

États financiers consolidés de

QUÉBECOR INC.

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

QUÉBECOR INC.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

Rapport de la direction relatif aux états financiers consolidés

Rapport des auditeurs indépendants

États financiers consolidés

États consolidés des résultats	1
États consolidés du résultat global	2
États consolidés des capitaux propres	3
États consolidés des flux de trésorerie	4
Bilans consolidés	6
Notes afférentes aux états financiers consolidés.....	8

RAPPORT DE LA DIRECTION RELATIF AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les présents états financiers consolidés de Québecor inc. sont la responsabilité de la direction et ont été approuvés par le conseil d'administration de Québecor inc.

Ces états financiers consolidés ont été dressés par la direction selon les Normes internationales d'information financière. Ils comprennent des montants fondés sur l'exercice des meilleurs jugements et estimations.

Afin d'assurer la justesse et l'objectivité des données contenues dans les états financiers consolidés, la direction de Québecor inc. ainsi que les directions de ses filiales se sont dotées de contrôles comptables internes et voient à l'application d'un programme d'audit interne. La direction croit que les contrôles comptables internes donnent l'assurance raisonnable que les documents financiers sont fiables et constituent une base adéquate pour l'établissement d'états financiers consolidés, que les biens sont correctement comptabilisés et préservés et que la préparation ainsi que la présentation des autres informations financières concordent avec les états financiers consolidés.

Le conseil d'administration exerce sa responsabilité relativement aux états financiers consolidés, surtout par l'entremise de son comité d'audit et de gestion des risques formé uniquement d'administrateurs externes. Le comité d'audit et de gestion des risques revoit les états financiers consolidés annuels et formule ses recommandations au conseil d'administration pour son approbation. Le comité d'audit et de gestion des risques rencontre la direction de Québecor inc. ainsi que les auditeurs internes et externes pour discuter des contrôles internes exercés sur le processus de présentation de l'information financière, des questions d'audit et de présentation de l'information financière, et formule les recommandations appropriées au conseil d'administration. L'auditeur nommé par les actionnaires peut à son gré rencontrer le comité d'audit et de gestion des risques, en présence ou en l'absence de la direction.

Les présents états financiers consolidés ont été audités par l'auditeur nommé par les actionnaires dont le rapport suit.

Le président et chef de la direction,

Le chef de la direction financière,

(signé)

(signé)

Pierre Karl Péladeau

Hugues Simard

Montréal, Canada

Le 24 février 2021

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux actionnaires de
Québecor Inc.

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Québecor inc. et de ses filiales (la « Société »), qui comprennent les bilans consolidés aux 31 décembre 2020 et 2019, et les états consolidés des résultats, les états consolidés du résultat global, les états consolidés des capitaux propres et les états consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Société aux 31 décembre 2020 et 2019, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour les exercices clos à ces dates, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés* du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans notre audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de l'audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de l'opinion de l'auditeur sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Notre description de la façon dont chaque question ci-après a été traitée dans le cadre de l'audit est fournie dans ce contexte.

Nous nous sommes acquittés des responsabilités décrites dans la section « *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés* » du présent rapport, y compris à l'égard de ces questions. Par conséquent, notre audit a comporté la mise en œuvre de procédures conçues dans le but de répondre à notre évaluation des risques d'anomalies significatives dans les états financiers consolidés. Les résultats de nos procédures d'audit, y compris les procédures mises en œuvre en réponse aux questions ci-après, fournissent le fondement de notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés ci-joints.

Question clé de l'audit

Façon dont la question a été traitée dans le cadre de l'audit

Moment de la comptabilisation des revenus tirés des services aux abonnés dans le secteur Télécommunications

Comme il est décrit à la note 1 (e) des états financiers consolidés, les revenus tirés des services aux abonnés dans le secteur Télécommunications, tels que la télédistribution, l'accès Internet et la téléphonie filaire et mobile, sont comptabilisés lorsque les services sont fournis. Les revenus d'exploitation liés aux contrats de service sont comptabilisés aux résultats sur une base linéaire au cours de la période durant laquelle les services sont fournis, et la partie des revenus qui sont facturés et non gagnés est présentée à titre de revenus différés. La Société a comptabilisé des revenus de 3 622,6 M\$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 en lien avec ces services.

Pour tester le moment de la comptabilisation des revenus tirés des services aux abonnés, nos procédures d'audit ont compris, entre autres, ce qui suit :

- Nous avons acquis une compréhension, évalué la conception et testé l'efficacité du fonctionnement des contrôles manuels, ainsi que des contrôles des applications et des contrôles généraux informatiques, avec l'aide de nos spécialistes des TI, en lien avec le moment de la comptabilisation des revenus tirés des services aux abonnés dans le secteur Télécommunications ;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

Le processus de comptabilisation des revenus de la Société exige le recours à plusieurs applications logicielles pour le déclenchement, le traitement et l'enregistrement des transactions avec divers clients de la Société, et le calcul des revenus et leur affectation par service conformément à la convention comptable de la Société. Le moment de la comptabilisation des revenus est considéré comme étant une question clé de l'audit en raison de la complexité de nos procédures d'audit compte tenu du volume élevé d'abonnés, lesquels reçoivent chacun des services différents et sont facturés à des dates différentes.

Capitalisation des coûts de main-d'œuvre aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels dans le secteur Télécommunications

Comme il est mentionné à la note 3 des états financiers consolidés, des coûts de main-d'œuvre de 200 M\$ ont été capitalisés dans les immobilisations corporelles et les actifs incorporels au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dont une partie importante se rapporte au secteur Télécommunications.

Étant donné le volume élevé de projets internes auxquels plusieurs employés sont affectés, la capitalisation des coûts de main-d'œuvre est considérée comme une question clé de l'audit dans le secteur Télécommunications.

- Nous avons refait les calculs du solde total des revenus différés liés aux services aux abonnés au 31 décembre 2020 qu'avait effectués la direction ;
- Nous avons testé un échantillon des données pertinentes utilisées dans le calcul du solde des revenus différés liés aux services aux abonnés dans le secteur Télécommunications au 31 décembre 2020, en comparant la date de facturation, le montant facturé et les types de services offerts à ce qui était indiqué dans la facture et dans le reçu de caisse correspondant ;
- Nous avons corroboré le caractère approprié des écritures de journal manuelles inscrites dans les comptes de revenus différés en vérifiant leur concordance par rapport aux documents justificatifs ;
- Nous avons établi, de manière indépendante, des attentes à l'égard des revenus par utilisateur et par type de service et avons comparé celles-ci aux revenus moyens par utilisateur et par type de service.

Pour tester les coûts de main-d'œuvre capitalisés dans les immobilisations corporelles et les actifs incorporels du secteur Télécommunications, nos procédures d'audit ont compris, entre autres, ce qui suit :

- Nous avons acquis une compréhension, évalué la conception et testé l'efficacité du fonctionnement des contrôles liés à la capitalisation des coûts de main-d'œuvre ;
- Pour un échantillon de projets importants, nous nous sommes entretenus avec les gestionnaires de projets au sujet de la nature du projet et de la nature des coûts capitalisés, et nous avons analysé les variations par rapport au budget pour chaque catégorie de coûts, y compris les coûts de main-d'œuvre. Nous avons corroboré les variations par rapport au budget au moyen des documents justificatifs, comme les factures ou les feuilles de temps des employés ;
- Nous avons corroboré les heures liées aux coûts capitalisés en comparant le nombre d'heures consacrées par un employé à un projet précis au nombre d'heures indiquées dans la feuille de temps approuvée ;
- Nous avons également mis en œuvre des procédures analytiques en comparant la proportion de main-d'œuvre interne par projet à celle de l'exercice précédent.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- du rapport de gestion ;
- des informations contenues dans le rapport annuel, outre les états financiers consolidés et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport de gestion avant la date du présent rapport de l'auditeur. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Nous nous attendons à obtenir le rapport annuel après la date du présent rapport de l'auditeur. Si, à la lumière des travaux que nous effectuerons sur les autres informations dans le rapport annuel, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous serons tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (suite)

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Société pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport de l'auditeur, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

L'associée responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est Lily Adam.

1

Ernst & Young S.R.L./S.E.N.C.R.L.

Montréal (Canada)
24 février 2021

¹ CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique n° A120803

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action)

	Note	2020	2019
Revenus	2	4 317,8 \$	4 293,8 \$
Coûts liés au personnel	3	635,5	700,8
Achats de biens et services	3	1 729,7	1 713,5
Amortissement	12, 13, 14	803,2	750,4
Frais financiers	4	328,2	327,5
(Gain) perte sur évaluation et conversion des instruments financiers	5	(8,0)	6,5
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments	6	39,2	28,6
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice		790,0	766,5
Impôts sur le bénéfice (recouvrement) :	7		
Exigibles		208,7	107,9
Différés		(2,9)	97,8
		205,8	205,7
Bénéfice lié aux activités poursuivies		584,2	560,8
Bénéfice lié aux activités abandonnées	31	33,2	97,5
Bénéfice net		617,4 \$	658,3 \$
Bénéfice lié aux activités poursuivies attribuable aux			
Actionnaires		574,0 \$	555,3 \$
Participations ne donnant pas le contrôle		10,2	5,5
Bénéfice net attribuable aux			
Actionnaires		607,2 \$	652,8 \$
Participations ne donnant pas le contrôle		10,2	5,5
Résultat par action attribuable aux actionnaires	8		
De base :			
Tiré des activités poursuivies		2,28 \$	2,17 \$
Tiré des activités abandonnées		0,13	0,38
Bénéfice net		2,41	2,55
Dilué :			
Tiré des activités poursuivies		2,22	2,17
Tiré des activités abandonnées		0,13	0,38
Bénéfice net		2,35	2,55
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions)		251,6	255,6
Nombre moyen pondéré d'actions diluées (en millions)		256,3	255,8

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019
(en millions de dollars canadiens)

	Note	2020	2019
Bénéfice lié aux activités poursuivies		584,2 \$	560,8 \$
Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies :			
Éléments pouvant être reclassés aux résultats :			
Couvertures de flux de trésorerie :			
(Perte) gain sur évaluation des instruments financiers dérivés		(17,1)	73,8
Impôts différés		6,4	(2,8)
Éléments qui ne seront pas reclassés aux résultats :			
Régimes à prestations définies :			
Perte sur réévaluation	30	(84,7)	(70,1)
Impôts différés		22,5	18,7
Reclassement aux résultats :			
Gain lié aux couvertures de flux de trésorerie		-	(1,1)
Impôts différés		-	0,7
		(72,9)	19,2
Résultat global lié aux activités poursuivies		511,3	580,0
Bénéfice lié aux activités abandonnées	31	33,2	97,5
Résultat global		544,5 \$	677,5 \$
Résultat global lié aux activités poursuivies attribuable aux			
Actionnaires		504,2 \$	573,9 \$
Participations ne donnant pas le contrôle		7,1	6,1
Résultat global attribuable aux			
Actionnaires		537,4 \$	671,4 \$
Participations ne donnant pas le contrôle		7,1	6,1

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES CAPITAUX PROPRES

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(en millions de dollars canadiens)

	Capitaux propres attribuables aux actionnaires					Total des capitaux propres
	Capital actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	
	(note 22)			(note 24)		
Solde au 31 décembre 2018	1 065,9 \$	4,7 \$	(507,9) \$	(82,7) \$	88,5 \$	568,5 \$
Bénéfice net	–	–	652,8	–	5,5	658,3
Autres éléments du résultat global	–	–	–	18,6	0,6	19,2
Émission d'actions catégorie B	8,3	12,7	–	–	–	21,0
Dividendes	–	–	(100,3)	–	–	(100,3)
Rachat d'actions catégorie B	(18,3)	–	(76,3)	–	–	(94,6)
Solde au 31 décembre 2019	1 055,9	17,4	(31,7)	(64,1)	94,6	1 072,1
Bénéfice net	–	–	607,2	–	10,2	617,4
Autres éléments du résultat global	–	–	–	(69,8)	(3,1)	(72,9)
Dividendes	–	–	(201,1)	–	(0,2)	(201,3)
Rachat d'actions catégorie B	(38,1)	–	(163,1)	–	–	(201,2)
Solde au 31 décembre 2020	1 017,8 \$	17,4 \$	211,3 \$	(133,9) \$	101,5 \$	1 214,1 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(en millions de dollars canadiens)

	Note	2020	2019
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation			
Bénéfice lié aux activités poursuivies		584,2 \$	560,8 \$
Ajustements pour :			
Amortissement des immobilisations	12	622,1	598,2
Amortissement des actifs incorporels	13	143,4	116,7
Amortissement des actifs liés au droit d'utilisation	14	37,7	35,5
(Gain) perte sur évaluation et conversion des instruments financiers	5	(8,0)	6,5
Dépréciation d'actifs	6	8,5	18,8
Amortissement des frais de financement	4	8,1	8,1
Impôts différés	7	(2,9)	97,8
Autres		(1,6)	(1,3)
		1 391,5	1 441,1
Variation nette hors caisse liée aux activités d'exploitation		40,0	(229,3)
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation poursuivies		1 431,5	1 211,8
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Acquisitions d'entreprises	9	(47,1)	(35,6)
Dispositions d'entreprises	31	0,2	260,7
Acquisitions d'immobilisations	12	(447,2)	(501,6)
Acquisitions d'actifs incorporels	13	(205,9)	(496,9)
Produit de l'aliénation d'éléments d'actif		4,4	4,2
Autres		(18,3)	(30,9)
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement poursuivies		(713,9)	(800,1)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Variation nette des emprunts bancaires		(27,7)	5,1
Variation nette des facilités de crédit renouvelable	18	(127,0)	(589,5)
Émission de la dette à long terme, déduction faite des frais de financement	18	–	790,7
Remboursement de la dette à long terme	18	(1,3)	(488,6)
Remboursement des obligations locatives	19	(41,9)	(39,4)
Règlement de contrats de couverture		(1,6)	90,0
Émission d'actions catégorie B	22	–	8,3
Rachat d'actions catégorie B	22	(201,2)	(94,6)
Dividendes		(201,1)	(100,3)
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle		(0,2)	–
Flux de trésorerie utilisés pour les activités de financement poursuivies		(602,0)	(418,3)
Flux de trésorerie générés par (utilisés pour) les activités poursuivies		115,6 \$	(6,6) \$

QUÉBECOR INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(en millions de dollars canadiens)

	Note	2020	2019
Flux de trésorerie générés par (utilisés pour) les activités poursuivies		115,6 \$	(6,6) \$
Flux de trésorerie générés par (utilisés pour) les activités abandonnées	31	7,1	(0,7)
Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice		14,0	21,3
Espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice		136,7 \$	14,0 \$

Information additionnelle sur les états consolidés des flux de trésorerie

Les espèces et quasi-espèces se composent comme suit

Espèces		135,4 \$	5,1 \$
Quasi-espèces		1,3	8,9
		136,7 \$	14,0 \$

Variations hors caisse des éléments d'exploitation

(exclusion faite de l'incidence des acquisitions et des dispositions d'entreprises)

Débiteurs		(56,5) \$	20,0 \$
Actifs liés à des contrats		(25,7)	(16,7)
Stocks		(12,5)	(32,1)
Créditeurs, charges à payer et provisions		90,5	(18,4)
Impôts sur le bénéfice		79,5	(133,1)
Revenus différés		(29,7)	(12,9)
Régimes à prestations définies		18,8	(15,3)
Autres		(24,4)	(20,8)
		40,0 \$	(229,3) \$

Intérêts et impôts présentés dans les activités d'exploitation

Intérêts payés en espèces		316,1 \$	307,2 \$
Impôts payés en espèces (déduction faite des remboursements)		127,5	238,9

Les activités d'investissement hors caisse sont présentées aux notes 12, 13 et 14.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

QUÉBECOR INC.

