57	
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	2,41	2,55	1,69	0,64	0,57	
Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies	2,36	2,27	1,96	0,66	0,63	

			 erminés ecembre		 erminés ecembre	
	2020	2019	2018	2020	2019	
Acquisitions d'immobilisations et d'actifs incorporels :						
Télécommunications	596,1	\$ 678,1	\$ 720,2	\$ 164,6	\$ 214,2	\$
Média	38,0	50,0	33,8	14,8	18,4	
Sports et divertissement	3,4	4,9	5,0	0,9	0,8	
Siège social	2,7	2,4	5,0	1,3	0,6	
	640,2	735,4	764,0	181,6	234,0	
Acquisitions de licences de spectre	-	255,8	_	-	_	
Flux de trésorerie :						
Flux de trésorerie d'exploitation						
Télécommunications	1 268,3	1 125,3	995,4	317,1	248,5	
Média	44,2	24,8	26,2	30,8	16,9	
Sports et divertissement	5,3	2,4	5,5	1,2	1,8	
Siège social	(5,4)	(8,4)	(14,8)	(3,9)	(6,7)	
	1 312,4	1 144,1	1 012,3	345,2	260,5	
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation						
poursuivies	1 431,5	1 211,8	1 424,0	377,0	363,1	
Dividendes déclarés	201,1	100,3	46,3	49,8	28,7	
Dividendes déclarés par action de base	0,80	0,39	0,19	0,20	0,11	
Ratio d'endettement net consolidé	2,68x	2,91x	3,22x			

Tableau 2
Flux de trésorerie d'exploitation pour les huit derniers trimestres (en millions de dollars canadiens)

	T4-2020	T3-2020	T2-2020	T1-2020	T4-2019	T3-2019	T2-2019	T1-2019	
Télécommunications	317,1	\$ 325,9	\$ 322,8	\$ 302,5	\$ 248,5	\$ 306,5	\$ 281,8	\$ 288,5	\$
Média	30,8	17,0	_	(3,6)	16,9	17,8	(3,0)	(6,9)	1
Sports et divertissement	1,2	6,7	2,1	(4,7)	1,8	6,0	(3,1)	(2,3)	ı
Siège social	(3,9)	(3,5)	1,2	0,8	(6,7)	2,1	(0,8)	(3,0)	<u>)                                    </u>
Total	345,2	\$ 346,1	\$ 326,1	\$ 295,0	\$ 260,5	\$ 332,4	\$ 274,9	\$ 276,3	\$

#### Comparaison des exercices 2020 et 2019

**Revenus** de 4,32 G\$, en hausse de 24,0 M\$ (0,6 %).

- Augmentation dans le secteur Télécommunications (142,2 M\$ ou 4,1 % des revenus du secteur).
- Diminution dans les secteurs Média (87,5 M\$ ou -11,9 % des revenus du secteur) et Sports et divertissement (34,2 M\$ ou -17,8 %).

**BAIIA ajusté** de 1,95 G\$, en hausse de 73,1 M\$ (3,9 %).

- Hausse dans les secteurs Télécommunications (61,0 M\$ ou 3,4 % du BAIIA ajusté du secteur), Média (7,4 M\$ ou 9,9 %) et Sports et divertissement (1,4 M\$ ou 19,2 %).
- Écart favorable au siège social (3,3 M\$).
- La variation de la juste valeur des options d'achat d'actions de Québecor Média a entraîné un écart favorable de 1,5 M\$ relativement à la charge de rémunération à base d'actions en 2020, par rapport à 2019. Par ailleurs, les variations de la juste valeur des options d'achat d'actions de Québecor et de la valeur des unités d'actions basées sur le prix de l'action de Québecor ont entraîné un écart favorable de 7,2 M\$ lié à la charge de rémunération à base d'actions de la Société en 2020.

**Bénéfice net attribuable aux actionnaires** de 607,2 M\$ (2,41 \$ par action de base) en 2020, contre 652,8 M\$ (2,55 \$ par action de base) en 2019, soit une baisse de 45,6 M\$ (0,14 \$ par action de base).

- Les écarts défavorables s'expliquent principalement par :
  - o la diminution de 64,3 M\$ au chapitre du bénéfice lié aux activités abandonnées ;
  - o la hausse de 52,8 M\$ liée à la charge d'amortissement ;
  - l'écart défavorable de 10,6 M\$ lié à la charge de restructuration des activités d'exploitation et autres éléments.
- Les écarts favorables s'expliquent essentiellement par :
  - o la hausse de 73,1 M\$ du BAIIA ajusté;
  - l'écart favorable de 14,5 M\$ au chapitre du gain et de la perte sur évaluation et conversion des instruments financiers, dont 15.0 M\$ sans incidence fiscale.

**Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies** de 594,5 M\$ (2,36 \$ par action de base) en 2020, contre 581,0 M\$ (2,27 \$ par action de base) en 2019, soit une hausse de 13,5 M\$ (0,09 \$ par action de base).

Flux de trésorerie d'exploitation de 1,31 G\$ en 2020, en hausse de 168,3 M\$ (14,7 %), expliquée par la baisse de 67,8 M\$ des acquisitions d'immobilisations, par la diminution de 27,4 M\$ des acquisitions d'actifs incorporels, ainsi que par la progression de 73,1 M\$ du BAIIA ajusté.

Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation poursuivies de 1,43 G\$ en 2020, en hausse de 219,7 M\$ (18,1 %), expliquée principalement par l'écart favorable de la variation nette des éléments hors caisse liés aux activités d'exploitation et l'augmentation du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par la hausse des impôts exigibles et la hausse de la portion monétaire de la charge de restructuration des activités d'exploitation et autres éléments.

## Ratio d'endettement net consolidé

Ratio d'endettement net consolidé de 2,68x au 31 décembre 2020, contre 2,91x au 31 décembre 2019. Cette baisse s'explique principalement par la diminution nette des tirages sur la facilité de crédit renouvelable et les emprunts bancaires, selon le cas, de Vidéotron, Groupe TVA, Québecor Média et Québecor, en utilisant les flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies, et par la hausse du BAIIA ajusté des 12 derniers mois.

#### Comparaison des quatrièmes trimestres 2020 et 2019

**Revenus** de 1,15 G\$, en hausse de 10,6 M\$ (0,9 %).

- Augmentation dans le secteur Télécommunications (32,3 M\$ ou 3,6 %).
- Diminutions dans les secteurs Média (22,2 M\$ ou -10,7 % des revenus du secteur) et Sports et divertissement (5,9 M\$ ou -10,8 %).