BILANS CONSOLIDÉS

31 décembre 2020 et 2019

(en millions de dollars canadiens)

	Note	2020	2019
Actif			
Actif à court terme			
Espèces et quasi-espèces		136,7 \$	14,0 \$
Débiteurs	10	600,6	548,0
Actifs liés à des contrats	16	174,9	160,3
Impôts sur le bénéfice		4,9	19,1
Stocks	11	250,7	240,4
Autres éléments d'actif à court terme		113,0	121,2
		1 280,8	1 103,0
Actif à long terme			
Immobilisations	12	3 189,2	3 415,9
Actifs incorporels	13	1 466,7	1 444,0
Écart d'acquisition	15	2 714,0	2 692,9
Actifs liés au droit d'utilisation	14	143,1	110,4
Instruments financiers dérivés	28	625,5	679,8
Impôts différés	7	45,5	31,2
Autres éléments d'actif	16	396,8	248,7
		8 580,8	8 622,9
Total de l'actif		9 861,6 \$	9 725,9 \$

QUÉBECOR INC.

BILANS CONSOLIDÉS (suite)

31 décembre 2020 et 2019
(en millions de dollars canadiens)

	Note	2020	2019
Passif et capitaux propres			
Passif à court terme			
Emprunts bancaires		1,7 \$	29,4 \$
Créditeurs, charges à payer et provisions	17	872,2	809,6
Revenus différés		307,5	332,7
Impôts sur le bénéfice		70,0	4,2
Tranche à court terme de la dette à long terme	18	28,5	57,2
Tranche à court terme des obligations locatives	19	34,3	31,3
		1 314,2	1 264,4
Passif à long terme			
Dette à long terme	18	5 744,9	5 900,3
Instruments financiers dérivés	28	28,4	2,1
Débentures convertibles	21	150,0	150,0
Obligations locatives	19	139,0	106,6
Impôts différés	7	848,2	859,2
Autres éléments de passif	20	422,8	371,2
		7 333,3	7 389,4
Capitaux propres			
Capital-actions	22	1 017,8	1 055,9
Surplus d'apport		17,4	17,4
Bénéfices non répartis (déficit)		211,3	(31,7)
Cumul des autres éléments du résultat global	24	(133,9)	(64,1)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires		1 112,6	977,5
Participations ne donnant pas le contrôle		101,5	94,6
		1 214,1	1 072,1
Engagements, éventualités et événements subséquents	25, 27, 32		
Total du passif et des capitaux propres		9 861,6 \$	9 725,9 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

Le 24 février 2021, le conseil d'administration a approuvé les états financiers consolidés pour les exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019.

Au nom du conseil d'administration,

(signé)

Le très honorable Brian Mulroney, C.P., C.C., LL.D.
Président du conseil

(signé)

Normand Provost
Administrateur

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

Québecor inc. (« Québecor » ou la « Société ») est constituée en vertu des lois du Québec. Le siège social de la Société est situé au 612 rue Saint-Jacques, Montréal (Québec), Canada. Québecor est une société de gestion détenant une participation de 100 % dans Québecor Média inc. (« Québecor Média »). À moins d'avis contraire, les références à Québecor ou à la Société désignent Québecor inc. et ses filiales et les références à Québecor Média désignent Québecor Média inc. et ses filiales. Les pourcentages de droits de vote et de participations économiques dans Québecor Média et ses principales filiales se détaillent comme suit :

	% droits de vote	% économique
Québecor Média inc.	100,0 %	100,0 %
Participation de Québecor Média inc. dans ses principales filiales		
Vidéotron ltée	100,0 %	100,0 %
Groupe TVA inc.	99,9 %	68,4 %
MédiaQMI inc.	100,0 %	100,0 %
QMI Spectacles inc.	100,0 %	100,0 %

La Société exerce ses activités par l'entremise de ses filiales dans les secteurs suivants : Télécommunications, Média, et Sports et divertissement. Le secteur Télécommunications offre des services d'accès Internet, de télédistribution, de téléphonie mobile et filaire, de solutions d'affaires et d'un service de vidéo sur demande par abonnement au Canada et est actif dans la location de films et de produits télévisuels grâce à son service de vidéo sur demande. Les activités du secteur Média au Québec englobent l'exploitation d'un réseau de télévision généraliste et des services de télévision spécialisée, des services de location de studios et d'équipements ainsi que des services de postproduction dans l'industrie du cinéma et de la télévision, l'impression, l'édition et la distribution de journaux quotidiens, l'exploitation de plateformes numériques de nouvelles et de divertissement et un service de musique en continu, l'édition et la distribution de magazines, la production et distribution de contenu audiovisuel et une entreprise d'affichage extérieur. Les activités du secteur Sports et divertissement au Québec comprennent l'exploitation et la gestion du Centre Vidéotron à Québec, la production de spectacles, la gestion d'événements sportifs et culturels, l'édition et la distribution de livres, la distribution et la production de musique ainsi que l'exploitation de deux équipes de la Ligue de hockey junior majeur du Québec.

Ces secteurs sont gérés séparément puisqu'ils exigent des stratégies de mise en marché différentes. Les conventions comptables de chacun des secteurs sont les mêmes que celles utilisées aux fins des états financiers consolidés. Les revenus de chaque secteur comprennent les revenus tirés des ventes à des tiers et des ventes intersectorielles. Les transactions entre les secteurs sont évaluées à la valeur d'échange entre les parties.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

Pandémie de COVID-19

La pandémie de COVID-19 a des répercussions majeures sur l'environnement économique au Canada et à l'échelle mondiale. Le 13 mars 2020, afin de limiter la propagation du virus, le gouvernement du Québec a imposé une série de restrictions et de mesures préventives spéciales, y compris la suspension des activités commerciales jugées non essentielles à l'échelle du Québec. Le gouvernement du Québec a implanté progressivement par la suite un plan de reprise des activités, qui a été suivi par de nouvelles mesures de restrictions et la suspension de certaines activités commerciales à la fin de décembre 2020 en raison de la deuxième vague de la pandémie. Cette crise sanitaire a réduit les activités de nombreux partenaires d'affaires de Québecor et a entraîné un ralentissement marqué de certains secteurs d'activité de la Société en 2020. Entre autres répercussions, les restrictions et les mesures préventives imposées par le gouvernement du Québec ont causé des réductions importantes d'activités dans les points de vente de Vidéotron ltée (« Vidéotron ») et des délais dans la migration des clients vers la nouvelle plateforme de divertissement et de gestion du domicile Helix de cette filiale, une baisse des revenus publicitaires, une baisse importante des événements sportifs diffusés par la chaîne spécialisée TVA Sports et une réduction des activités cinématographiques et celles liées au contenu audiovisuel dans le secteur Média, et l'arrêt de la plupart des activités de spectacles et d'événements, ainsi qu'une interruption de la distribution de musique et de livres dans le secteur Sports et divertissement. Malgré les contraintes occasionnées par cette pandémie, Québecor a continué et continuera de fournir les services essentiels de télécommunications et de nouvelles sur toute la durée de cette crise sanitaire, tout en protégeant la santé et la sécurité du public et de ses employés. En raison du ralentissement de l'économie, près de 10 % des employés de Québecor ont reçu des prestations en 2020 selon le programme de soutien de la Société. Durant la crise sanitaire, ce programme offre une aide financière aux employés mis à pied temporairement ou aux employés mis en disponibilité en supplément des programmes canadiens de subvention salariale. En raison de la baisse importante de leurs revenus, la majorité des unités d'affaires des secteurs Média et Sports et divertissement se sont qualifiées à la subvention salariale d'urgence et des subventions totalisant 49,6 M\$ ont été comptabilisées en 2020 en contrepartie d'une réduction des coûts de main-d'œuvre. Compte tenu des incertitudes entourant l'évolution de la pandémie, il n'est pas possible de déterminer avec certitude tous les impacts qui s'y rattacheront sur toute sa durée.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

INFORMATION SECTORIELLE

	Télécommu- nications	Média	Sports et divertis- sment	Siège social et inter- sectoriels	Total
					2020
Revenus	3 622,6 \$	650,5 \$	158,0 \$	(113,3) \$	4 317,8 \$
Coûts liés au personnel	403,8	176,7	30,3	24,7	635,5
Achats de biens et services	1 354,4	391,6	119,0	(135,3)	1 729,7
BAIIA ajusté ¹	1 864,4	82,2	8,7	(2,7)	1 952,6
Amortissement					803,2
Frais financiers					328,2
Gain sur évaluation et conversion des instruments financiers					(8,0)
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments					39,2
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					790,0 \$
Flux de trésorerie utilisés pour					
Acquisitions d'immobilisations	429,3 \$	15,9 \$	0,6 \$	1,4 \$	447,2 \$
Acquisitions d'actifs incorporels	180,1	22,1	2,8	0,9	205,9

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

INFORMATION SECTORIELLE (suite)

	Télécommu- nications	Média	Sports et divertis- sement	Siège social et inter- sectoriels	Total
					2019
Revenus	3 480,4 \$	738,0 \$	192,2 \$	(116,8) \$	4 293,8 \$
Coûts liés au personnel	398,6	228,6	38,6	35,0	700,8
Achats de biens et services	1 278,4	434,6	146,3	(145,8)	1 713,5
BAIIA ajusté ¹	1 803,4	74,8	7,3	(6,0)	1 879,5
Amortissement					750,4
Frais financiers					327,5
Perte sur évaluation et conversion des instruments financiers					6,5
Restructuration des activités d'exploitation et autres éléments					28,6
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice					766,5 \$
Flux de trésorerie utilisés pour					
Acquisitions d'immobilisations	476,8 \$	21,8 \$	1,3 \$	1,7 \$	501,6 \$
Acquisitions d'actifs incorporels	468,0	24,8	3,5	0,6	496,9

¹ Le chef de la direction utilise le BAIIA ajusté comme mesure du profit pour évaluer le rendement de chaque secteur. Le BAIIA ajusté est une mesure non normalisée selon les IFRS et est définie comme étant le bénéfice net avant l'amortissement, les frais financiers, (le gain) la perte sur évaluation et conversion des instruments financiers, la restructuration des activités d'exploitation et autres éléments, les impôts sur le bénéfice et le bénéfice lié aux activités abandonnées.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

a) Mode de présentation

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »).

Ces états financiers consolidés ont été préparés selon la méthode du coût historique, à l'exception de certains instruments financiers (notes 1 j) et 1 w)), du passif lié à la rémunération à base d'actions (note 1 u)) et du passif net au titre des prestations définies (note 1 v)), et sont présentés en dollars canadiens (« dollars CA »), monnaie de l'environnement économique principal dans lequel la Société exerce ses activités (la « monnaie fonctionnelle »).

Les chiffres correspondants pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 ont été retraités en fonction de la présentation adoptée pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

b) Consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et ses filiales. Tous les soldes et opérations intersociétés sont éliminés lors de la consolidation.

Une filiale est une entité contrôlée par la Société. La Société exerce le contrôle d'une entité lorsqu'elle est exposée ou qu'elle a le droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'elle a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'elle détient sur l'entité.

Les participations ne donnant pas le contrôle dans l'actif net et les résultats nets des filiales consolidées sont présentées séparément de la participation de la société mère. Les participations ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres d'une filiale se composent du montant des participations ne donnant pas le contrôle calculé à la date originale du regroupement d'entreprises et de leurs parts des variations des capitaux propres depuis cette date. Les changements dans les participations ne donnant pas le contrôle dans une filiale qui n'entraînent pas la perte du contrôle par la Société sont comptabilisés comme des opérations portant sur les capitaux propres.

c) Acquisition d'entreprises

Les acquisitions d'entreprises sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. Le coût d'une acquisition est évalué à la juste valeur de la contrepartie donnée en échange du contrôle de l'entreprise acquise à la date d'acquisition. Cette contrepartie peut être composée d'espèces, d'actifs transférés, d'instruments financiers émis ou de paiements conditionnels futurs. Les actifs identifiables repris et les passifs assumés de l'entreprise acquise sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition. Les résultats d'exploitation d'une entreprise acquise sont compris dans les états financiers consolidés de la Société à partir de la date d'acquisition de l'entreprise. Les dépenses engagées pour l'acquisition et l'intégration de l'entreprise acquise sont comptabilisées en charges et sont comprises dans les autres éléments dans les états consolidés des résultats.

d) Conversion de devises

Les transactions conclues en devises sont converties en monnaie fonctionnelle selon le taux de change en vigueur à la date de la transaction. Les gains et pertes de change sur la conversion monétaire des actifs et passifs libellés en devises sont compris dans les frais financiers ou dans le gain ou la perte sur évaluation et conversion des instruments financiers.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

e) Comptabilisation des revenus

La Société comptabilise un contrat conclu avec un client seulement lorsque tous les critères suivants sont respectés :

- les parties au contrat ont approuvé celui-ci (par écrit, verbalement ou selon d'autres pratiques commerciales habituelles) et se sont engagées à remplir leurs obligations respectives ;
- l'entité peut déterminer les droits de chaque partie à l'égard des biens ou des services à fournir ;
- l'entité peut déterminer les conditions de paiement prévues pour les biens ou les services à fournir ;
- le contrat a une substance commerciale (c'est-à-dire que le risque, le calendrier ou le montant des flux de trésorerie futurs de l'entité devrait changer à la suite du contrat) ; et
- il est probable que l'entité recouvrera la contrepartie à laquelle elle a droit en échange des biens ou des services qu'elle fournira au client.

La portion des revenus qui a été facturée, mais non réalisée, est présentée comme « Revenus différés » dans les bilans consolidés. Les revenus différés sont généralement comptabilisés dans les revenus au cours de l'exercice suivant.

Télécommunications

Le secteur Télécommunications fournit des services conformément à des accords à prestations multiples, principalement pour des contrats de téléphonie mobile dans lesquels la vente d'appareils mobiles est regroupée avec des services de télécommunications pendant la durée du contrat. La contrepartie totale pour un contrat avec des prestations multiples est répartie entre les obligations de prestation en fonction du prix de vente spécifique de chaque obligation. La contrepartie totale comprend généralement un frais initial pour la vente de l'équipement et des frais mensuels pour le service de télécommunications. Chaque obligation de prestation des accords à prestations multiples est ensuite comptabilisée séparément en fonction du montant de la contrepartie allouée.