**BAIIA ajusté** de 526,8 M\$, en hausse de 32,3 M\$ (6,5 %).

- Hausse dans les secteurs Télécommunications (19,0 M\$ ou 4,1 % du BAIIA ajusté du secteur) et Média (10,3 M\$ ou 29,2 %).
- Écart favorable au siège social (3,5 M\$).
- Baisse dans le secteur Sports et divertissement (0,5 M\$ ou -19,2 %).
- La variation de la juste valeur des options d'achat d'actions de Québecor Média a entraîné un écart favorable de 1,1 M\$ relativement à la charge de rémunération à base d'actions au quatrième trimestre 2020, par rapport à la même période de 2019. Par ailleurs, les variations de la juste valeur des options d'achat d'actions de Québecor et de la valeur des unités d'actions basées sur le prix de l'action de Québecor ont entraîné un écart favorable de 3,3 M\$ lié à la charge de rémunération à base d'actions de la Société au quatrième trimestre 2020.

**Bénéfice net attribuable aux actionnaires** de 159,8 M\$ au quatrième trimestre 2020 (0,64 \$ par action de base), contre 145,1 M\$ (0,57 \$ par action de base) à la même période de 2019, soit un écart favorable de 14,7 M\$ (0,07 \$ par action de base).

- Les écarts favorables s'expliquent surtout par :
  - o la hausse de 32,3 M\$ du BAIIA ajusté ;
  - l'écart favorable de 13,7 M\$ au chapitre de la perte sur évaluation et conversion des instruments financiers, dont 12,6 M\$ sans incidence fiscale.
- Les écarts défavorables s'expliquent principalement par :
  - la hausse de 27,2 M\$ de la charge d'amortissement ;
  - o la hausse de 4,5 M\$ liée à la charge de restructuration des activités d'exploitation et autres éléments.

**Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies** de 165,0 M\$ (0,66 \$ par action de base) au quatrième trimestre 2020, contre 159,6 M\$ (0,63 \$ par action de base) à la même période de 2019, soit une hausse de 5,4 M\$.

Flux de trésorerie d'exploitation de 345,2 M\$, en hausse de 84,7 M\$ (32,5 %), expliquée principalement par la baisse de 27,5 M\$ des acquisitions d'immobilisations, la baisse de 24,9 M\$ des acquisitions d'actifs incorporels et l'augmentation de 32,3 M\$ du BAIIA ajusté.

Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation poursuivies de 377,0 M\$, en hausse de 13,9 M\$, expliquée principalement par la variation nette des éléments hors caisse liés aux activités d'exploitation et de l'augmentation du BAIIA ajusté des secteurs Télécommunications et Média, contrebalancée en partie par la hausse des impôts exigibles.

## **Opérations financières**

- Le 24 février 2021, le conseil d'administration de Québecor a déclaré un dividende trimestriel de 0,275 \$ par action sur les actions catégorie A et sur les actions catégorie B, correspondant à une hausse de 38 % du dividende trimestriel versé, en conformité avec sa cible de verser 30 % à 50 % des flux monétaires libres de la Société.
- Le 11 février 2021, Groupe TVA a modifié sa facilité de crédit renouvelable garantie de 75,0 M\$ afin de proroger la date d'échéance de février 2021 à février 2022 et modifier certaines modalités. Le 21 février 2020, Groupe TVA avait réduit le montant de cette facilité de crédit de 150,0 M\$ à 75,0 M\$ et modifié certaines modalités.
- Le 22 janvier 2021, Vidéotron a émis des billets de premier rang d'un montant en capital global de 650,0 M\$, portant intérêt à un taux de 3,125 % et échéant le 15 janvier 2031, pour un produit net de 644,1 M\$, déduction faite des frais de financement de 5,9 M\$. Vidéotron a l'intention d'affecter le produit tiré du présent placement aux fins générales de l'entreprise, y compris, sans limitation, le remboursement d'une partie de sa dette courante.
- Le 15 juillet 2020, la facilité de crédit renouvelable de Québecor d'un montant de 50,0 M\$ est venue à échéance et n'a pas été renouvelée.

#### Programme de rachat d'actions dans le cours normal des activités

Le 5 août 2020, la Société a autorisé un programme de rachat dans le cours normal des activités pour un maximum de 1 000 000 actions catégorie A représentant environ 1,3 % des actions catégorie A émises et en circulation, et pour un maximum de 6 000 000 actions catégorie B représentant environ 3,5 % des actions catégorie B émises et en circulation au 31 juillet 2020. Les rachats peuvent être effectués entre les 15 août 2020 et 14 août 2021, au cours du marché en vigueur sur le marché libre par l'entremise de la Bourse de Toronto ou d'autres systèmes de négociation parallèles. Toutes les actions ainsi rachetées seront annulées.

Le 7 août 2020, la Société a annoncé qu'elle avait conclu une entente visant un régime d'achat de titres automatique (le « régime ») avec un courtier désigné en vue de permettre le rachat d'actions aux termes du régime à des moments où il lui serait interdit de le faire en raison de restrictions réglementaires ou de périodes volontaires d'interdiction des opérations. Le régime a été préalablement autorisé par la Bourse de Toronto. Il est en vigueur depuis le 15 août 2020 et se terminera en même temps que le programme de rachat dans le cours normal des activités.

Aux termes du régime, avant d'entrer dans une période volontaire d'interdiction d'opérations, la Société peut demander, sans y être tenue, au courtier désigné de faire des achats dans le cadre du programme de rachat dans le cours normal des activités. Ces achats seront établis à la discrétion du courtier désigné selon des paramètres établis par la Société avant les périodes d'interdiction. En dehors de ces périodes, les rachats seront effectués à la discrétion de la direction de la Société.

En 2020, la Société a racheté et annulé 6 457 050 actions catégorie B pour une contrepartie totale en espèces de 201,2 M\$ (3 107 356 actions catégorie B pour une contrepartie totale en espèces de 94,6 M\$ à la même période de 2019). L'excédent de 163,1 M\$ du prix de rachat sur la valeur comptable des actions catégorie B rachetées a été comptabilisé en réduction des bénéfices non répartis (une augmentation du déficit de 76,3 M\$ en 2019).

En 2019, 680 000 actions catégorie B ont été émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions pour une contrepartie en espèces de 8,3 M\$. À la suite de cette transaction, le surplus d'apport a augmenté de 12,7 M\$ et le passif lié aux régimes d'options d'achat d'actions a diminué du même montant.

#### **Dividendes**

Le 24 février 2021, le conseil d'administration de Québecor a déclaré un dividende trimestriel de 0,275 \$ par action sur les actions catégorie A et sur les actions catégorie B. Ce dividende sera versé le 6 avril 2021 aux actionnaires inscrits à la date de clôture des registres le 12 mars 2021. Ce dividende est désigné à titre de dividende déterminé conformément au paragraphe 89(14) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada et à son équivalent provincial.

#### Débentures convertibles

Conformément aux modalités de l'acte de fiducie régissant les débentures convertibles, le dividende trimestriel déclaré le 4 novembre 2020 sur les actions catégorie B de Québecor a déclenché un ajustement du prix plancher et du prix plafond alors en vigueur. Ainsi, à compter du 19 novembre 2020, les caractéristiques de conversion des débentures convertibles sont assujetties à un prix plancher ajusté d'environ 26,20 \$ par action (soit un nombre maximum d'environ 5 724 218 actions catégorie B correspondant à un ratio de 150,0 M\$ sur le prix plancher ajusté) et à un prix plafond ajusté d'environ 32,76 \$ par action (soit un nombre minimum d'environ 4 579 374 actions catégorie B correspondant à un ratio de 150,0 M\$ sur le prix plafond ajusté).

#### Information financière détaillée

Pour une analyse détaillée des résultats de l'exercice 2020 et du quatrième trimestre 2020 de Québecor, le lecteur peut consulter le rapport de gestion ainsi que les états financiers consolidés de Québecor disponibles sur son site à l'adresse <www.quebecor.com/fr/investisseurs/documents-financiers> ou par l'intermédiaire des services de dépôt SEDAR à <www.sedar.com>.

#### Téléconférence des investisseurs et diffusion sur Internet

Le 25 février 2021, à 11 h (HNE), aura lieu une téléconférence sur les résultats de Québecor pour l'exercice 2020 et le quatrième trimestre 2020, avec une période de questions réservée aux analystes financiers. On peut y accéder en composant le 1 877 293-8052, code d'accès pour les participants 48006#. Une version enregistrée, en anglais seulement, sera disponible par la suite en composant le 1 877 293-8133, code d'accès pour les participants et code d'accès à l'enregistrement 48006#, entre les 25 février 2021 et 26 mai 2021. De plus, la téléconférence sera diffusée en direct sur le site Internet de Québecor à l'adresse <www.quebecor.com/fr/investisseurs/conferences-et-assemblee>. Il y a lieu de s'assurer de disposer d'un logiciel adéquat avant d'écouter la téléconférence. L'adresse Internet indiquée ci-dessus comprend des directives ainsi qu'un lien direct pour le téléchargement gratuit du logiciel choisi.

#### Mise en garde concernant l'information prospective

Les énoncés figurant dans le présent communiqué de presse qui ne sont pas des faits historiques constituent des énoncés prospectifs assujettis à des risques, à des incertitudes et à des hypothèses importants connus et inconnus qui sont susceptibles d'entraîner un écart important entre les résultats réels de Québecor dans des périodes futures et ceux qui figurent dans les énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs sont généralement reconnaissables à l'utilisation du conditionnel, d'expressions prospectives comme « proposer », « s'attendre », « pouvoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « estimer que », « prévoir », « désirer », ou « croire » ou de la tournure négative de ces expressions ou de leurs variantes ou toute terminologie similaire. Au nombre des facteurs pouvant entraîner un écart entre les résultats réels et les attentes actuelles figurent la saisonnalité (y compris les fluctuations saisonnières des commandes de clients), les risques d'exploitation (y compris la variation de la demande des clients pour les produits de Québecor et les mesures relatives à l'établissement des prix instaurés par des concurrents), les nouveaux concurrents et la capacité à fidéliser les clients actuels de Québecor et à en attirer de nouveaux, les risques liés à la fragmentation du marché de la publicité, les risques liés aux couvertures d'assurances, les risques associés à l'investissement en capital (y compris les risques liés au développement technologique, à la disponibilité et aux bris des équipements), les risques environnementaux, les risques liés à la cybersécurité et au maintien de la protection des renseignements personnels, les risques liés aux interruptions dues à des bris d'équipements, des pannes de réseaux. la menace de catastrophes naturelles, les épidémies, les pandémies ou d'autres crises de santé publique, y compris la pandémie de la COVID-19, et l'instabilité politique dans certains pays, les risques liés aux mesures d'urgence mises en œuvre par divers gouvernements, les risques associés aux conventions collectives, le risque de crédit, les risques financiers, les risques liés à l'endettement, les risques de fluctuation de taux d'intérêt, les risques de change, les risques associés aux lois et à la réglementation gouvernementale, les risques liés aux changements dans la législation fiscale et la fluctuation générale de la conjoncture politique et économique. Les investisseurs et autres personnes devraient noter que la liste des facteurs mentionnés ci-dessus qui sont susceptibles d'influer sur les résultats futurs n'est pas exhaustive et éviter de se fier indûment à tout énoncé prospectif. Pour de plus amples renseignements sur les risques, incertitudes et hypothèses susceptibles d'entraîner un écart entre les résultats réels de Québecor et les attentes actuelles, veuillez vous reporter aux documents publics déposés par Québecor et qui sont disponibles à <www.sedar.com> et à <www.quebecor.com>, y compris, en particulier, la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de Québecor pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent communiqué de presse reflètent les projections de Québecor au 25 février 2021 et sont sous réserve des changements pouvant se produire après cette date. Québecor décline expressément toute obligation ou tout engagement de mettre à jour ces énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements ou d'événements futurs ou pour quelque autre motif que ce soit, à moins que les lois sur les valeurs mobilières applicables l'exigent.

## À propos de Québecor

Chef de file canadien des télécommunications, du divertissement, des médias d'information et de la culture, Québecor est l'une des entreprises de communication intégrées les plus performantes de l'industrie. Portées par la volonté de faire vivre la meilleure expérience qui soit à ses clients, toutes les filiales et marques de Québecor se distinguent par une offre de produits et services de qualité, multiplateformes et convergents.

Québecor (TSX : QBR.A, QBR.B), dont le siège social est solidement implanté au Québec, emploie plus de 10 000 personnes au Canada.

Entreprise familiale fondée en 1950, Québecor a à cœur de s'impliquer activement dans sa communauté. Chaque année, elle s'investit auprès de plus de 400 organismes dans les domaines aussi essentiels que sont la culture, la santé, l'éducation, l'environnement et l'entrepreneuriat.

Visitez notre site Internet : <www.quebecor.com>.

Suivez-nous sur Twitter: <www.twitter.com/Quebecor>.

**- 30 -**

#### Source:

Hugues Simard
Chef de la direction financière
Québecor inc. et Québecor Média inc.
hugues.simard@quebecor.com
514 380-7414

#### Renseignements:

Direction des communications Québecor inc. et Québecor Média inc. medias@quebecor.com 514 380-4572

## **DÉFINITIONS**

#### **BAIIA** ajusté

Dans son analyse des résultats d'exploitation, la Société définit le BAIIA ajusté, tel que concilié avec le bénéfice net conformément aux IFRS, comme le bénéfice net avant l'amortissement, les frais financiers, le gain (la perte) sur évaluation et conversion des instruments financiers, la restructuration des activités d'exploitation et autres éléments, les impôts sur le bénéfice et le bénéfice (la perte) lié(e) aux activités abandonnées. Le BAIIA ajusté, tel que décrit ci-dessus, n'est pas une mesure des résultats définie conformément aux IFRS. Ce n'est pas non plus une mesure destinée à remplacer des outils d'évaluation du rendement financier conformes aux IFRS ou l'état des flux de trésorerie comme indicateur de liquidités. Cette mesure ne devrait pas être considérée isolément ou comme substitut aux autres mesures de rendement calculées selon les IFRS. La Société se sert du BAIIA ajusté pour évaluer le rendement de ses investissements dans Québecor Média. La direction et le conseil d'administration de la Société utilisent cette mesure pour évaluer tant les résultats consolidés de la Société que les résultats des secteurs d'exploitation qui en font partie. Cette mesure élimine le niveau substantiel de dépréciation et d'amortissement des actifs corporels et incorporels et n'est pas affectée par la structure du capital ou par les activités d'investissement de la Société et de ses secteurs d'activité. En outre, le BAIIA ajusté est utile, car il constitue un élément important des régimes de rémunération incitative annuels de la Société. Toutefois, cette mesure est limitée puisqu'elle ne tient pas compte du coût périodique des actifs corporels et incorporels nécessaires pour générer les revenus des secteurs de la Société. D'autres mesures qui tiennent compte de ces coûts, telles que les flux de trésorerie d'exploitation et les flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies, sont également utilisées par la Société. La définition du BAIIA ajusté de la Société peut différer de celle utilisée par d'autres entreprises.