La Société n'ajuste pas le montant de la contrepartie allouée à la vente de l'équipement pour tenir compte des effets d'une composante de financement puisque cette composante n'est pas importante.

Le secteur Télécommunications comptabilise les revenus relatifs à chacune de ses activités principales de la façon suivante :

- les revenus d'exploitation tirés des services aux abonnés, tels que la télédistribution, l'accès Internet, la téléphonie filaire et mobile ainsi que le service de vidéo sur demande par abonnement, sont comptabilisés lorsque les services sont fournis ;
- les revenus provenant de la vente d'équipements aux abonnés sont comptabilisés aux résultats au moment de la livraison ;
- les revenus d'exploitation liés aux contrats de service sont comptabilisés aux résultats sur une base linéaire au cours de la période durant laquelle les services sont fournis ; et
- les revenus provenant des frais de branchement à la connexion filaire et d'activation des services mobiles sont différés et comptabilisés respectivement aux résultats sur la durée de la période au cours de laquelle il est prévu que les clients demeureront des clients de la Société et sur la durée du contrat.

Lorsqu'un appareil mobile et un service sont combinés dans un seul contrat, la durée du contrat est généralement de 24 mois.

La partie des revenus de téléphonie mobile comptabilisés qui n'a pas été facturée est présentée à titre d'actif lié à des contrats dans le bilan consolidé. Les actifs liés à des contrats sont réalisés pendant la durée du contrat.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

e) Comptabilisation des revenus (suite)

Média

Le secteur Média comptabilise les revenus relatifs à chacune de ses activités principales de la façon suivante :

- les revenus publicitaires sont comptabilisés lorsque la publicité est mise en ondes à la télévision, publiée dans les journaux ou magazines ou affichée sur les propriétés numériques ou abribus ;
- les revenus des abonnements à des chaînes spécialisées ou à des publications en ligne sont comptabilisés sur une base mensuelle lorsque le service est fourni ou sur la durée de l'abonnement ;
- les revenus tirés de la vente ou de la distribution de journaux et de magazines sont comptabilisés au moment de la livraison, déduction faite d'une provision pour retours estimés sur la base du taux historique des retours ;
- les revenus de location de studios et d'équipements sont comptabilisés sur la période de location ;
- les revenus provenant des services spécialisés de cinéma et de télévision sont comptabilisés lorsque les services sont fournis ; et
- les revenus de distribution de contenu audiovisuel sont comptabilisés lorsque le contenu a été livré et accepté en conformité avec les termes de l'entente de licence ou de distribution.

Sports et divertissement

Le secteur Sports et divertissement comptabilise les revenus relatifs à chacune de ses activités principales de la façon suivante :

- les revenus tirés de la vente ou de la distribution de livres et de produits de divertissement sont comptabilisés au moment de la livraison, déduction faite d'une provision pour retours estimés sur la base du taux historique des retours ;
- les revenus tirés de la location de salles, de la vente de billets (y compris la vente de billets de saison) et de nourritures et de boissons sont comptabilisés lorsque les événements ont lieu et (ou) les biens sont vendus, selon le cas ;
- les revenus tirés de la location de loges sont comptabilisés uniformément sur la période prévue de l'entente ;
- les revenus tirés de la vente de publicité, sous la forme d'affichage événementiel ou de commandites, sont comptabilisés uniformément sur la durée de l'entente ; et
- les revenus provenant de la gestion d'événements sportifs et culturels sont comptabilisés lorsque les services sont fournis.

f) Dépréciation d'actifs

Aux fins de l'évaluation de la dépréciation, les actifs sont regroupés en unités génératrices de trésorerie (« UGT »), lesquelles représentent les plus petits groupes d'actifs pour lesquels des entrées de trésorerie séparément identifiables sont générées. À chaque date de bilan, la Société revoit si des événements ou des circonstances indiquent que la valeur comptable des actifs à long terme ayant une durée d'utilité déterminée pourrait être inférieure à leur valeur recouvrable. L'écart d'acquisition, les actifs incorporels ayant une durée d'utilité indéterminée et les actifs incorporels non encore disponibles pour utilisation sont soumis à un test de dépréciation à chaque exercice et lorsqu'il y a une indication que la valeur comptable de l'actif ou de l'UGT, à laquelle l'actif a été attribué, excède sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est le plus élevé de la juste valeur de l'actif ou de l'UGT, diminuée des coûts de sortie, et de la valeur d'utilité de l'actif ou de l'UGT. La juste valeur diminuée des coûts de sortie représente le montant, déduction faite des coûts de disposition, qu'une entité pourrait obtenir à la date d'évaluation pour la vente de l'actif lors d'une transaction dans des conditions de concurrence normale entre des parties bien informées et consentantes. La valeur d'utilité est la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs prévus de l'actif ou de l'UGT.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

f) Dépréciation d'actifs (suite)

Une charge de dépréciation est comptabilisée au montant de l'excédent de la valeur comptable de l'actif ou de l'UGT par rapport à sa valeur recouvrable. Lorsque la valeur recouvrable d'une UGT à laquelle un écart d'acquisition a été affecté est inférieure à la valeur comptable de l'UGT, l'écart d'acquisition correspondant est déprécié en premier. Tout excédent de perte de valeur est comptabilisé et attribué aux actifs dans l'UGT en proportion de la valeur comptable de chaque actif dans l'UGT.

Une charge de dépréciation comptabilisée au cours de périodes antérieures pour des actifs à long terme ayant des durées d'utilité déterminées et des actifs incorporels ayant une durée d'utilité indéterminée, sauf pour l'écart d'acquisition, peut être renversée dans les états consolidés des résultats dans la mesure où la valeur comptable qui en résulte n'excède pas la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune charge de dépréciation n'avait été comptabilisée au cours des périodes antérieures.

g) Contrats-échanges

Dans le cours normal des activités, la Société offre principalement de la publicité en échange de biens et services. Les revenus ainsi tirés et les dépenses engagées sont comptabilisés sur la base de la juste valeur des biens et services fournis.

h) Impôts sur le bénéfice

Les impôts exigibles sont comptabilisés sur la base des montants qui sont prévus être versés ou recouverts selon les taux d'imposition et les réglementations fiscales en vigueur ou pratiquement en vigueur à la date du bilan.

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode du report variable axée sur le bilan. Selon cette méthode, les éléments d'actif et de passif d'impôts différés sont comptabilisés selon leur incidence fiscale future estimative résultant des écarts entre la valeur comptable des éléments d'actif et de passif existants dans les états financiers consolidés et de leur valeur fiscale respective. Les éléments d'actif et de passif d'impôts différés sont évalués en appliquant les taux d'imposition qui seront en vigueur ou pratiquement en vigueur durant l'exercice au cours duquel il est prévu que les écarts temporaires seront réalisés ou réglés. L'incidence de tout changement des taux d'imposition en vigueur ou pratiquement en vigueur sur les éléments d'actif et de passif d'impôts différés est comptabilisée aux résultats dans la période au cours de laquelle les changements de taux se produisent. Un actif d'impôts différés est comptabilisé initialement quand il est probable que le bénéfice imposable futur sera suffisant pour utiliser les avantages fiscaux afférents, et peut être réduit ultérieurement, si nécessaire, au montant qui est plus probable qu'improbable de se réaliser. Une charge ou un revenu d'impôts différés est comptabilisé dans le résultat global ou directement dans les capitaux propres dans la mesure où il se rattache à des éléments comptabilisés dans le résultat global ou directement dans les capitaux propres dans la même période ou à une période différente.

Dans le cours normal des activités de la Société, un certain nombre de positions fiscales sont incertaines dû à la complexité des transactions et du fait que les interprétations fiscales et la législation afférente sont en changement continu. Lorsqu'une position fiscale est incertaine, la Société comptabilise un avantage fiscal ou réduit un passif fiscal uniquement lorsqu'il est probable que cet avantage fiscal sera réalisé dans le futur ou que ce passif fiscal n'est plus probable.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

i) Contrats de location

La Société comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une obligation locative au début du contrat de location pour la plupart de ses contrats. L'actif lié au droit d'utilisation et l'obligation locative sont initialement évalués à la valeur actuelle des paiements de location, moins tout paiement incitatif reçu, en utilisant le taux d'emprunt marginal de la Société à cette date ou le taux d'intérêt implicite du bail. La durée du bail comprend la durée initiale du bail et toute période supplémentaire pour laquelle il est raisonnablement certain que la Société exercera son option de renouvellement.

Les actifs liés aux droits d'utilisation sont amortis sur le moindre de la durée du contrat de location ou la durée d'utilité de l'actif sous-jacent.

Les intérêts sur les obligations locatives sont comptabilisés dans les états consolidés des résultats en frais financiers et les paiements en capital de l'obligation locative sont présentés en tant qu'activités de financement dans les états consolidés des flux de trésorerie.

j) Instruments financiers

Classement, comptabilisation et évaluation

La plupart des actifs et des passifs financiers sont classés et évalués ultérieurement au coût amorti, à l'exception des instruments financiers qui sont évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ou par le biais du résultat net. La contrepartie conditionnelle et les ajustements conditionnels futurs résultant d'une acquisition ou d'une disposition sont évaluées à la juste valeur à la date de la transaction et les variations ultérieures de justes valeurs des périodes ultérieures sont comptabilisées dans les états consolidés des résultats

Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture

La Société utilise divers instruments financiers dérivés pour gérer le risque lié aux variations des taux de change et d'intérêt. La Société ne détient pas et n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins spéculatives. Selon la comptabilité de couverture, la Société documente toutes les relations de couverture entre les instruments de couverture et les éléments couverts ainsi que la stratégie qui sous-tendent l'utilisation des instruments de couverture et l'objectif de gestion du risque. De plus, la Société désigne ses instruments financiers dérivés comme couvertures de la juste valeur ou couvertures de flux de trésorerie lorsqu'ils se qualifient pour la comptabilité de couverture. Elle évalue l'efficacité des instruments financiers dérivés au moment de la mise en place de la couverture et de façon continue par la suite.

La Société a généralement recours aux divers instruments financiers dérivés suivants :

- La Société utilise des contrats de change à terme pour couvrir le risque de change lié à des achats de stocks et d'équipements qu'elle prévoit faire en devises. Ces contrats de change à terme sont désignés comme couvertures de flux de trésorerie.
- La Société conclut des swaps sur devises et taux d'intérêt pour couvrir i) le risque de change lié aux paiements d'intérêt et de capital de ses dettes libellées en devises et (ou) ii) le risque de variation de la juste valeur sur certaines dettes découlant de la variation des taux d'intérêt. Les swaps sur devises et taux d'intérêt selon lesquels la totalité des versements d'intérêt et de capital sur des dettes libellés en dollars US ont été fixés en dollars CA, en plus de la conversion d'un taux d'intérêt variable à un taux variable ou d'un taux fixe à un taux fixe, sont désignés comme couvertures de flux de trésorerie. Les swaps sur devises et taux d'intérêt sont désignés comme couvertures de la juste valeur lorsque les versements d'intérêt et de capital sur des dettes libellés en dollars US ont été fixés en dollars CA, tout en convertissant le taux d'intérêt d'un taux fixe à un taux variable.
- La Société a établi un ratio de couverture de un pour un pour toutes les relations de couvertures, car les risques sous-jacents liés à ses dérivés de couverture sont identiques aux risques d'éléments couverts.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

j) Instruments financiers (suite)

Instruments financiers dérivés et comptabilité de couverture (suite)

La Société mesure et enregistre l'efficacité de ses relations de couverture comme suit :

- Pour une couverture de flux de trésorerie, l'efficacité de la couverture est testée et mesurée en comparant les variations de la juste valeur du dérivé de couverture et les variations de la juste valeur d'un dérivé hypothétique simulant les flux de trésorerie couverts.
- Pour les couvertures de la juste valeur, l'efficacité de la couverture est testée et mesurée en comparant les variations de la juste valeur du dérivé de couverture avec les variations de la juste valeur de l'élément couvert attribuable au risque couvert.
- La plupart des relations de couverture de la Société ne génèrent pas d'inefficacité importante. S'il y a une inefficacité, le cas échéant, elle est comptabilisée dans l'état des résultats consolidés en tant que gains ou pertes sur évaluation et conversion des instruments financiers.

Conformément à la comptabilité de couverture, la Société applique les conventions comptables suivantes :

- Pour les instruments financiers dérivés désignés comme couvertures de la juste valeur, les variations de la juste valeur de l'instrument dérivé de couverture comptabilisées aux résultats sont compensées en bonne partie par les variations de la juste valeur de l'élément couvert dans la mesure où la relation de couverture est efficace. Lorsque la couverture de la juste valeur cesse, la valeur comptable de l'élément couvert n'est plus ajustée et les ajustements cumulatifs à la juste valeur de la valeur comptable de l'élément couvert sont amortis aux résultats sur la durée de vie résiduelle de la relation de couverture initiale.
- Pour les instruments financiers dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie, la tranche efficace de la couverture est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global, tandis que la tranche inefficace est immédiatement comptabilisée aux résultats. La tranche efficace de la couverture reportée dans le cumul des autres éléments du résultat global est comptabilisée aux résultats au cours de la même période durant laquelle l'élément couvert influe sur les résultats. Lorsqu'une couverture de flux de trésorerie cesse, les montants comptabilisés précédemment dans le cumul des autres éléments du résultat global sont reclassés dans les résultats au cours des périodes où la variation des flux de trésorerie de l'élément couvert influe sur les résultats.

Toutes les variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés comptabilisées aux résultats sont présentées dans les gains ou pertes sur évaluation et conversion des instruments financiers. Les frais d'intérêt sur la dette à long terme couverte sont comptabilisés aux taux d'intérêt et de change de la couverture.