Le tableau 3 présente le rapprochement du BAIIA ajusté avec le bénéfice net divulgué aux états financiers consolidés de Québecor. Les données financières consolidées pour les périodes de trois mois terminées les 31 décembre 2020 et 2019 présentées dans le tableau 3 proviennent des états financiers consolidés trimestriels non audités de la Société.

Tableau 3
Rapprochement du BAIIA ajusté présenté dans ce communiqué avec le bénéfice net divulgué aux états financiers consolidés (en millions de dollars canadiens)

			 terminés lécembre		 terminés écembre	
	2020	2019	2018	2020	2019	
BAIIA ajusté (BAIIA ajusté négatif) :						
Télécommunications	1 864,4	\$ 1 803,4	\$ 1 715,6	\$ 481,7	\$ 462,7	\$
Média	82,2	74,8	60,0	45,6	35,3	
Sports et divertissement	8,7	7,3	10,5	2,1	2,6	
Siège social	(2,7)	(6,0)	(9,8)	(2,6)	(6,1)	
	1 952,6	1 879,5	1 776,3	526,8	494,5	
Amortissement	(803,2)	(750,4)	(753,1)	(213,5)	(186,3)	
Frais financiers	(328,2)	(327,5)	(332,0)	(79,1)	(81,4)	
Gain (perte) sur évaluation et conversion des instruments						
financiers	8,0	(6,5)	(61,3)	(0,9)	(14,6)	
Restructuration des activités d'exploitation et autres						
éléments	(39,2)	(28,6)	(29,1)	(6,1)	(1,6)	
Impôts sur le bénéfice	(205,8)	(205,7)	(162,8)	(58,1)	(60,3)	
Bénéfice (perte) lié(e) aux activités abandonnées	33,2	97,5	3,8	(0,6)	_	
Bénéfice net	617,4	\$ 658,3	\$ 441,8	\$ 168,5	\$ 150,3	\$

### Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies

La Société définit le bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies, tel que concilié avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires conformément aux IFRS, comme le bénéfice net attribuable aux actionnaires avant le gain (la perte) sur évaluation et conversion des instruments financiers, la restructuration des activités d'exploitation et autres éléments, déduction faite des impôts sur le bénéfice afférents aux ajustements et du bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle afférent aux ajustements et avant le bénéfice (la perte) lié(e) aux activités abandonnées attribuable aux actionnaires. Le bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies, tel que décrit ci-dessus, n'est pas une mesure des résultats définie conformément aux IFRS. Cette mesure ne devrait pas être considérée isolément ou comme substitut aux mesures de rendement calculées selon les IFRS. La Société utilise le bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies pour analyser les tendances en matière de rendement de ses activités. Les éléments énumérés ci-dessus sont exclus du calcul de cette mesure puisqu'ils nuisent à la comparabilité des résultats financiers. Le bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies est plus représentatif aux fins d'évaluation du bénéfice prévisible. La définition du bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies peut différer de celle utilisée par d'autres entreprises.

Le tableau 4 présente le rapprochement du bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires divulgué aux états financiers consolidés de Québecor. Les données financières consolidées pour les périodes de trois mois terminées les 31 décembre 2020 et 2019 présentées dans le tableau 4 proviennent des états financiers consolidés trimestriels non audités de la Société.

Tableau 4

Rapprochement du bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies présenté dans ce communiqué avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires divulgué aux états financiers consolidés

(en millions de dollars canadiens)

			 erminés écembre		 erminés écembre	
	2020	2019	2018	2020	2019	
Bénéfice ajusté lié aux activités d'exploitation poursuivies	594,5	\$ 581,0	\$ 469,8	\$ 165,0	\$ 159,6	\$
Gain (perte) sur évaluation et conversion des instruments						
financiers	8,0	(6,5)	(61,3)	(0,9)	(14,6)	
Restructuration des activités d'exploitation et autres						
éléments	(39,2)	(28,6)	(29,1)	(6,1)	(1,6)	
Impôts sur le bénéfice afférents aux ajustements <sup>1</sup>	9,1	8,0	19,0	2,1	1,4	
Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le						
contrôle afférent aux ajustements	1,6	1,4	1,8	0,3	0,3	
Activités abandonnées	33,2	97,5	3,5	(0,6)	_	
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	607,2	\$ 652,8	\$ 403,7	\$ 159,8	\$ 145,1	\$

Y compris l'impact de la fluctuation de l'impôt sur le bénéfice, applicable sur les éléments ajustés, pour des raisons statutaires ou dans le cadre de transactions fiscales.

#### Flux de trésorerie d'exploitation et flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies

#### Flux de trésorerie d'exploitation

Les flux de trésorerie d'exploitation représentent le BAIIA ajusté, moins les acquisitions d'immobilisations et les acquisitions d'actifs incorporels (exclusion faite des acquisitions et des renouvellements de licences). Les flux de trésorerie d'exploitation représentent les fonds disponibles pour les paiements d'intérêts et d'impôts, les déboursés relatifs aux programmes de restructuration, les acquisitions d'entreprises, les acquisitions et renouvellements de licences, le paiement de dividendes, le remboursement de la dette à long terme et le rachat d'actions. Les flux de trésorerie d'exploitation ne sont pas une mesure de la liquidité établie conformément aux IFRS. Il ne s'agit pas d'une mesure destinée à remplacer des outils d'évaluation du rendement financier conformes aux IFRS ou l'état des flux de trésorerie comme indicateur de liquidités. Les flux de trésorerie d'exploitation sont utilisés par la direction et le conseil d'administration de la Société pour évaluer les fonds générés par l'exploitation de l'ensemble de ses secteurs. La définition des flux de trésorerie d'exploitation de la Société peut différer de celle adoptée par d'autres entreprises.

#### Flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies

Les flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies représentent les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation poursuivies selon les IFRS, moins les flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions d'immobilisations et les acquisitions d'actifs incorporels (exclusion faite des déboursés liés aux acquisitions et aux renouvellements de licences), plus le produit de l'aliénation d'éléments d'actif. Les flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies sont utilisés par la direction et le conseil d'administration de la Société pour évaluer les fonds générés par l'exploitation de la Société. Les flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies représentent les fonds disponibles pour les acquisitions d'entreprises, les acquisitions et renouvellements de licences, le paiement de dividendes, le remboursement de la dette à long terme et le rachat d'actions. Les flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies ne sont pas une mesure de la liquidité établie conformément aux IFRS. Il ne s'agit pas d'une mesure destinée à remplacer des outils d'évaluation du rendement financier conformes aux IFRS ou l'état des flux de trésorerie comme indicateur de liquidités. La définition des flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation poursuivies de la Société peut différer de celle adoptée par d'autres entreprises.

Les tableaux 5 et 6 présentent le rapprochement des flux de trésorerie d'exploitation et des flux de trésorerie libres générés par les activités d'exploitation poursuivies avec les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation poursuivies divulgués aux états financiers consolidés. Les données financières consolidées pour les périodes de trois mois terminées les 31 décembre 2020 et 2019 présentées dans les tableaux 5 et 6 proviennent des états consolidés des résultats non audités.

Tableau 5 Flux de trésorerie d'exploitation (en millions de dollars canadiens)

n millions de dollars canadiens)				terminés écembre				erminés ecembre	
	2020	2019		2018		2020		2019	
BAIIA ajusté (BAIIA ajusté négatif)									
Télécommunications	1 864,4	\$ 1 803,4	\$	1 715,6	\$	481,7	\$	462,7	\$
Média	82,2	74,8	·	60,0	·	45,6	·	35,3	
Sports et divertissement	8,7	7,3		10,5		2,1		2,6	
Siège social	(2,7)	(6,0)		(9,8)		(2,6)		(6,1)	
3	1 952,6	1 879,5		1 776,3		526,8		494,5	
Moins Moins	. 002,0	. 0,0,0				020,0		10 1,0	
Acquisitions d'immobilisations <sup>1</sup> :									
Télécommunications	(402,1)	(459,3)		(517,4)		(103,9)		(127,3)	
Média	(14,3)	(24,0)		(29,2)		(7,6)		(11,7)	
Sports et divertissement	(0,6)	(1,3)		(1,5)		(0,4)		(0,2)	
Siège social	(1,5)	(1,7)		(6,1)		(0,2)		(0,4)	
Clogo cocial	(418,5)	(486,3)		(554,2)		(112,1)		(139,6)	_
Acquisitions d'actifs incorporels <sup>2</sup> :	(410,3)	(400,3)		(334,2)		(112,1)		(139,0)	
Télécommunications	(194,0)	(218,8)		(202,8)		(60,7)		(86,9)	
Média	(23,7)	(26,0)		(4,6)		(7,2)		(6,7)	
Sports et divertissement	(2,8)	(3,6)		(3,5)		(0,5)		(0,6)	
Siège social	(1,2)	(0,7)		1,1		(1,1)		(0,2)	
Plum de toé e que de allema letetiene	(221,7)	(249,1)		(209,8)		(69,5)		(94,4)	
Flux de trésorerie d'exploitation	4 000 0	4.405.0		005.4		047.4		040.5	
Télécommunications	1 268,3	1 125,3		995,4		317,1		248,5	
Média	44,2	24,8		26,2		30,8		16,9	
Sports et divertissement	5,3	2,4		5,5		1,2		1,8	
Siège social	(5,4)	 (8,4)		(14,8)		(3,9)		(6,7)	_
	1 312,4	\$ 1 144,1	\$	1 012,3	\$	345,2	\$	260,5	(
<sup>1</sup> Rapprochement avec les flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions d'immobilisations selon les états financiers				es terminés décembre				terminés décembre	
consolidés	2020	2019		2018		2020		2019	
Acquisitions d'immobilisations	(418,5)	\$ (486,3)	\$	(554,2)	\$	(112,1)	\$	(139,6)	,
(Diminution) augmentation nette des éléments hors caisse courants liés aux acquisitions d'immobilisations (excluant le crédit									
gouvernemental pour grands projets d'investissement à recevoir)	(28,7)	(15,3)		4,7		(10,3)		15,3	
Flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions d'immobilisations	(447,2)	\$ (501,6)	\$	(549,5)	\$	(122,4)	\$	(124,3)	5
		_							
Rapprochement avec les flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions d'actifs incorporels selon les états financiers				es terminés décembre				terminés décembre	
consolidés	2020	2019		2018		2020		2019	
Acquisitions d'actifs incorporels	(221,7)	\$ (249,1)	\$	(209,8)	\$	(69,5)	\$	(94,4)	
Augmentation nette des éléments hors caisse courants liés aux acquisitions d'actifs incorporels (excluant le crédit gouvernemental	. ,,	/		,		,		. , ,	
pour grands projets d'investissement à recevoir)	15,8	8,0		12,4		48,7		22,0	
Flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions de licences		 (255,8)							

Tableau 6
Flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation et flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation poursuivies divulgués aux états financiers consolidés (en millions de dollars canadiens)

			terminés écembre		erminés écembre	
	2020	2019	2018	2020	2019	
Flux de trésorerie d'exploitation provenant du tableau 5	1 312,4	\$ 1 144,1	\$ 1 012,3	\$ 345,2	\$ 260,5	\$
Plus (moins)						
Portion monétaire des frais financiers	(320,1)	(319,4)	(324,9)	(77,1)	(79,4)	
Portion monétaire liée à la restructuration des activités						
d'exploitation et autres éléments	(30,7)	(9,8)	(14,2)	(4,9)	(1,6)	
Impôts exigibles	(208,7)	(107,9)	(154,9)	(27,7)	7,2	
Autres	2,8	2,9	4,8	(0,7)	1,6	
Variation nette des éléments hors caisse liés aux activités						
d'exploitation	40,0	(229,3)	146,3	(38,6)	(58,2)	
(Diminution) augmentation nette des éléments hors caisse						
courants liés aux acquisitions d'immobilisations (excluant le						
crédit gouvernemental pour grands projets d'investissement						
à recevoir)	(28,7)	(15,3)	4,7	(10,3)	15,3	
Augmentation nette des éléments hors caisse courants liés						
aux acquisitions d'actifs incorporels (excluant le crédit						
gouvernemental pour grands projets d'investissement à						
recevoir)	15,8	8,0	12,4	48,7	22,0	
Flux de trésorerie libres liés aux activités d'exploitation						
poursuivies	782,8	473,3	686,5	234,6	167,4	
Plus (moins)						
Flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions						
d'immobilisations	447,2	501,6	549,5	122,4	124,3	
Flux de trésorerie utilisés pour les acquisitions d'actifs						
incorporels (exclusion faite des déboursés liés aux achats						
et aux renouvellements de licences)	205,9	241,1	197,4	20,8	72,4	
Produits de l'aliénation d'éléments d'actif	(4,4)	(4,2)	(9,4)	(8,0)	(1,0)	
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation						
poursuivies	1 431,5	\$ 1 211,8	\$ 1 424,0	\$ 377,0	\$ 363,1	\$

#### Ratio d'endettement net consolidé

Le ratio d'endettement net consolidé représente la dette nette consolidée, exclusion faite des débentures convertibles, divisée par le BAIIA ajusté des 12 derniers mois. La dette nette consolidée, exclusion faite des débentures convertibles, représente le total de la dette à long terme, plus les emprunts bancaires, les obligations locatives, la portion à court terme des obligations locatives et les passifs liés aux instruments financiers dérivés, moins les actifs liés aux instruments financiers dérivés et les espèces et quasi-espèces. Le ratio d'endettement net consolidé sert à évaluer le levier financier de la Société et est utilisé par la direction et le conseil d'administration dans les décisions liées à la structure du capital de la Société, y compris la stratégie de financement, et dans la gestion du risque lié aux échéances des dettes. Le ratio d'endettement net consolidé exclut les débentures convertibles puisque ces débentures peuvent être rachetées au gré de la Société, sous certaines conditions, en émettant des actions catégorie B de Québecor. Le ratio d'endettement net consolidé n'est pas une mesure établie conformément aux IFRS. Il ne vise pas à remplacer des outils d'évaluation conformes aux IFRS ou le bilan afin d'évaluer la situation financière. La définition du ratio d'endettement net consolidé de la Société peut différer de celle adoptée par d'autres entreprises.

Le tableau 7 présente le calcul du ratio d'endettement net consolidé ainsi que le rapprochement avec les éléments du bilan divulgués aux états financiers consolidés de Québecor.

Tableau 7
Ratio d'endettement net consolidé (en millions de dollars canadiens)

	31 déc. 2020	31 déc. 2019	31 déc. 2018	
Total de la dette à long terme <sup>1</sup>	5 786,4	5 986,1	\$ 6 461,7	\$
Plus (moins):				
Obligations locatives	139,0	106,6	108,4	
Portion à court terme des obligations locatives	34,3	31,3	36,0	
Emprunts bancaires	1,7	29,4	24,3	
Actifs liés aux instruments financiers dérivés	(625,5)	(679,8)	(887,0)	
Passifs liés aux instruments financiers dérivés	28,4	2,1	-	
Espèces et quasi-espèces	(136,7)	(14,0)	(21,0)	
Dette nette consolidée exclusion faite des débentures convertibles	5 227,6	5 461,7	5 722,4	
Divisée par :				
BAIIA ajusté sur 12 mois	1 952,6	1 879,5	\$ 1 776,3	\$
Ratio d'endettement net consolidé	2,68x	2,91x	3,22x	

Exclut les variations de la juste valeur de la dette à long terme liées au risque de taux d'intérêt couvert et les frais de financement.

## INDICATEURS CLÉS DE RENDEMENT

#### Unité génératrice de revenus

La Société se sert d'un indicateur clé de rendement utilisé dans l'industrie, soit l'UGR. Une UGR représente, le cas échéant, le nombre de clients aux services d'accès Internet, de télédistribution et de Club illico, et le nombre de lignes aux services de téléphonie mobile et filaire. L'UGR n'est pas une mesure établie conformément aux IFRS et la définition et la méthode de calcul de l'UGR utilisées par la Société peuvent différer de celles utilisées par d'autres entreprises ou publiées par des autorités publiques.

#### Facturation moyenne par unité

La Société se sert d'un indicateur clé de rendement utilisé dans l'industrie, soit la FMPU. Cet indicateur sert à mesurer la facturation moyenne d'abonnement par UGR. La FMPU n'est pas une mesure établie conformément aux IFRS et la définition et la méthode de calcul de la FMPU utilisées par la Société peuvent différer de celles utilisées par d'autres entreprises.

La FMPU mobile se calcule en divisant la facturation moyenne d'abonnement du service de téléphonie mobile par le nombre moyen d'UGR de ce service durant la période visée, puis en divisant ce résultat par le nombre de mois de cette même période.

La FMPU totale se calcule en divisant la facturation moyenne combinée d'abonnement aux services d'accès Internet, de télédistribution, de Club illico, de téléphonie mobile et filaire, par le nombre total moyen d'UGR aux services d'accès Internet, de télédistribution, de téléphonie mobile et filaire durant la période visée, puis en divisant ce résultat par le nombre de mois de cette même période.

## QUÉBECOR INC. ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

(en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action) (non audités)	Troi		terminés les 1 décembre		Douz		terminés les 1 décembre	
	2020		2019		2020		2019	
Revenus	1 146,8	\$	1 136,2	\$	4 317,8	\$	4 293,8	\$
Coûts liés au personnel	164,3		184,2		635,5		700,8	
Achats de biens et services	455,7		457,5		1 729,7		1 713,5	
Amortissement	213,5		186,3		803,2		750,4	
Frais financiers	79,1		81,4		328,2		327,5	
Perte (gain) sur évaluation et conversion des instruments financiers	0,9		14,6		(8,0)		6,5	
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments	6,1		1,6		39,2		28,6	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice	227,2		210,6		790,0		766,5	
Impôts sur le bénéfice (recouvrement) :								
Exigibles	27,7		(7,2)		208,7		107,9	
Différés	30,4		67,5		(2,9)		97,8	
	58,1		60,3		205,8		205,7	
Bénéfice lié aux activités poursuivies	169,1		150,3		584,2		560,8	
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées	(0,6)		-		33,2		97,5	
Division and	400.5	•	450.0	•	647.4	•	050.0	Φ.
Bénéfice net	168,5	\$	150,3	\$	617,4	\$	658,3	\$
Bénéfice lié aux activités poursuivies attribuable aux								
Actionnaires	160,4	\$	145,1	\$	574,0	\$	555,3	\$
Participations ne donnant pas le contrôle	8,7		5,2		10,2		5,5	
Bénéfice net attribuable aux								
Actionnaires	159,8	\$	145,1	\$	607,2	\$	652,8	\$
Participations ne donnant pas le contrôle	8,7		5,2		10,2		5,5	
Résultat par action attribuable aux actionnaires								
De base :								
Tiré des activités poursuivies	0,64	\$	0,57	\$	2,28	\$	2,17	\$
Tiré des activités abandonnées	-		-		0,13		0,38	
Bénéfice net	0,64		0,57		2,41		2,55	
Dilué :								
Tiré des activités poursuivies	0,64		0,57		2,22		2,17	
Tiré des activités abandonnées	-		0.53		0,13		0,38	
Bénéfice net	0,64		0,57		2,35		2,55	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions)	249,1		254,8		251,6		255,6	
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	253,8		255,0		256,3		255,8	