Les instruments financiers dérivés ne se qualifiant pas pour la comptabilité de couverture, y compris les dérivés incorporés dans des instruments financiers ou d'autres contrats non financiers qui ne sont pas étroitement liés aux contrats hôtes, sont comptabilisés sur une base de juste valeur dans les bilans consolidés. Toutes les variations de la juste valeur liées à ces instruments financiers dérivés sont comptabilisées dans les états consolidés des résultats et présentées dans les gains ou pertes sur évaluation et conversion des instruments financiers.

k) Frais de financement

Les frais de financement liés à la dette à long terme sont capitalisés en réduction de la dette à long terme et sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

l) Crédits d'impôt et aide gouvernementale

La Société peut se prévaloir de plusieurs programmes gouvernementaux élaborés pour soutenir les grands projets d'investissement, la production et distribution de produits télévisuels et de films, ainsi que les produits musicaux et l'édition de magazines et de livres au Canada. De plus, la majorité des unités d'affaires des secteurs Média et Sports et divertissement répondent aux critères de qualification à la subvention salariale d'urgence durant la crise sanitaire liée à la Covid-19. La Société reçoit également des crédits d'impôt liés principalement à ses activités de recherche et développement, aux activités d'édition et aux activités numériques. L'aide gouvernementale est comptabilisée à titre de revenus ou de réduction des frais connexes, qu'ils soient capitalisés et amortis ou passés à la dépense, au cours de l'exercice où les dépenses sont engagées et lorsque la direction juge qu'elle a l'assurance raisonnable que les modalités de l'aide gouvernementale sont satisfaites.

m) Espèces et quasi-espèces

Les espèces et quasi-espèces comprennent des placements hautement liquides, achetés trois mois ou moins avant leur échéance, et sont comptabilisés à leur juste valeur. Ces placements hautement liquides sont constitués d'acceptations bancaires et de dépôts à terme.

n) Comptes clients et actifs liés à des contrats

Les comptes clients et les actifs liés à des contrats sont présentés déduction faite d'une provision pour pertes de crédit prévues. La Société utilise la méthode des pertes de crédit prévues de l'IFRS 9 pour estimer cette provision, laquelle prend en considération le risque de crédit spécifique de ses clients, la durée de vie prévue de ses actifs financiers, les tendances historiques et les conditions économiques. Les créances sont radiées lorsqu'elles sont jugées irrécouvrables.

o) Stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif ou selon la méthode du coût moyen pondéré. La valeur de réalisation nette représente le prix de vente estimé dans le cours normal des activités, déduction faite des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente. Le montant de la dépréciation des stocks peut être renversé lorsque les circonstances ayant entraîné cette charge de dépréciation dans le passé n'existent plus.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

o) Stocks (suite)

En particulier, les stocks liés au contenu audiovisuel sont comptabilisés comme suit :

i) Productions

Les productions sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. Le coût comprend les coûts directs d'employés, de biens et services ainsi que les frais généraux alloués à chaque production. Les coûts de production sont imputés aux charges d'exploitation au moment de la diffusion de la production ou à l'aide d'une méthode basée sur la façon dont les avantages économiques futurs liés aux productions seront générés.

ii) Droits de diffusion et de distribution

Les droits de diffusion, pour l'essentiel, correspondent aux droits contractuels permettant une diffusion limitée ou illimitée de produits télévisuels ou de films. Les droits de distribution comprennent les coûts d'acquisition des droits de distribution des produits télévisuels et des films et autres coûts d'exploitation qui procurent des avantages économiques futurs. La Société comptabilise un stock au titre des droits acquis et un passif au titre de l'obligation découlant des contrats d'acquisition de droits lorsque la période de diffusion ou de distribution débute et que les conditions suivantes sont respectées : a) le coût de la licence de chaque émission, film, série ou droit de diffuser un événement en direct est connu ou peut être déterminé de façon raisonnable ; b) les émissions, films ou séries ont été acceptés ou l'événement en direct est diffusé conformément aux conditions du contrat d'acquisition des droits; et c) les émissions, films ou séries sont disponibles pour distribution, première présentation ou télédiffusion ou lorsque l'événement en direct est diffusé.

Les montants payés pour des droits de diffusion et de distribution, avant que toutes les conditions ci-dessus ne soient respectées, sont comptabilisés comme droits payés d'avance.

Les droits de diffusion et de distribution sont imputés aux charges d'exploitation lors de la diffusion ou de la distribution des produits télévisuels et des films sur la durée du contrat, en utilisant une méthode basée sur la façon dont les avantages économiques futurs liés à ces droits seront générés.

Les estimations des revenus futurs, utilisées pour déterminer la valeur de réalisation nette des stocks liés au contenu audiovisuel, sont revues périodiquement par la direction et sont révisées au besoin. La valeur comptable des stocks correspondants est réduite à la valeur de réalisation nette d'après cette évaluation, s'il y a lieu.

p) Placements à long terme

Les placements dans des entreprises sur lesquelles la Société possède une influence notable sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence. Selon cette méthode, la part des bénéfices d'exploitation dans l'entreprise associée est comptabilisée dans les états consolidés des résultats. La valeur comptable d'un placement est réduite à sa juste valeur estimative s'il existe une preuve objective que le placement s'est déprécié.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

q) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût, lequel représente les coûts d'acquisition, déduction faite des subventions gouvernementales et des crédits d'impôt sur le bénéfice afférent, ou les coûts de construction, y compris les frais de préparation, d'installation et d'essai. Les coûts relatifs aux programmes de construction des réseaux filaire et mobile comprennent le matériel, la main-d'œuvre directe et les coûts indirects connexes. Les projets en cours peuvent aussi être constitués de paiements anticipés sur des équipements en voie de construction effectués à des fournisseurs.

Le coût des immobilisations comprend également les coûts d'emprunt durant la phase de développement. Les dépenses, telles que les charges d'entretien et de réparation, sont comptabilisées lorsqu'elles sont engagées.

L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les durées d'utilité estimatives suivantes :

Éléments d'actif	Durées d'utilité estimatives
Bâtiments et améliorations locatives	10 à 40 ans
Matériel et équipements	3 à 20 ans
Réseaux de télécommunications	3 à 20 ans

Les méthodes d'amortissement, les valeurs résiduelles et les durées d'utilité des immobilisations importantes sont révisées au moins une fois par année. Tout changement est comptabilisé de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

Les améliorations locatives sont amorties sur le moindre de la durée du bail ou de la durée d'utilité estimative.

La Société ne comptabilise pas d'obligation liée au démantèlement de ses réseaux de distribution filaire. Elle anticipe renouveler toutes ses ententes auprès des entreprises de services publics afin d'accéder à leurs structures dans le futur et, par conséquent, la date de mise hors service relative à ces actifs est si éloignée que la valeur actuelle des coûts de restauration est négligeable pour ces actifs.

Vidéotron a conclu une entente visant l'exploitation d'un réseau LTE partagé au Québec et dans la région d'Ottawa.

r) Écart d'acquisition et actifs incorporels

Écart d'acquisition

L'écart d'acquisition découlant de l'acquisition d'une entreprise est évalué et comptabilisé comme étant l'excédent de la juste valeur de la contrepartie versée sur la juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs assumés comptabilisés.

Aux fins du test de dépréciation, l'écart d'acquisition est attribué à une UGT à la date d'acquisition de l'entreprise (note 1 f)). L'attribution est effectuée en fonction de l'UGT ou du groupe d'UGT qui bénéficiera des synergies prévues de l'acquisition de l'entreprise.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

r) Écart d'acquisition et actifs incorporels (suite)

Actifs incorporels

Les licences de spectre sont comptabilisées au coût. Les licences de spectre ont une durée d'utilité indéterminée et ne sont pas amorties en fonction des faits suivants : i) la Société a l'intention de renouveler les licences de spectre et croit qu'il est probable qu'elles soient renouvelées par Innovation, Sciences et Développement économique Canada, ii) la Société possède la capacité financière et opérationnelle de renouveler ces licences de spectre, iii) actuellement, le contexte concurrentiel, juridique et réglementaire ne limite pas la durée d'utilité des licences de spectre, et iv) la Société ne prévoit aucune limite de période durant laquelle ces licences pourront générer des flux de trésorerie dans le futur.

Les logiciels sont comptabilisés au coût. En particulier, les actifs incorporels générés en interne, tels que les logiciels et le développement des sites Internet, sont essentiellement composés de coûts internes relatifs au développement de ces actifs pouvant être utilisés en interne ou pour fournir des services aux clients. Ces coûts sont capitalisés lorsque la phase de développement de l'application du logiciel commence. Les dépenses engagées avant cette phase sont comptabilisées en charges.

Les licences de télédiffusion, marques de commerce et franchises sportives ont aussi une durée d'utilité indéterminée et ne sont pas amorties. Ces actifs incorporels sont comptabilisés au coût ou à leur juste valeur à la date d'acquisition s'ils sont acquis dans le cadre d'une acquisition d'entreprise.

Les droits de dénomination du Centre Vidéotron à Québec sont comptabilisés au coût.

Les relations clients et autres actifs incorporels acquis dans le cadre d'une acquisition d'entreprise sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Le coût des actifs incorporels comprend également les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition, au développement ou à la production de l'actif incorporel durant la phase de développement.

Les actifs incorporels ayant une durée d'utilité déterminée sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Éléments d'actif	Durées d'utilité estimatives
Logiciels	3 à 7 ans
Droits de dénomination	25 ans
Relations clients et autres	3 à 10 ans

Les méthodes d'amortissement, les valeurs résiduelles et les durées d'utilité des actifs incorporels importants sont révisées au moins une fois par année. Tout changement est comptabilisé de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

s) Coûts de contrat

Les coûts différentiels et les coûts directs, tels que les coûts pour l'obtention d'un contrat, principalement les commissions de ventes, ou les frais de branchement d'un abonné au réseau de télécommunications de la Société sont différés à titre de coûts de contrat et amortis sur la durée au cours de laquelle il est prévu que le client maintienne son service ou sur la durée du contrat. L'amortissement des coûts de contrat est compris dans les achats de biens et services aux états consolidés des résultats.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

t) Provisions

Les provisions sont comptabilisées lorsque i) la Société a une obligation actuelle juridique ou implicite résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'une sortie d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation, et quand ii) le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Les coûts de restructuration, qui comprennent principalement des indemnités de départ, sont comptabilisés lorsque qu'un plan détaillé pour la restructuration existe et qu'une attente fondée a été créée chez les personnes concernées à l'effet que le plan sera mis en place comme prévu.

Les provisions sont révisées à chaque date de bilan et les modifications aux estimations sont comptabilisées dans les états consolidés des résultats dans l'exercice au cours duquel la réévaluation a lieu.

u) Rémunération à base d'actions

Les attributions à base d'actions à des employés qui prévoient le règlement en espèces, telles que les unités d'actions différées (« UAD ») ou les unités d'actions liées à la performance (« UAP »), ou qui prévoient le règlement en espèces, au gré de l'employé, telles que les options d'achat d'actions, sont évaluées à la juste valeur et classées en tant que passif. Le coût de rémunération est comptabilisé à la dépense sur le délai d'acquisition des droits. Les variations de la juste valeur des attributions à base d'actions entre la date d'attribution et la date d'évaluation entraînent un changement du passif et du coût de rémunération

La juste valeur des UAD et des UAP est basée sur le cours de l'action afférente à la date d'évaluation. La juste valeur des attributions d'options d'achat d'actions est déterminée en suivant un modèle d'évaluation des options et en tenant compte des modalités de l'attribution. Les principales hypothèses sont décrites à la note 23.

v) Régimes de retraite et avantages complémentaires à la retraite

La Société offre à certains de ses employés des régimes de retraite à cotisations définies et des régimes de retraite à prestations définies.

i) Régimes de retraite à cotisations définies

Conformément à ses régimes de retraite à cotisations définies, la Société verse des cotisations fixes aux régimes de retraite des employés participants et n'a aucune obligation juridique ou implicite de payer des montants supplémentaires. Les obligations pour les cotisations aux régimes de retraite à cotisations définies sont comptabilisées à titre d'avantages sociaux dans les états consolidés des résultats lorsque les cotisations deviennent exigibles.

ii) Régimes de retraite à prestations définies et avantages complémentaires à la retraite

Les coûts des régimes de retraite à prestations définies sont calculés selon des méthodes actuarielles et comptabilisés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées, qui comprend la meilleure estimation de la direction quant à l'évolution future des niveaux de salaire, la croissance d'autres coûts, l'âge de départ à la retraite des employés et d'autres facteurs actuariels. Les coûts des régimes de retraite à prestations définies comptabilisés dans les états consolidés des résultats, à titre de coûts liés au personnel, comprennent principalement les éléments suivants :

- le coût des prestations au titre des services en échange des services rendus par les employés au cours de la période ;
- le coût au titre des services passés comptabilisé à la première des dates suivantes : a) lorsque le régime de retraite est modifié ou b) lorsque des coûts de restructuration sont comptabilisés ; et
- le gain ou la perte sur compression ou règlement.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

v) Régimes de retraite et avantages complémentaires à la retraite (suite)

ii) Régimes de retraite à prestations définies et avantages complémentaires à la retraite (suite)

Les intérêts sur le passif ou l'actif net au titre des prestations définies comptabilisés dans les états consolidés des résultats, à titre de frais financiers, sont déterminés en multipliant le passif ou l'actif net au titre des prestations définies par le taux d'actualisation utilisé pour déterminer l'obligation liée aux prestations définies.

Les réévaluations du passif ou de l'actif net au titre des prestations définies sont comptabilisées immédiatement dans les autres éléments du résultat global et dans le cumul des autres éléments du résultat global. Les réévaluations comprennent les éléments suivants :

- les gains et pertes actuariels résultant des changements dans les hypothèses actuarielles financières et démographiques utilisées pour déterminer l'obligation liée aux prestations définies ou résultant des ajustements sur les passifs liés à l'expérience ;
- la différence entre le rendement réel des actifs du régime et le revenu d'intérêt des actifs du régime anticipé compris dans le calcul des intérêts sur le passif ou l'actif net au titre des prestations définies ; et
- les changements dans le plafonnement de l'actif net au titre des prestations définies ou dans l'exigence de financement minimal du passif.

Dans certains cas, la comptabilisation de l'actif net au titre des prestations définies est limitée à la valeur recouvrable, qui est fondée principalement sur la mesure dans laquelle la Société peut réduire unilatéralement les cotisations futures au régime. De plus, un ajustement à l'actif net ou au passif net au titre des prestations définies peut être comptabilisé pour refléter l'obligation minimale de financement dans certains régimes de retraite de la Société.