## QUÉBECOR INC. ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	Troi	erminés les I décembre	Douz	erminés les l décembre		
	2020	2019	 2020		2019	_
Bénéfice lié aux activités poursuivies	169,1	\$ 150,3	\$ 584,2	\$	560,8	\$
Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies :						
Éléments pouvant être reclassés aux résultats : Couvertures de flux de trésorerie : (Perte) gain sur évaluation des instruments financiers dérivés Impôts différés	(36,0) 8,9	2,2 1,9	(17,1) 6,4		73,8 (2,8)	
Éléments qui ne seront pas reclassés aux résultats : Régimes à prestations définies : Gain (perte) sur réévaluation Impôts différés	2,3 (0,1)	(70,1) 18,7	(84,7) 22,5		(70,1) 18,7	
Reclassement aux résultats : Gain lié aux couvertures de flux de trésorerie Impôts différés	-	-	-		(1,1) 0,7	
	(24,9)	(47,3)	 (72,9)		19,2	
Résultat global lié aux activités poursuivies	144,2	103,0	 511,3		580,0	
(Perte) bénéfice lié(e) aux activités abandonnées	(0,6)	-	 33,2		97,5	
Résultat global	143,6	\$ 103,0	\$ 544,5	\$	677,5	\$
Résultat global lié aux activités poursuivies attribuable aux Actionnaires Participations ne donnant pas le contrôle	133,9 10,3	\$ 97,2 5,8	\$ 504,2 7,1	\$	573,9 6,1	\$
Résultat global attribuable aux Actionnaires Participations ne donnant pas le contrôle	133,3 10,3	\$ 97,2 5,8	\$ 537,4 7,1	\$	671,4 6,1	\$

# QUÉBECOR INC. INFORMATION SECTORIELLE

(en millions de dollars canadiens) (non auditée)

Trois	mois	terminės	Ie 31	décembre	2020

	Télécommu- nications	Média	Sports et divertis- sement	Siège ocial et inter- ctoriels	Total	
Revenus	940,9	\$ 185,8	\$ 48,8	\$ (28,7)	\$ 1 146,8	\$
Coûts liés au personnel Achats de biens et services	98,8 360,4	52,2 88,0	8,7 38,0	4,6 (30,7)	164,3 455,7	
BAIIA ajusté <sup>1</sup>	481,7	45,6	2,1	(2,6)	526,8	
Amortissement Frais financiers Perte sur évaluation et conversion					213,5 79,1	
des instruments financiers Restructuration des activités d'exploitation					0,9	
et autres éléments					6,1	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					227,2	\$
Flux de trésorerie utilisés pour						
Acquisitions d'immobilisations	117,0	\$ 4,7	\$ 0,4	\$ 0,3	\$ 122,4	\$
Acquisitions d'actifs incorporels	14,4	5,1	0,5	0,8	20,8	

## Trois mois terminés le 31 décembre 2019

	Télécommu- nications	Média	Sports et divertis- sement	Siège social et inter- ectoriels	Total	
Revenus	908,6	\$ 208,0	\$ 54,7	\$ (35,1)	\$ 1 136,2	\$
Coûts liés au personnel Achats de biens et services	106,8 339,1	57,8 114,9	9,5 42,6	10,1 (39,1)	184,2 457,5	
BAIIA ajusté <sup>1</sup>	462,7	35,3	2,6	(6,1)	494,5	
Amortissement Frais financiers Perte sur évaluation et conversion					186,3 81,4	
des instruments financiers Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments					14,6 1,6	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					210,6	\$
Flux de trésorerie utilisés pour			•		•	
Acquisitions d'immobilisations	115,6	\$ 8,1	\$ 0,2	\$ 0,4	\$ 124,3	\$
Acquisitions d'actifs incorporels	65,7	5,7	0,6	0,4	72,4	

# QUÉBECOR INC. INFORMATION SECTORIELLE (suite)

(en millions de dollars canadiens) (non auditée)

## Douze mois terminés le 31 décembre 2020

	Télécommu- nications	Média	;	Sports et divertis- sement	Siège social et inter- ectoriels	Total	
Revenus	3 622,6	\$ 650,5	\$	158,0	\$ (113,3)	\$ 4 317,8	\$
Coûts liés au personnel Achats de biens et services	403,8 1 354,4	176,7 391,6		30,3 119,0	24,7 (135,3)	635,5 1 729,7	
BAIIA ajusté <sup>1</sup>	1 864,4	82,2		8,7	(2,7)	1 952,6	
Amortissement Frais financiers Gain sur évaluation et conversion						803,2 328,2	
des instruments financiers						(8,0)	
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments						39,2	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice						790,0	\$
Flux de trésorerie utilisés pour							
Acquisitions d'immobilisations	429,3	\$ 15,9	\$	0,6	\$ 1,4	\$ 447,2	\$
Acquisitions d'actifs incorporels	180,1	22,1		2,8	0,9	205,9	

#### Douze mois terminés le 31 décembre 2019

	Télécommu- nications	Média	Sports et divertis- sement	S	Siège social et inter- sectoriels	Total	
Revenus	3 480,4	\$ 738,0	\$ 192,2	\$	(116,8)	\$ 4 293,8	\$
Coûts liés au personnel Achats de biens et services	398,6 1 278,4	228,6 434,6	38,6 146,3		35,0 (145,8)	700,8 1 713,5	
BAIIA ajusté <sup>1</sup>	1 803,4	74,8	7,3		(6,0)	1 879,5	
Amortissement Frais financiers Perte sur évaluation et conversion						750,4 327,5	
des instruments financiers						6,5	
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments						28,6	
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice						766,5	\$
Flux de trésorerie utilisés pour							
Acquisitions d'immobilisations	476,8	\$ 21,8	\$ 1,3	\$	1,7	\$ 501,6	\$
Acquisitions d'actifs incorporels	468,0	24,8	3,5		0,6	496,9	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Le chef de la direction utilise le BAIIA ajusté comme mesure du profit pour évaluer le rendement de chaque secteur. Le BAIIA ajusté est une mesure non normalisée selon les IFRS et est définie comme étant le bénéfice net avant l'amortissement, les frais financiers, la perte (le gain) sur évaluation et conversion des instruments financiers, la restructuration des activités d'exploitation et autres éléments, les impôts sur le bénéfice et (la perte) le bénéfice lié(e) aux activités abandonnées.

## QUÉBECOR INC. ÉTATS CONSOLIDÉS DES CAPITAUX PROPRES

(en millions de dollars canadiens) (non audités)

		Capit	aux propres	attribu	ables aux ac	tion	naires			
	Capital- actions		Surplus d'apport	r	Bénéfices non répartis (déficit)		Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres	
Solde au 31 décembre 2018	1 065,9	\$	4,7	\$	(507,9)	\$	(82,7)	\$ 88,5	\$ 568,5	\$
Bénéfice net	-		-		652,8		-	5,5	658,3	
Autres éléments du résultat global	-		-		-		18,6	0,6	19,2	
Dividendes	-		-		(100,3)		-	-	(100,3)	
Émission d'actions catégorie B	8,3		12,7		-		-	-	21,0	
Rachat d'actions catégorie B	(18,3)		-		(76,3)		-	-	(94,6)	
Solde au 31 décembre 2019	1 055,9		17,4		(31,7)		(64,1)	94,6	1 072,1	
Bénéfice net	-		-		607,2		-	10,2	617,4	
Autres éléments du résultat global	-		-		-		(69,8)	(3,1)	(72,9)	
Dividendes	-		-		(201,1)		-	(0,2)	(201,3)	
Rachat d'actions catégorie B	(38,1)		-		(163,1)		-	-	(201,2)	
Solde au 31 décembre 2020	1 017,8	\$	17,4	\$	211,3	\$	(133,9)	\$ 101,5	\$ 1 214,1	\$

## QUÉBECOR INC.

## ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

en millions de dollars canadiens) non audités)	Trois mois terminés les 31 décembre				Douze mois terminés les 31 décembre				
,	2020		2019		2020		2019		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation									
Bénéfice lié aux activités poursuivies	169.1	\$	150.3	\$	584,2	\$	560.8	\$	
Ajustements pour :	100,1	Ψ	100,0	Ψ	004,2	Ψ	500,0	Ψ	
Amortissement des immobilisations	166,8		148,0		622,1		598,2		
Amortissement des actifs incorporels	36,2		29,6		143,4		116,7		
Amortissement des actifs liés au droit d'utilisation	10,5		8,7		37,7		35,5		
Perte (gain) sur évaluation et conversion des instruments financiers	0,9		14,6		(8,0)		6,5		
Dépréciation d'actifs	1,2		-		8,5		18,8		
Amortissement des frais de financement	2,0		2,0		8,1		8,1		
Impôts différés	30,4		67,5		(2,9)		97,8		
Autres	(1,5)		0,6		(1,6)		(1,3)		
Variation watte des éléments have esièce liée aux estivités desynlaitation	415,6 (38,6)		421,3 (58,2)		1 391,5 40,0		1 441,1 (229,3)		
Variation nette des éléments hors caisse liée aux activités d'exploitation									
lux de trésorerie générés par les activités d'exploitation	377,0		363,1		1 431,5		1 211,8		
lux de trésorerie liés aux activités d'investissement									
Acquisitions d'entreprises	(36,3)		-		(47,1)		(35,6)		
Dispositions d'entreprises	0,2		(40.4.0)		0,2		260,7		
Acquisitions d'immobilisations Acquisitions d'actifs incorporels	(122,4)		(124,3)		(447,2)		(501,6)		
Produit de l'aliénation d'éléments d'actif	(20,8) 0,8		(72,4) 1,0		(205,9) 4,4		(496,9) 4,2		
Autres	33,1		(5,9)		(18,3)		(30,9)		
ux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(145,4)		(201,6)	<del></del>	(713,9)		(800,1)		
•	(145,4)		(201,0)		(113,9)		(600,1)		
ux de trésorerie liés aux activités de financement	(40.5)		4.4		(07.7)		F 4		
Variation nette des emprunts bancaires Variation nette des facilités de crédit renouvelable	(13,5)		1,1 (870,8)		(27,7) (127,0)		5,1 (589,5)		
Émission de la dette à long terme, déduction faite des frais	(2,1)		(070,0)		(127,0)		(569,5)		
de financement			790.7		_		790.7		
Remboursement de la dette à long terme	(0,3)		(45,2)		(1,3)		(488,6)		
Remboursement d'obligations locatives	(10,6)		(9,5)		(41,9)		(39,4)		
Règlement de contrats de couverture	(0,8)		(8,0)		(1,6)		90,0		
Émission d'actions catégorie B	•		5,6		-		8,3		
Rachat d'actions catégorie B	(57,8)		(14,1)		(201,2)		(94,6)		
Dividendes	(49,8)		(28,7)		(201,1)		(100,3)		
Dividendes payés à des participations ne donnant pas le contrôle			-		(0,2)		-		
lux de trésorerie utilisés pour les activités de financement	(134,9)		(171,7)		(602,0)		(418,3)		
ux de trésorerie générés par (utilisés pour) les activités poursuivies	96,7		(10,2)		115,6		(6,6)		
ux de trésorerie (utilisés pour) générés par les activités abandonnées	(0,7)		-		7,1		(0,7)		
spèces et quasi-espèces au début de la période	40,7		24,2		14,0		21,3		
spèces et quasi-espèces à la fin de la période	136,7	\$	14,0	\$	136,7	\$	14,0	\$	
es espèces et quasi-espèces se composent comme suit									
Espèces	135,4	\$	5,1	\$	135,4	\$	5,1	\$	
Quasi-espèces	1,3	_	8,9		1,3		8,9		
	136,7	\$	14,0	\$	136,7	\$	14,0	\$	
térêts et impôts présentés dans les activités d'exploitation									
Intérêts payés en espèces	117,6	\$	103,9	\$	316,1	\$	307,2	\$	
Impôts payés en espèces (déduction faite des remboursements)	33,9		3,0		127,5		238,0		

# QUÉBECOR INC. BILANS CONSOLIDÉS

(en millions de dollars canadiens) (non audités)	31 décembre	31 décembre				
· · · ·	2020	2019				
Actif						
Actif à court terme	400.7	<b>.</b> 440 <b>.</b> •				
Espèces et quasi-espèces Débiteurs	136,7 600,6	\$ 14,0 \$ 548,0				
Actifs liés à des contrats	174,9	160,3				
Impôts sur le bénéfice	4,9	19,1				
Stocks	250,7 113.0	240,4				
Autres éléments d'actif à court terme	113,0	121,2				
	1 280,8	1 103,0				
Actif à long terme						
Immobilisations	3 189,2	3 415,9				
Actifs incorporels	1 466,7	1 444,0				
Écart d'acquisition Actifs liés au droit d'utilisation	2 714,0	2 692,9				
Instruments financiers dérivés	143,1 625,5	110,4 679,8				
Impôts différés	45,5	31,2				
Autres éléments d'actif	396,8	248,7				
, tall 60 distribute a deal	8 580,8	8 622,9				
Total de l'actif	9 861,6	\$ 9725,9 \$				
Passif et capitaux propres						
Passif à court terme						
Emprunts bancaires		\$ 29,4 \$				
Créditeurs, charges à payer et provisions Revenus différés	872,2 307,5	809,6 332,7				
Impôts sur le bénéfice	70,0	4,2				
Tranche à court terme de la dette à long terme	28,5	57,2				
Tranche à court terme des obligations locatives	34,3	31,3				
	1 314,2	1 264,4				
Passif à long terme						
Dette à long terme	5 744,9	5 900,3				
Instruments financiers dérivés	28,4	2,1				
Débentures convertibles	150,0	150,0				
Obligations locatives	139,0	106,6				
Impôts différés	848,2	859,2				
Autres éléments de passif	422,8	371,2				
Capitaux propres	7 333,3	7 389,4				
Capital-actions	1 017,8	1 055,9				
Surplus d'apport	17,4	17,4				
Bénéfices non répartis (déficit)	211,3	(31,7)				
Cumul des autres éléments du résultat global	(133,9)	(64,1)				
Capitaux propres attribuables aux actionnaires	1 112,6	977,5				
Participations ne donnant pas le contrôle	<u>101,5</u> 1 214,1	94,6 1 072,1				
Total du passif et des capitaux propres	9 861,6	<b>\$</b> 9 725,9 <b>\$</b>				