La Société offre aussi à certains de ses employés à la retraite des rabais sur des services de télécommunication et une protection d'assurance vie, d'assurance maladie et d'assurance dentaire. Le coût des avantages complémentaires à la retraite est calculé en utilisant une méthode comptable similaire à celle des régimes de retraite à prestations définies. Les charges afférentes sont réglées par la Société à mesure qu'elles deviennent exigibles.

w) Débentures convertibles

Les débentures convertibles sont comptabilisées comme un passif financier et les attributs de prix de conversion plafond et plancher sont comptabilisés séparément comme des dérivés incorporés. Les dérivés incorporés sont évalués à la juste valeur et tout changement subséquent de la juste valeur est comptabilisé dans les états consolidés des résultats comme un gain ou une perte sur évaluation et conversion des instruments financiers.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

x) Utilisation d'estimations et de jugements

La préparation des états financiers consolidés selon les IFRS exige que la direction ait recours à des estimations, des hypothèses et des jugements qui ont une incidence sur les éléments d'actif et de passif, les postes de revenus et de charges, ainsi que la présentation d'éléments d'actif et de passif éventuels. Bien que ces estimations soient basées sur les meilleures connaissances de la direction et de l'information disponible à la date de l'évaluation, les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les éléments importants suivants représentent les estimations les plus difficiles, subjectives ou complexes de la part de la direction :

i) Valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT

Lorsqu'un test de dépréciation est effectué sur un actif ou une UGT, la direction estime la valeur recouvrable de l'actif ou de l'UGT en fonction de sa juste valeur diminuée des coûts de vente ou de sa valeur d'utilité. Ces estimations sont basées sur des modèles d'évaluation qui requièrent l'utilisation d'un certain nombre d'hypothèses, telles que les flux de trésorerie futurs prévus, un taux d'actualisation avant impôts (CMPC) et un taux de croissance perpétuelle. Ces hypothèses ont un impact important sur les résultats des tests de dépréciation et, selon le cas, sur la charge de dépréciation comptabilisée dans les états consolidés des résultats. Une description des hypothèses clés utilisées dans les tests de dépréciation de l'écart d'acquisition et une analyse de sensibilité des valeurs recouvrables sont présentées à la note 15.

ii) Coûts et obligations liés aux régimes de retraite et aux avantages complémentaires à la retraite

L'estimation des coûts et obligations des régimes de retraite à prestations définies est fondée sur un nombre d'hypothèses, telles que le taux d'actualisation, le taux d'augmentation de la rémunération, l'âge de départ à la retraite des employés, les coûts liés aux soins de santé et d'autres facteurs actuariels. Certaines de ces hypothèses peuvent avoir un impact important sur les coûts liés au personnel et sur les frais financiers comptabilisés dans les états consolidés des résultats, le gain ou la perte sur réévaluation des régimes à prestations définies comptabilisées dans les états consolidés du résultat global et la valeur comptable des autres éléments d'actif ou de passif dans les bilans consolidés. Les hypothèses clés et analyses de sensibilité sur le taux d'actualisation sont présentées à la note 30.

iii) Provisions

La comptabilisation des provisions exige que la direction estime les paiements nécessaires pour éteindre l'obligation actuelle ou pour transférer cette obligation à une tierce partie à la date de l'évaluation. Elle peut aussi nécessiter une évaluation de la probabilité du dénouement des litiges et d'autres éventualités. L'évaluation de la direction sur l'impact potentiel du dénouement des litiges sur les états consolidés des résultats est présentée à la note 27.

iv) Contreparties conditionnelles et ajustements conditionnels futurs

Les contreparties conditionnelles et les ajustements conditionnels futurs découlant de l'acquisition ou de la disposition d'une entreprise sont évaluées et comptabilisées à leur juste valeur. La juste valeur est estimée sur la base d'un modèle de valeur actuelle requérant que la direction évalue la probabilité que les conditions sur lesquelles sont basées les contreparties conditionnelles et les ajustements conditionnels futurs soient satisfaites dans le futur. L'évaluation de la probabilité des dénouements potentiels requiert un jugement de la direction, et cette évaluation est susceptible d'avoir une incidence sur le montant initial des contreparties additionnelles ou des ajustements conditionnels futurs comptabilisés, ainsi que sur toute variation ultérieure de la juste valeur comptabilisée dans les états consolidés des résultats.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

1. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

x) Utilisation d'estimations et de jugements (suite)

Les éléments suivants représentent les jugements les plus importants de la direction, autres que ceux qui impliquent des estimations :

i) Durées d'utilité pour l'amortissement des actifs ayant une durée d'utilité déterminée

Pour chaque catégorie d'actifs ayant une durée d'utilité déterminée, la direction doit déterminer sur quelle période la Société prévoit bénéficier des avantages économiques futurs liés aux actifs. La détermination d'une durée d'utilité exige du jugement et a un impact sur la charge d'amortissement comptabilisée dans les états consolidés des résultats.

ii) Durée d'utilité indéterminée des licences de spectre

La direction a conclu que les licences de spectre ont une durée d'utilité indéterminée. Cette conclusion est basée sur une analyse de facteurs, tels que la capacité financière de la Société de renouveler les licences de spectre, le contexte concurrentiel, juridique et réglementaire et l'utilisation future prévue des licences de spectre. La détermination à l'effet que les licences de spectre ont une durée d'utilité indéterminée exige par conséquent du jugement qui pourrait avoir un impact sur la charge d'amortissement comptabilisée dans les états consolidés des résultats si la direction changeait sa conclusion dans le futur.

iii) Interprétation des lois et règlements

L'interprétation des lois et règlements, y compris ceux du Conseil canadien de la radiotélévision et des télécommunications (« CRTC ») et des règlements fiscaux, exige du jugement de la direction qui peut avoir un impact sur la comptabilisation des revenus, des provisions, des impôts sur le bénéfice et des dépenses en capital dans les états financiers consolidés.

2. REVENUS

	2020	2019
Télécommunications :		
Internet	1 131,4 \$	1 114,3 \$
Télédistribution	903,6	974,4
Téléphonie mobile	658,5	600,7
Téléphonie filaire	338,4	341,1
Vente d'équipements	408,9	269,8
Autres	181,8	180,1
Média :		
Publicité	285,5	339,6
Abonnements	200,3	210,6
Autres	164,7	187,8
Sports et divertissement	158,0	192,2
Intersectoriels	(113,3)	(116,8)
	4 317,8 \$	4 293,8 \$

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

3. COÛTS LIÉS AU PERSONNEL ET ACHATS DE BIENS ET SERVICES

Les principales composantes se détaillent comme suit :

	2020	2019
Coûts liés au personnel	835,5 \$	911,0 \$
Moins les coûts liés au personnel capitalisés aux immobilisations et aux actifs incorporels	(200,0)	(210,2)
	635,5	700,8
Achats de biens et services :		
Redevances, droits et coûts de création	651,0	662,7
Coûts des produits vendus	476,0	415,3
Contrats de service	197,3	158,2
Frais de marketing, de tirage et de distribution	80,8	106,7
Autres	324,6	370,6
	1 729,7	1 713,5
	2 365,2 \$	2 414,3 \$

4. FRAIS FINANCIERS

	2020	2019
Intérêts sur la dette à long terme et les débetures	305,2 \$	307,3 \$
Amortissement des frais de financement	8,1	8,1
Intérêts sur les obligations locatives	8,2	7,9
Intérêts sur le passif net au titre des prestations définies	7,7	7,2
Gain sur conversion des éléments monétaires à court terme libellés en devises	(1,7)	(2,2)
Autres	0,7	(0,8)
	328,2 \$	327,5 \$

5. (GAIN) PERTE SUR ÉVALUATION ET CONVERSION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

	2020	2019
(Gain) perte sur les dérivés incorporés liés aux débetures convertibles	(9,3) \$	5,7 \$
Autres	1,3	0,8
	(8,0) \$	6,5 \$

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

6. RESTRUCTURATION DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET AUTRES ÉLÉMENTS

En 2020, une charge de 30,7 M\$ a été comptabilisée relativement à diverses mesures de réduction des coûts dans plusieurs secteurs de la Société (9,8 M\$ en 2019).

En 2020, une charge de dépréciation d'actifs de 8,5 M\$ a également été comptabilisée à la suite de mesures de restructuration (18,8 M\$ en 2019).

7. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

Le tableau suivant fait le rapprochement entre les impôts sur le bénéfice selon le taux d'imposition réglementaire national de 26,5 % en 2020 (26,6 % en 2019) et les impôts sur le bénéfice aux états consolidés des résultats :

	2020	2019
Impôts sur le bénéfice au taux d'imposition réglementaire national	209,3 \$	203,9 \$
Augmentation (diminution) découlant de ce qui suit :		
Incidence fiscale de charges non déductibles, de revenus non imposables et des écarts entre les taux d'imposition courants et futurs	(3,6)	1,1
Autres	0,1	0,7
Impôts sur le bénéfice	205,8 \$	205,7 \$

Les principaux éléments constituant le montant du passif net d'impôts différés de la Société et leurs impacts sur la charge d'impôts différés sont les suivants :

	Bilans consolidés		États consolidés des résultats	
	2020	2019	2020	2019
Reports de pertes prospectifs	79,2 \$	81,1 \$	(2,8) \$	3,0 \$
Régimes à prestations définies	85,8	58,4	(4,9)	3,9
Actifs liés à des contrats	(65,5)	(58,8)	6,7	4,5
Immobilisations	(467,6)	(489,6)	(22,0)	8,6
Écart d'acquisition, actifs incorporels et autres actifs	(322,9)	(301,8)	20,3	64,3
Dette à long terme, instruments financiers dérivés et débetures échangeables	(130,9)	(137,8)	(0,5)	3,0
Autres	19,2	20,5	0,3	10,5
	(802,7) \$	(828,0) \$	(2,9) \$	97,8 \$

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

7. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE (suite)

Les modifications dans le passif net d'impôts différés sont les suivantes :

	2020	2019
Solde au début de l'exercice	(828,0) \$	(724,1) \$
Comptabilisées dans les résultats en tant qu'activités poursuivies	2,9	(97,8)
Comptabilisées dans les autres éléments du résultat global	28,9	16,6
Acquisitions d'entreprises	(0,8)	(4,1)
Activités abandonnées et autres	(5,7)	(18,6)
Solde à la fin de l'exercice	(802,7)	(828,0)
Actif d'impôts différés	45,5	31,2
Passif d'impôts différés	(848,2)	(859,2)
	(802,7) \$	(828,0) \$

Au 31 décembre 2020, la Société disposait, aux fins des impôts sur le bénéfice, de reports de pertes prospectifs pour un montant de 18,0 M\$ dont elle peut se servir pour réduire ses bénéfices imposables futurs, qui viennent à échéance entre 2031 et 2040. Ces pertes ont été comptabilisées. La Société disposait aussi de pertes en capital de 609,1 M\$, sans échéance, qui doivent servir à réduire uniquement les gains en capital futurs. Toutes les pertes en capital ont été comptabilisées.

Il n'y a aucune conséquence fiscale liée au paiement par la Société de dividendes à ses actionnaires.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

8. RÉSULTAT PAR ACTION ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES

Le résultat par action de base est calculé en divisant le bénéfice net attribuable aux actionnaires par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice. Le résultat dilué par action est calculé en tenant compte de l'effet potentiel dilutif des options d'achat d'actions de la Société sur le nombre d'actions en circulation, de l'effet potentiel dilutif des options d'achat d'actions des filiales de la Société sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et de l'effet potentiel dilutif de la conversion des débetures convertibles émises par la Société sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires et sur le nombre d'actions en circulation.

Le tableau suivant présente le calcul du résultat par action de base et dilué attribuable aux actionnaires :

	2020	2019
Bénéfice lié aux activités poursuivies attribuable aux actionnaires	574,0 \$	555,3 \$
Incidence de la conversion présumée des débetures convertibles de la Société et des options d'achat d'actions des filiales	(5,1)	(0,5)
Bénéfice lié aux activités poursuivies attribuable aux actionnaires, rajusté de l'effet de dilution	568,9 \$	554,8 \$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	607,2 \$	652,8 \$
Incidence de la conversion présumée des débetures convertibles de la Société et des options d'achat d'actions des filiales	(5,1)	(0,5)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires, rajusté de l'effet de dilution	602,1 \$	652,3 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions)	251,6	255,6
Effet potentiel dilutif des débetures convertibles et des options d'achat d'actions de la Société (en millions)	4,7	0,2
Nombre moyen pondéré d'actions diluées en circulation (en millions)	256,3	255,8

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2019, 515 000 options du régime de Groupe TVA inc. (« Groupe TVA ») ont été exclues du calcul du résultat dilué par action puisque leur impact est non dilutif.

En 2019, le calcul du résultat dilué par action ne tient pas compte de l'effet potentiel dilutif des débetures convertibles de la Société puisque leur impact est non dilutif.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

9. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

2020

- Le 31 décembre 2020, Vidéotron a conclu l'acquisition de Télédistribution Amos inc. et de son réseau en Abitibi-Témiscamingue pour une contrepartie en espèces de 32,9 M\$, déduction faite des espèces acquises de 0,1 M\$. Les actifs acquis comprennent principalement le réseau, des actifs incorporels et un écart d'acquisition.
- Le 17 juin 2020, le secteur Sports et divertissement a acquis le Théâtre Capitole, une salle de spectacles à Québec, pour une contrepartie en espèces de 10,8 M\$, déduction faite d'un passif lié au fonds de roulement. Les actifs acquis comprennent principalement le bâtiment et de l'équipement.

2019

- Le 13 février 2019, Groupe TVA a acquis les sociétés des groupes de Serdy Média inc. et de Serdy Video Inc., y compris les chaînes spécialisées Évasion et Zeste, pour une contrepartie totale en espèces de 23,5 M\$, déduction faite des espèces acquises de 0,5 M\$. Un montant de 1,6 M\$ lié à certains ajustements postérieurs à la clôture a aussi été payé au troisième trimestre 2019. Les actifs acquis comprennent principalement des actifs incorporels et un écart d'acquisition.
- Le 1^{er} avril 2019, Groupe TVA a acquis le groupe Incendo Media inc., une entreprise montréalaise qui produit et distribue des contenus audiovisuels destinés au marché mondial, pour une contrepartie en espèces de 11,1 M\$ (déduction faite des espèces acquises de 0,9 M\$) et un solde à payer d'une juste valeur de 6,8 M\$. Un premier paiement de 3,4 M\$ a été fait sur le solde à payer au quatrième trimestre 2020. Un montant de 0,6 M\$ lié à certains ajustements postérieurs à la clôture a aussi été reçu au troisième trimestre 2019. Le prix d'achat est assujéti à des ajustements liés à l'atteinte de conditions futures. Les actifs acquis comprennent principalement des actifs incorporels et un écart d'acquisition.

10. DÉBITEURS

	2020	2019
Comptes clients	496,6 \$	461,0 \$
Autres	104,0	87,0
	600,6 \$	548,0 \$

11. STOCKS

	2020	2019
Contenu audiovisuel	138,0 \$	119,3 \$
Produits finis	83,6	93,5
Matières premières et fournitures	29,1	27,6
	250,7 \$	240,4 \$

Le coût des stocks compris dans les achats de biens et services s'est élevé à 744,4 M\$ en 2020 (721,8 M\$ en 2019). Un montant total de 6,9 M\$ a été comptabilisé dans les achats de biens et services pour la dépréciation des stocks en 2020 (6,3 M\$ en 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

12. IMMOBILISATIONS

Les variations de la valeur nette comptable des immobilisations sont les suivantes :

	Terrains, bâtiments et améliorations locatives	Matériel et outillage	Réseaux de télécommu- nications	Projets en cours	Total
Coût					
Solde au 31 décembre 2018	613,2 \$	1 872,2 \$	6 009,2 \$	91,0 \$	8 585,6 \$
Acquisitions	22,8	107,8	252,5	118,5	501,6
Variation nette des acquisitions financées par des éléments hors caisse	0,5	(6,0)	(5,4)	(4,5)	(15,4)
Reclassement	3,4	86,0	88,8	(105,7)	72,5
Mise hors service, dispositions et autres	(3,5)	(74,7)	(17,9)	(2,3)	(98,4)
Solde au 31 décembre 2019	636,4	1 985,3	6 327,2	97,0	9 045,9
Acquisitions	13,4	66,5	230,3	137,0	447,2
Variation nette des acquisitions financées par des éléments hors caisse ¹	–	1,4	(57,0)	(9,2)	(64,8)
Reclassement	2,3	(57,4)	184,5	(129,4)	–
Mise hors service, dispositions et autres	13,7	31,0	(228,8)	–	(184,1)
Solde au 31 décembre 2020	665,8 \$	2 026,8 \$	6 456,2 \$	95,4 \$	9 244,2 \$

¹ Y compris un crédit gouvernemental pour grands projets d'investissement à recevoir d'un montant de 36,7 M\$ en 2020.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

12. IMMOBILISATIONS (suite)

	Terrains, bâtiments et améliorations locatives	Matériel et outillage	Réseaux de télécommu- nications	Projets en cours	Total
Amortissement et charges de dépréciation accumulés					
Solde au 31 décembre 2018	256,9 \$	1 379,9 \$	3 481,5 \$	–	5 118,3 \$
Amortissement	21,9	174,0	402,3	–	598,2
Mise hors service, dispositions et autres	(2,5)	(70,2)	(13,8)	–	(86,5)
Solde au 31 décembre 2019	276,3	1 483,7	3 870,0	–	5 630,0
Amortissement	21,6	145,7	454,8	–	622,1
Mise hors service, dispositions et autres	(0,5)	34,1	(230,7)	–	(197,1)
Solde au 31 décembre 2020	297,4 \$	1 663,5 \$	4 094,1 \$	–	6 055,0 \$
Valeur nette comptable					
Au 31 décembre 2019	360,1 \$	501,6 \$	2 457,2 \$	97,0 \$	3 415,9 \$
Au 31 décembre 2020	368,4 \$	363,3 \$	2 362,1 \$	95,4 \$	3 189,2 \$

En 2020, l'amortissement de certaines composantes des réseaux de télécommunications de la Société a été accéléré pour refléter des durées d'utilité plus courtes en raison de changements technologiques. L'amortissement a subi une hausse de 24,0 M\$ en 2020 pour refléter les nouvelles durées d'utilité.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

13. ACTIFS INCORPORELS

Les variations de la valeur nette comptable des actifs incorporels sont les suivantes :

	Licences de spectre		Licences de télédiffusion, droits de dénomination, projets en cours et autres		Total	
Coût						
Solde au 31 décembre 2018	723,5	\$ 1 067,7	\$ 398,3	\$ 2 189,5	\$	
Acquisitions ¹	255,8	209,6	31,5	496,9		
Variation nette des acquisitions financées par des éléments hors caisse	–	(73,9)	62,7	(11,2)		
Acquisitions d'entreprises	–	1,2	20,0	21,2		
Reclassement	–	80,0	(152,5)	(72,5)		
Mise hors service, dispositions et autres	–	(13,9)	(7,5)	(21,4)		
Solde au 31 décembre 2019	979,3	1 270,7	352,5	2 602,5		
Acquisitions	–	125,6	80,3	205,9		
Variation nette des acquisitions financées par des éléments hors caisse ²	–	(114,2)	63,8	(50,4)		
Acquisitions d'entreprises	–	0,1	9,6	9,7		
Reclassement	–	129,0	(129,0)	–		
Mise hors service, dispositions et autres	–	(21,7)	(4,9)	(26,6)		
Solde au 31 décembre 2020	979,3	\$ 1 389,5	\$ 372,3	\$ 2 741,1	\$	

Amortissement et charges de dépréciation accumulés

Solde au 31 décembre 2018	247,7	\$ 639,9	\$ 166,6	\$ 1 054,2	\$	
Amortissement	–	105,2	11,5	116,7		
Mise hors service, dispositions et autres	–	(7,5)	(4,9)	(12,4)		
Solde au 31 décembre 2019	247,7	737,6	173,2	1 158,5		
Amortissement	–	133,0	10,4	143,4		
Mise hors service, dispositions et autres	–	(21,7)	(5,8)	(27,5)		
Solde au 31 décembre 2020	247,7	\$ 848,9	\$ 177,8	\$ 1 274,4	\$	

Valeur nette comptable

Au 31 décembre 2019	731,6	\$ 533,1	\$ 179,3	\$ 1 444,0	\$	
Au 31 décembre 2020	731,6	\$ 540,6	\$ 194,5	\$ 1 466,7	\$	

¹ Le 10 avril 2019, Vidéotron a acquis 10 licences de spectre dans la bande de 600 MHz couvrant les régions de l'Est, du Sud et du Nord du Québec, en plus des régions de l'Outaouais et de l'Est de l'Ontario pour un coût total de 255,8 M\$.

² Y compris un crédit gouvernemental pour grands projets d'investissement à recevoir d'un montant de 50,3 M\$ en 2020.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

13. ACTIFS INCORPORELS (suite)

Le coût des actifs incorporels générés en interne, principalement constitués de logiciels, était de 732,5 M\$ au 31 décembre 2020 (651,8 M\$ au 31 décembre 2019). Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, la Société a comptabilisé des acquisitions d'actifs incorporels générés en interne de 98,6 M\$ (65,2 M\$ en 2019).

L'amortissement et les charges de dépréciation accumulées des actifs incorporels générés en interne, principalement constitués de logiciels, étaient de 437,2 M\$ au 31 décembre 2020 (401,8 M\$ au 31 décembre 2019). Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, la Société a comptabilisé un amortissement de 52,2 M\$ pour ses actifs incorporels générés en interne (45,2 M\$ en 2019). La valeur nette comptable des actifs incorporels générés en interne était de 295,3 M\$ au 31 décembre 2020 (250,1 M\$ au 31 décembre 2019).

Les licences de spectre sont allouées à l'UGT Télécommunications, les licences de télédiffusion sont allouées à l'UGT Télédiffusion, les marques de commerce sont allouées aux UGT Télécommunications et Magazines, tandis que les franchises sportives sont allouées à l'UGT Sports et divertissement. La valeur nette comptable des actifs incorporels ayant une durée d'utilité indéterminée était de 741,1 M\$ aux 31 décembre 2020 et 2019.

14. ACTIFS LIÉS AU DROIT D'UTILISATION

Les variations de la valeur nette comptable des actifs liés au droit d'utilisation, principalement liés à des locations de locaux et de véhicules, sont les suivantes :

	2020	2019
Coût		
Solde au début de l'exercice	304,8 \$	283,6 \$
Acquisitions financées par des obligations locatives	77,4	33,9
Disposition et autres	(25,6)	(12,7)
Solde à la fin de l'exercice	356,6	304,8
Amortissement accumulé		
Solde au début de l'exercice	194,4	171,0
Amortissement	37,7	35,5
Disposition et autres	(18,6)	(12,1)
Solde à la fin de l'exercice	213,5	194,4
Valeur nette comptable	143,1 \$	110,4 \$

La Société ne comptabilise pas les actifs liés au droit d'utilisation et les obligations locatives pour les baux à court terme et les baux de faibles valeurs.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

15. ÉCART D'ACQUISITION

Les variations à la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition sont les suivantes :

	2020	2019
Coût		
Solde au début de l'exercice	5 685,7 \$	5 671,1 \$
Acquisitions d'entreprises	21,1	14,6
Solde à la fin de l'exercice	5 706,8	5 685,7
Charges de dépréciation accumulées		
Solde au début de l'exercice et à la fin de l'exercice	2 992,8	2 992,8
Valeur nette comptable	2 714,0 \$	2 692,9 \$

La valeur nette comptable de l'écart d'acquisition aux 31 décembre 2020 et 2019 a été allouée aux principaux groupes d'UGT suivants :

	2020	2019
Groupe d'UGT		
Télécommunications	2 679,2 \$	2 656,1 \$
Autres ¹	34,8	36,8
Total	2 714,0 \$	2 692,9 \$

¹ Comprend principalement les UGT liées aux activités de cinéma, de contenu audiovisuel et de télévision, aux activités d'Édition et distribution de livres et aux activités de Sports et divertissement.

Valeurs recouvrables

Les valeurs recouvrables des UGT ont été déterminées sur la base de la valeur la plus élevée entre une valeur d'utilité ou une juste valeur diminuée des coûts de sortie pour les tests de dépréciation effectués. La Société utilise la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie pour estimer la valeur recouvrable, lesquels sont calculés à l'aide des flux de trésorerie futurs prévus principalement dans ses plus récents budgets et son plan stratégique triennal, tels qu'approuvés par la direction de la Société et présentés au conseil d'administration. Ces prévisions ont été établies en considérant le rendement opérationnel passé et la part de marché de chaque UGT, les tendances économiques et spécifiques de l'industrie et du marché ainsi que les stratégies d'entreprise. En particulier, des hypothèses spécifiques sont utilisées pour chaque type de revenus générés par une UGT ou pour chaque nature de dépenses ainsi que pour les dépenses futures en immobilisations. De telles hypothèses tiendront compte, entre autres facteurs, des statistiques d'abonnés, de lecteurs et de téléspectateurs, des tendances du marché de la publicité, du paysage concurrentiel, de l'évolution de la gamme de produits et services offerts, de la croissance de l'industrie du sans-fil, de la prolifération des plateformes de médias, de l'évolution de la technologie, de la stratégie de la programmation télévisuelle, des conventions collectives, des taux du PIB canadien et des structures de coûts d'exploitation.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

15. ÉCART D'ACQUISITION (suite)

Valeurs recouvrables (suite)

Un taux de croissance perpétuelle est utilisé pour les flux de trésorerie au-delà de la période du plan stratégique triennal. Le taux d'actualisation utilisé par la Société est un taux avant impôts découlant du coût moyen pondéré du capital relatif à chaque UGT, qui reflète l'évaluation du marché actuel i) de la valeur temporelle de l'argent et ii) du risque spécifique lié aux actifs pour lesquels les estimations des flux de trésorerie futurs n'ont pas été ajustées en fonction du risque. Le taux de croissance perpétuelle a été déterminé en analysant les marchés spécifiques de chaque UGT. Dans certains cas, la Société peut aussi estimer la juste valeur diminuée des coûts de sortie avec une approche de marché qui consiste à estimer la juste valeur diminuée des coûts de sortie à l'aide de multiples du rendement en matière d'exploitation d'entités comparables, de paramètres de transactions et d'autres informations financières disponibles, au lieu d'utiliser principalement la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie. Les hypothèses clés suivantes ont été utilisées pour déterminer les valeurs recouvrables lors des plus récents tests de dépréciation réalisés pour chaque groupe important d'UGT de la Société :

Groupe d'UGT ¹	2020		2019	
	Taux d'actualisation avant impôts (CMPC)	Taux de croissance perpétuelle	Taux d'actualisation avant impôts (CMPC)	Taux de croissance perpétuelle
Télécommunications	8,5 %	2,0 %	9,0 %	2,5 %
Autres	10,5 à 15,5	0,0 à 2,0	11,0 à 14,0	(1,0) à 2,0

¹ En 2020 et en 2019, la valeur recouvrable de toutes les UGT était basée sur la valeur d'utilité en utilisant la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie.

Aucune variation raisonnable du taux d'actualisation ou du taux de croissance perpétuelle utilisés pour effectuer les tests les plus récents aurait fait en sorte que la valeur recouvrable de l'UGT Télécommunications soit égale à sa valeur comptable.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

16. AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF

	2020	2019
Actifs liés à des contrats ¹	247,2 \$	221,5 \$
Contenu audiovisuel	195,3	174,0
Coûts de contrat ²	148,2	112,2
Autres	178,9	75,1
	769,6	582,8
Moins la partie à court terme des actifs liés à des contrats	(174,9)	(160,3)
Moins la partie à court terme du contenu audiovisuel (compris dans « Stocks »)	(138,0)	(119,3)
Moins la partie à court terme des coûts de contrats (compris dans « Autres éléments d'actif à court terme »)	(59,9)	(54,5)
	396,8 \$	248,7 \$

¹ La charge de dépréciation sur les actifs liés aux contrats résultant de l'annulation des contrats de téléphonie mobile avant le terme s'élevait à 20,5 M\$ en 2020 (19,7 \$M en 2019), déduction faite de la pénalité de résiliation imposée au client. Au cours de la période considérée et des périodes comparatives, aucun ajustement cumulatif important n'a affecté l'actif du contrat correspondant, y compris les ajustements résultant d'une modification de l'estimation du prix de transaction ou d'une modification du contrat. En outre, il n'y a pas eu de changement important dans le délai dans lequel une obligation d'exécution a été remplie.

² L'amortissement totalisait 65,9 M\$ en 2020 (63,6 M\$ en 2019).

17. CRÉDITEURS, CHARGES À PAYER ET PROVISIONS

	2020	2019
Fournisseurs et charges à payer	666,8 \$	578,7 \$
Salaires et avantages sociaux	126,4	145,8
Intérêts à payer	56,2	57,0
Provisions	18,4	15,9
Rémunération à base d'actions	4,4	12,2
	872,2 \$	809,6 \$

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

18. DETTE À LONG TERME

	Taux d'intérêt effectif au 31 décembre 2020	2020	2019
Québecor			
Facilité de crédit bancaire (i)		– \$	11,0 \$
Autre emprunt (ii)	3,76 %	45,9	47,2
		45,9	58,2
Québecor Média (iii)			
Facilité de crédit bancaire (iv)	– %	–	9,0
Billets de premier rang (v)		1 593,4	1 611,7
		1 593,4	1 620,7
Vidéotron (iii), (vi)			
Facilité de crédit bancaire (vii)	– %	–	89,3
Billets de premier rang (v)		4 120,0	4 173,0
		4 120,0	4 262,3
Groupe TVA (iii), (vi)			
Facilité de crédit bancaire (viii)	2,14 %	27,1	44,9
Total de la dette long terme			
		5 786,4	5 986,1
Variations de la juste valeur liée aux risques de taux d'intérêt couverts			
		16,8	9,1
Frais de financement, déduction faite de l'amortissement			
		(29,8)	(37,7)
		(13,0)	(28,6)
		5 773,4	5 957,5
Moins la tranche échéant à court terme			
		(28,5)	(57,2)
		5 744,9 \$	5 900,3 \$

Au 31 décembre 2020, la valeur comptable de la dette à long terme libellée en dollars US, exclusion faite des frais de financement, était de 3 655,1 M\$ (3 718,8 M\$ au 31 décembre 2019), alors que la juste valeur nette des instruments dérivés de couverture correspondants était un actif de 605,1 M\$ (679,8 M\$ au 31 décembre 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

18. DETTE À LONG TERME (suite)

- i) Le 15 juillet 2020, la facilité de crédit renouvelable de Québecor d'un montant de 50,0 M\$ est venue à échéance et n'a pas été renouvelée.
- ii) Ce prêt hypothécaire porte intérêt à un taux fixe, payable mensuellement, et vient à échéance en octobre 2022. La Société doit rembourser le capital en versements mensuels et le solde à la fin du terme. Le prêt est garanti par une hypothèque de premier rang sur l'immeuble abritant le siège social.
- iii) Les dettes de ces filiales sont sans recours pour Québecor.
- iv) La facilité de crédit de Québecor Média comprend une facilité renouvelable garantie de 300,0 M\$ venant à échéance en juillet 2022 et porte intérêt au taux des acceptations bancaires, au London Inter-Bank Offered Rate (« LIBOR »), au taux préférentiel du Canada ou au taux préférentiel des États-Unis, majoré d'une prime déterminée en fonction du ratio d'endettement de Québecor Média. Cette facilité de crédit comporte des clauses restrictives telles que le maintien de certains ratios financiers, ainsi que des restrictions quant à la capacité de Québecor Média de contracter de nouvelles dettes, de payer des dividendes ou d'effectuer d'autres distributions. Elle est garantie par des droits sur tous les biens meubles et actifs de Québecor Média (principalement des actions de ses filiales) détenus présentement ou acquis ultérieurement. Au 31 décembre 2020, la valeur comptable des actifs garantissant la facilité de crédit était de 1 130,2 M\$ (1 727,4 M\$ en 2019). Au 31 décembre 2020, aucun montant n'avait été prélevé sur la facilité de crédit garantie renouvelable (9,0 M\$ au 31 décembre 2019).
- v) Les billets de premier rang sont non garantis et comportent certaines clauses restrictives pour les émetteurs respectifs, y compris des restrictions sur leur capacité à encourir de nouvelles dettes, à payer des dividendes ou à effectuer d'autres distributions. Certains billets sont rachetables, en totalité ou en partie, au gré de l'émetteur moyennant un prix correspondant à la valeur actualisée des paiements prévus durant les cinq premières années du terme des billets et selon une prime décroissante par la suite. Les autres billets sont rachetables à tout moment avant leur maturité, moyennant un prix correspondant à la valeur actualisée des paiements prévus jusqu'à la date d'échéance. Les billets de premier rang émis par Vidéotron sont garantis par des filiales spécifiques de cette dernière. Le tableau qui suit résume les termes des billets de premier rang en circulation au 31 décembre 2020 :

Montant en capital	Taux d'intérêt annuel nominal	Date d'échéance	Intérêt payable semestriellement les
Québecor Média			
850,0 \$US	5,750 %	15 janvier 2023	15 juin et décembre
500,0 \$	6,625 %	15 janvier 2023	15 juin et décembre
Vidéotron			
800,0 \$US	5,000 %	15 juillet 2022	15 janvier et juillet
600,0 \$US	5,375 %	15 juin 2024	15 juin et décembre
400,0 \$	5,625 %	15 juin 2025	15 avril et octobre
375,0 \$	5,750 %	15 janvier 2026	15 mars et septembre
600,0 \$US	5,125 %	15 avril 2027	15 avril et octobre
800,0 \$ ¹	4,500 %	15 janvier 2030	15 avril et octobre

¹ Les billets ont été émis en octobre 2019 pour un produit net de 790,7 M\$, déduction faite des frais de financement de 9,3 M\$.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

18. DETTE À LONG TERME (suite)

- vi) Les dettes de ces filiales sont sans recours pour Québecor Média.
- vii) La facilité de crédit bancaire de Vidéotron comprend une facilité de crédit renouvelable garantie de 1 500,0 M\$ venant à échéance en juillet 2023 et porte intérêt au taux des acceptations bancaires, au LIBOR, au taux préférentiel du Canada ou au taux préférentiel des États-Unis, plus une prime déterminée en fonction du ratio d'endettement de Vidéotron. La facilité de crédit bancaire est garantie par une hypothèque de premier rang sur l'universalité de tous les actifs corporels et incorporels, actuels et futurs, de Vidéotron et de la majorité de ses filiales détenues à 100 %. Au 31 décembre 2020, la valeur comptable des actifs garantissant la facilité de crédit bancaire était de 8 114,0 M\$ (8 062,9 M\$ en 2019). La facilité de crédit bancaire comporte des clauses restrictives telles que le maintien de certains ratios financiers, ainsi que des restrictions quant à la capacité de Vidéotron de contracter de nouvelles dettes, de payer des dividendes ou d'effectuer d'autres distributions. Au 31 décembre 2020, aucun montant n'avait été prélevé sur la facilité de crédit renouvelable garantie (89,3 M\$ au 31 décembre 2019).
- viii) La facilité de crédit bancaire de Groupe TVA est constituée d'une facilité de crédit renouvelable garantie de 75,0 M\$ venant à échéance en février 2021 et porte intérêt au taux des acceptations bancaires, au LIBOR, au taux préférentiel du Canada ou au taux préférentiel des États-Unis, plus une prime déterminée en fonction du ratio d'endettement de Groupe TVA. La facilité de crédit bancaire comporte des clauses restrictives, dont le maintien de certains ratios financiers, ainsi que des restrictions quant à la capacité de Groupe TVA de contracter de nouvelles dettes, de payer des dividendes ou d'effectuer d'autres distributions. Elle est garantie par des droits sur tous ses biens meubles et une hypothèque immobilière sur l'immeuble abritant son siège social. Au 31 décembre 2020, un montant de 27,1 M\$ était prélevé sur la facilité de crédit renouvelable (44,9 M\$ au 31 décembre 2019).

Le 11 février 2021, Groupe TVA a modifié sa facilité de crédit renouvelable garantie pour proroger la date d'échéance à février 2022.

Au 31 décembre 2020, la Société respectait toutes les clauses restrictives de ses dettes.

Les remboursements du capital sur la dette à long terme au cours des prochains exercices se chiffrent comme suit :

2021	28,5	\$
2022	1 062,5	
2023	1 593,4	
2024	763,5	
2025	400,0	
2026 et ultérieurement	1 938,5	

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

18. DETTE À LONG TERME (suite)

Les variations de la dette à long terme sont les suivantes:

	2020	2019
Solde au début de l'exercice	5 957,5 \$	6 428,2 \$
Variation nette des facilités de crédit renouvelable, déduction faite des frais de financement	(127,0)	(589,5)
Émission de la dette à long terme, déduction faite des frais de financement	–	790,7
Remboursement de la dette à long terme	(1,3)	(488,6)
Conversion de devises	(71,4)	(198,2)
Amortissement des frais de financement	8,1	8,1
Variation de la juste valeur liée aux risques de taux d'intérêt couverts	7,7	6,6
Autres	(0,2)	0,2
Solde à la fin de l'exercice	5 773,4 \$	5 957,5 \$

19. OBLIGATIONS LOCATIVES

Les variations des obligations locatives sont les suivantes :

	2020	2019
Solde au début de l'exercice	137,9 \$	144,4 \$
Obligations locatives finançant les actifs liés au droit d'utilisation	77,4	33,9
Remboursements	(41,9)	(39,4)
Autres	(0,1)	(1,0)
	173,3	137,9
Moins la tranche échéant à court terme	(34,3)	(31,3)
	139,0 \$	106,6 \$

Les taux d'intérêt sur les obligations locatives varient de 1,9 % à 9,3 % aux 31 décembre 2020 et 2019.

Les remboursements des obligations locatives au cours des prochains exercices se chiffrent comme suit :

2021	34,3 \$
2022	27,8
2023	25,1
2024	19,6
2025	10,2
2026 et ultérieurement	56,3

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

20. AUTRES ÉLÉMENTS DE PASSIF

	Note	2020	2019
Régimes à prestations définies	30	323,8 \$	221,5 \$
Contreparties conditionnelles et ajustements conditionnels futurs		21,9	57,4
Autres ¹		77,1	92,3
		422,8 \$	371,2 \$

¹ Comprend les débetures échangeables série 2001 et série Abitibi qui viennent à échéance en 2026. Le montant total combiné en circulation de ces débetures était de 844,9 M\$ aux 31 décembre 2020 et 2019 et leur valeur comptable combinée était de 2,1 M\$ aux 31 décembre 2020 et 2019. Les débetures échangeables portent intérêt à un taux de 0,10 % sur le montant nominal total des débetures. La Société peut régler l'obligation, à son gré et avant l'échéance, sans aucune contrepartie.

21. DÉBENTURES CONVERTIBLES

Le 22 juin 2018, la Société a émis des débetures convertibles d'un capital global de 150,0M \$ portant intérêt au taux annuel de 4,00 % et venant à échéance en juin 2024. L'intérêt sur les débetures convertibles est payable semestriellement en espèces, sous forme d'actions subalternes de catégorie B (comportant droit de vote) (« action catégorie B ») ou avec le produit de la vente des actions catégorie B. À l'échéance, les débetures convertibles seront payables en espèces par la Société au montant du principal impayé, majoré des intérêts courus et impayés, sous réserve d'un rachat, d'une conversion, d'un achat ou d'un remboursement antérieur. Un jour avant l'échéance, la Société peut racheter les débetures convertibles en circulation en émettant le nombre d'actions catégorie B obtenues en divisant le montant du capital impayé par le cours du marché en vigueur d'une action catégorie B, assujetties à un prix plancher ajusté d'environ 26,20 \$ par action (soit un nombre maximal d'environ 5 724 218 actions catégorie B correspondant à un ratio de 150,0 M\$ sur le prix plancher ajusté) et un prix plafond ajusté d'environ 32,76 \$ par action (soit un nombre minimum d'environ 4 579 374 actions catégorie B correspondant à un ratio de 150,0 M\$ sur le prix plafond ajusté). À tout moment avant l'échéance, la Société peut racheter ou convertir en totalité en ou en partie les débetures convertibles en circulation sous réserve des conditions de l'acte de fiducie. Les débetures convertibles sont convertibles en tout temps avant la date d'échéance, en action catégorie B aux porteurs, conformément aux conditions de l'acte de fiducie. Dans tous les cas, la Société a la possibilité de payer en espèces un montant égal à la valeur de marché des actions qui auraient autrement été émises, étant le produit i) du nombre de ces actions catégorie B et ii) la valeur de marché actuelle d'une action catégorie B.

Le montant en capital des débetures convertibles est présenté séparément en tant que passif financier et les caractéristiques de conversion liées aux prix plancher et plafond sont présentées en tant que dérivés incorporés. La juste valeur de ces dérivés incorporés au 31 décembre 2020 a été estimée à l'aide du modèle d'évaluation des options Black Scholes, en considérant un taux sans risque de 0,43 % (1,80 % en 2019), un rendement en dividendes de 2,43 % (1,35 % en 2019) et une volatilité prévue de 22,00 % (18,08 % en 2019). Une augmentation de un dollar du prix de marché d'une action catégorie B de Quebecor au 31 décembre 2020 aurait réduit le gain sur les dérivés incorporés liés aux débetures convertibles de 4,0 M\$, alors qu'une diminution de un dollar du prix de marché d'une action catégorie B aurait augmenté le gain de 4,0 M\$.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

22. CAPITAL-ACTIONS

a) Capital-actions autorisé

Actions catégorie A (droits de vote multiples) (« actions catégorie A »), chaque action donnant droit à 10 votes, autorisées en nombre illimité, convertibles en tout temps en actions catégorie B, à raison de une action contre une action.

Actions catégorie B, autorisées en nombre illimité, convertibles en actions catégorie A à raison de une action contre une action uniquement si une offre publique d'achat visant les actions catégorie A est faite aux porteurs d'actions catégorie A sans être faite en même temps et aux mêmes conditions aux porteurs d'actions catégorie B, aux seules fins de permettre aux porteurs d'actions catégorie B d'accepter l'offre et sous réserve de certaines autres conditions prévues aux statuts, y compris l'acceptation de l'offre par le porteur majoritaire.

Les porteurs d'actions catégorie B ont le droit d'élire au conseil d'administration de Québecor un nombre de membres représentant 25 % de la totalité du conseil. Les porteurs d'actions catégorie A ont le droit d'élire les autres membres du conseil d'administration.

b) Capital-actions émis et en circulation

	Actions catégorie A		Actions catégorie B	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Solde au 31 décembre 2018	77 249 244	8,6 \$	179 807 353	1 057,3 \$
Conversion d'actions catégorie A en actions catégorie B	(35 410)	–	35 410	–
Actions rachetées et annulées	–	–	(3 107 356)	(18,3)
Actions émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions	–	–	680 000	8,3
Solde au 31 décembre 2019	77 213 834	8,6 \$	177 415 407	1 047,3 \$
Conversion d'actions catégorie A en actions catégorie B	(174 000)	–	174 000	–
Actions rachetées et annulées	–	–	(6 457 050)	(38,1)
Solde au 31 décembre 2020	77 039 834	8,6 \$	171 132 357	1 009,2 \$

Le 5 août 2020, la Société a déposé un programme de rachat dans le cours normal des activités pour un maximum de 1 000 000 actions catégorie A représentant environ 1,3 % des actions catégorie A émises et en circulation, et pour un maximum de 6 000 000 actions catégorie B représentant environ 3,5 % des actions catégorie B émises et en circulation au 31 juillet 2020. Les rachats peuvent être effectués entre les 15 août 2020 et 14 août 2021, au cours du marché en vigueur sur le marché libre par l'entremise de la Bourse de Toronto ou d'autres systèmes de négociation parallèles. Toutes les actions ainsi rachetées seront annulées.

En 2020, la Société a racheté et annulé 6 457 050 actions catégorie B pour une contrepartie totale en espèces de 201,2 M\$ (3 107 356 actions catégorie B pour une contrepartie totale en espèces de 94,6 M\$ en 2019). L'excédent de 163,1 M\$ du prix de rachat sur la valeur comptable des actions catégorie B rachetées a été comptabilisé en réduction des bénéfices non répartis en 2020 (une augmentation du déficit de 76,3 M\$ en 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

22. CAPITAL-ACTIONS (suite)

b) Capital-actions émis et en circulation (suite)

En 2019, 680 000 actions catégorie B ont été émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions pour une contrepartie en espèces de 8,3 M\$. À la suite de cette transaction, le surplus d'apport a augmenté de 12,7 M\$ et le passif lié aux régimes d'options d'achat d'actions a diminué du même montant.

Le 24 février 2021, le conseil d'administration de la Société a déclaré un dividende de 0,275 \$ par action catégorie A et action catégorie B, ou environ 68,3 M\$, payable le 6 avril 2021 aux actionnaires enregistrés à la fermeture des bureaux le 12 mars 2021.

23. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS

a) Régimes de Québec

i) Régime d'options d'achat d'actions

Conformément à un régime d'options d'achat d'actions instauré par la Société, 26 000 000 actions catégorie B de la Société ont été réservées pour les administrateurs, membres de la haute direction, cadres supérieurs et autres employés clés de Québec. Le prix d'exercice de chaque option correspond au cours moyen pondéré des actions catégorie B de Québecor sur la Bourse de Toronto pour les derniers cinq jours de Bourse précédant immédiatement la date d'attribution des options. La durée maximale d'une option est de 10 années à partir de la date d'octroi. Selon les provisions du régime, les options peuvent normalement être levées comme suit : 1/3 après un an, 2/3 après deux ans et 100 % trois ans après l'octroi initial. Le conseil d'administration de la Société peut, à sa discrétion, déterminer d'autres modalités d'exercice au moment de chaque octroi. Ainsi, depuis 2018, au moment d'octroyer des options, le conseil d'administration de la Société a déterminé que les options pourront être levées en portions égales sur une période de trois ans, dont la première tranche de 33 1/3% est acquise trois ans suivant la date de l'octroi. Les titulaires d'options du régime d'options d'achat d'actions ont les choix suivants lorsqu'ils exercent leurs options : acquérir des actions catégorie B de Québecor au prix d'exercice de l'option correspondante ou recevoir un paiement en espèces représenté par la différence entre la valeur de marché des actions sous-jacentes à leur option et le prix d'exercice de l'option. Les détenteurs d'options se sont engagés à obtenir le consentement de la Société avant d'exercer leur droit de souscrire aux actions au moment d'exercer leurs options.

Le tableau suivant présente le détail des changements relatifs aux options d'achat d'actions en circulation aux 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020		2019	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
Solde au début de l'exercice	2 504 892	29,21 \$	1 982 892	21,60 \$
Octroyées	1 342 267	33,19	1 403 250	31,61
Exercées	–	–	(680 000)	12,17
Annulées	(216 200)	31,09	(201 250)	28,57
Solde à la fin de l'exercice	3 630 959	30,57 \$	2 504 892	29,21 \$

Aux 31 décembre 2020 et 2019, aucune option ne pouvait être exercée.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

23. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS (SUITE)

a) Régimes de Québec (suite)

i) Régime d'options d'achat d'actions (suite)

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2019, 680 000 actions catégorie B de Québecor ont été émises à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions (note 22).

Au 31 décembre 2020, les prix d'exercice de toutes les options en circulation varient entre 26,52 \$ à 33,19 \$ et le nombre moyen d'années jusqu'à l'échéance est de 8,6.

ii) Régime d'unités d'actions différées

Le régime d'UAD de Québecor a été instauré à l'intention des administrateurs de la Société. Conformément à ce régime, chaque administrateur reçoit une partie de sa rémunération sous forme d'UAD, chaque partie représentant au moins 50 % de ses honoraires annuels, lesquels peuvent être moindres selon l'atteinte du seuil de participation minimale établi dans la politique concernant la participation minimale des administrateurs. Sous réserve de certaines conditions, chaque administrateur peut choisir de recevoir sous forme d'UAD jusqu'à 100 % des honoraires totaux à lui être versés pour ses services en tant qu'administrateur. La valeur d'une UAD est déterminée en fonction du cours moyen pondéré des actions catégorie B de Québecor à la Bourse de Toronto au cours des cinq jours de Bourse précédant immédiatement la date d'octroi. Les UAD donneront le droit aux détenteurs de recevoir des dividendes qui seront versés sous forme d'UAD supplémentaires au même taux qui s'appliquerait à des dividendes versés sporadiquement sur les actions catégorie B de Québecor. Sous réserve de certaines restrictions, les UAD sont rachetées par la Société lorsqu'un participant cesse d'être un administrateur de la Société. Aux fins du rachat d'UAD, la valeur d'une UAD correspond à la juste valeur de marché d'une action catégorie B de Québecor à la date du rachat. Au 31 décembre 2020, le nombre total respectif d'UAD en circulation conformément à ce régime était de 404 053 (357 470 au 31 décembre 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

23. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS (suite)

b) Régime d'options d'achat d'actions de Québecor Média

Conformément à un régime d'options d'achat d'actions instauré par Québecor Média, 6 180 140 actions ordinaires de Québecor Média ont été réservées pour les administrateurs, membres de la haute direction, cadres supérieurs et autres employés clés de Québecor Média. Chaque option peut être exercée au cours d'une période maximale de 10 années suivant la date d'octroi, à un prix d'exercice n'étant pas inférieur à la juste valeur des actions ordinaires, au moment de l'octroi, comme déterminé par le conseil d'administration de Québecor Média (si les actions ordinaires de Québecor Média ne sont pas cotées sur un marché boursier au moment de l'octroi) ou selon le cours moyen pondéré pendant les cinq jours précédant la date d'octroi des actions ordinaires de Québecor Média sur les marchés boursiers où ces actions sont cotées au moment de l'octroi. Tant et aussi longtemps que les actions ordinaires de Québecor Média n'auront pas été cotées sur un marché boursier, les détenteurs d'options pourront exercer leurs options acquises du 1^{er} mars au 30 mars, du 1^{er} juin au 29 juin, du 1^{er} septembre au 29 septembre ou du 1^{er} décembre au 30 décembre.

Les détenteurs d'options du régime d'options d'achat d'actions ont les choix suivants lorsqu'ils exercent leurs options : exercer leur droit de recevoir un montant en espèces (égal à la différence entre le cours moyen pondéré pendant les cinq jours précédant la date d'exercice des options visant des actions ordinaires de Québecor Média sur un marché boursier où de telles actions sont cotées au moment où les options sont exercées ou à la juste valeur de marché des actions ordinaires, comme déterminé par le conseil d'administration de Québecor Média, et le prix d'exercice des options acquises) ou, sous certaines conditions, exercer leur option d'acquérir des actions ordinaires de Québecor Média au prix d'exercice des options. À l'exception de cas spécifiques et à moins que le comité des ressources humaines et de régie d'entreprise n'en décide autrement, les options sont acquises sur une période de cinq années selon l'une des méthodes suivantes déterminées par le comité des ressources humaines et de régie d'entreprise au moment de l'octroi : i) en portions égales sur une période de cinq années dont la première tranche de 20 % est acquise un an suivant la date de l'octroi ; ii) en portions égales sur une période de quatre années dont la première tranche de 25 % est acquise deux ans suivant la date de l'octroi ; ou iii) en portions égales sur une période de trois années dont la première tranche de 33 1/3 % est acquise trois ans suivant la date de l'octroi.

Le tableau suivant fournit le détail des changements relatifs aux options en circulation attribuées aux 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020			2019		
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré		Options	Prix d'exercice moyen pondéré	
Solde au début de l'exercice	129 200	65,41	\$	318 400	64,61	\$
Exercées	(81 250)	65,08		(147 400)	62,41	
Annulées	–	–		(41 800)	69,91	
Solde à la fin de l'exercice	47 950	65,96	\$	129 200	65,41	\$
Options pouvant être exercées à la fin de l'exercice	47 950	65,96	\$	97 550	63,74	\$

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2020, 81 250 options d'achat d'actions de Québecor Média ont été exercées pour une contrepartie en espèces de 4,7 M\$ (147 400 options d'achat d'actions pour 7,4 M\$ en 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

23. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS (suite)

b) Régime d' options d' achat d' actions de Québecor Média (suite)

Au 31 décembre 2020, les prix d' exercice de toutes les options en circulation varient entre 51,89 \$ à 70,56 \$ et le nombre moyen d' années jusqu' à l' échéance est de 3,6.

c) Régime d' options d' achat d' actions de Groupe TVA

Conformément à ce régime d' options d' achat d' actions, 2 200 000 actions sans droit de vote de classe B de Groupe TVA (« actions classe B de Groupe TVA ») ont été réservées pour les membres de la haute direction et les administrateurs de Groupe TVA et ses filiales. Les modalités des options octroyées sont déterminées par le comité des ressources humaines et de régie d' entreprise de Groupe TVA. Le prix d' exercice d' une option ne peut pas être inférieur au prix de clôture des actions classe B sur la Bourse de Toronto la journée précédant l' octroi de l' option. À moins que le comité des ressources humaines et de régie d' entreprise n' en décide autrement, les options octroyées pourront être levées sur une période de cinq années selon l' une des méthodes suivantes déterminées par le comité des ressources humaines et de régie d' entreprise au moment de l' octroi : i) en portions égales sur une période de cinq années, dont la première tranche de 20 % est acquise un an suivant la date de l' octroi ; ii) en portions égales sur une période de quatre années, dont la première tranche de 25 % est acquise deux ans suivant la date de l' octroi ; et iii) en portions égales sur une période de trois années, dont la première tranche de 33 1/3% est acquise trois ans suivant la date de l' octroi. Ainsi, depuis 2018, au moment d' octroyer des options, le comité des ressources humaines et de régie d' entreprise a déterminé que les options pourront être levées en portions égales sur une période de trois ans, dont la première tranche de 33 1/3% est acquise trois ans suivant la date de l' octroi. La durée d' une option ne peut excéder 10 années. Les détenteurs d' options peuvent, au moment de l' exercice de leurs options, choisir de recevoir un paiement en espèces de Groupe TVA égal au nombre d' actions à l' égard desquelles les options sont exercées, multiplié par le montant par lequel la valeur de marché des actions classe B de Groupe TVA excède le prix d' exercice des actions sous-jacentes à leur option, ou sous réserve de certaines modalités, exercer leurs options d' acquérir des actions classe B de Groupe TVA au prix d' exercice. La valeur de marché est définie comme la moyenne des cours de clôture des actions classe B de Groupe TVA des cinq derniers jours de Bourse précédant la date à laquelle l' option a été exercée. Les détenteurs d' options se sont engagés à obtenir le consentement de Groupe TVA avant d' exercer leur droit de souscrire aux actions au moment d' exercer leurs options.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

23. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS (suite)

c) Régime d'options d'achat d'actions de Groupe TVA (suite)

Le tableau suivant présente les changements relatifs aux options d'achat d'actions en circulation aux 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020		2019	
	Options	Prix d'exercice moyen pondéré	Options	Prix d'exercice moyen pondéré
Solde au début de l'exercice	515 000	2,43 \$	340 000	2,99 \$
Octroyées	310 000	1,40	290 000	2,05
Annulées	(30 000)	1,65	(115 000)	3,13
Solde à la fin de l'exercice	795 000	2,06 \$	515 000	2,43 \$
Options pouvant être exercées à la fin de l'exercice	35 000	6,85 \$	28 000	6,85 \$

Au 31 décembre 2020, les prix d'exercice de toutes les options en circulation sont entre 1,40 \$ à 6,85 \$ et le nombre moyen d'années jusqu'à l'échéance est de 8,5.

d) Régimes d'unités d'actions différées et d'unités d'actions liées à la performance

Québecor a instauré un régime d'UAD et un régime d'UAP à l'intention de ses employés et de ceux de ses filiales fondées sur les actions catégorie B de Québecor et, pour le régime d'UAD également fondées, sur les actions classe B de Groupe TVA. Groupe TVA a instauré un régime d'UAD et un régime d'UAP à l'intention de ses employés fondés sur les actions classe B de Groupe TVA. Les UAD sont assujetties à une période d'acquisition de six années et seront rachetées en espèces seulement au moment du départ du participant à la retraite ou de la cessation de son emploi, selon le cas. Les UAP sont assujetties à une période d'acquisition de trois années et seront rachetées en espèces à la fin de cette période sous réserve de l'atteinte de cibles financières. Les UAD et UAP donnent le droit aux porteurs de recevoir des unités additionnelles lorsque des dividendes sont versés, soit sur les actions catégorie B de Québecor, soit sur les actions classe B de Groupe TVA. Aucune action du trésor ne sera émise aux fins des régimes. Au 31 décembre 2020, 148 785 UAD basées sur les actions catégorie B de Québecor et 204 598 UAD basées sur les actions classe B de Groupe TVA étaient en circulation conformément à ces régimes (respectivement 158 855 et 231 286 au 31 décembre 2019). Aucune UAP n'était en circulation au 31 décembre 2020 (117 972 UAP basées sur les actions catégorie B de Québecor et 131 129 UAP basées sur les actions classe B de Groupe TVA au 31 décembre 2019). Une contrepartie en espèces de 4,8 M\$ a été payée lors du rachat des UAP en 2020 (5,4 M\$ en 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

23. RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS (suite)

e) Hypothèses pour l'estimation de la juste valeur des attributions à base d'actions

La juste valeur des attributions à base d'actions des régimes d'options de Québecor, de Québecor Média et de Groupe TVA a été estimée au moyen du modèle d'évaluation d'options Black-Scholes. Les hypothèses moyennes pondérées suivantes ont été utilisées pour estimer la juste valeur de toutes les options d'achat d'actions en circulation des régimes d'options d'achat d'actions :

31 décembre 2020	Québecor	Québecor Média	Groupe TVA
Taux d'intérêt sans risque	0,54 %	0,27 %	0,53 %
Taux de rendement de distributions	2,43 %	1,00 %	– %
Volatilité prévue	21,15 %	28,96 %	56,27 %
Durée de vie résiduelle prévue	4,6 ans	1,0 ans	4,5 ans

31 décembre 2019	Québecor	Québecor Média	Groupe TVA
Taux d'intérêt sans risque	1,80 %	1,79 %	1,80 %
Taux de rendement de distributions	1,35 %	1,00 %	– %
Volatilité prévue	17,94 %	14,53 %	51,81 %
Durée de vie résiduelle prévue	5,1 ans	1,1 ans	4,9 ans

À l'exception de Québecor Média, la volatilité prévue est basée sur la volatilité historique du prix des actions sous-jacentes pour une période équivalente à la durée de vie résiduelle prévue des options. Puisque les actions ordinaires de Québecor Média ne sont pas cotées sur un marché boursier, la volatilité prévue découle de la volatilité implicite des actions de Québecor. La durée de vie résiduelle prévue des options octroyées représente la période de temps au cours de laquelle les options octroyées devraient être en circulation. Le taux d'intérêt sans risque sur la durée de vie résiduelle prévue de l'option est basé sur la courbe de rendement du gouvernement du Canada en vigueur au moment de l'évaluation. Le taux de distribution est fondé sur le taux moyen actuel.

f) Passif lié aux options acquises

Au 31 décembre 2020, la valeur intrinsèque des passifs pour lesquels les options ont été acquises était de 2,9 M\$ (6,0 M\$ au 31 décembre 2019).

g) Charge de rémunération à base d'actions consolidée

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, une charge de rémunération consolidée de 4,9 M\$ liée à tous les régimes de rémunération à base d'actions a été comptabilisée (13,6 M\$ en 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

24. CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES

	Couvertures de flux de trésorerie ¹	Régimes à prestations définies	Total
Solde au 31 décembre 2018	(30,3) \$	(52,4) \$	(82,7) \$
Autres éléments du résultat global	70,6	(52,0)	18,6
Solde au 31 décembre 2019	40,3	(104,4)	(64,1)
Autres éléments du résultat global	(10,7)	(59,1)	(69,8)
Solde au 31 décembre 2020	29,6 \$	(163,5) \$	(133,9) \$

¹ Aucun montant important lié aux instruments financiers dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie n'est prévu être reclassé aux résultats au cours des 12 prochains mois, alors que le solde restant du cumul des autres éléments du résultat global devrait se renverser sur une période de 6 1/4 années.

25. ENGAGEMENTS

La Société s'est engagée à long terme pour l'achat de services, d'actifs corporels et incorporel et de droits de diffusion, et à payer des licences et des redevances. Les paiements minimaux pour les années futures sont les suivants :

2021	383,6 \$
2022 à 2025	678,8
2026 et ultérieurement	293,0

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

26. GARANTIES

Dans le cours normal de ses activités, la Société conclut de nombreuses ententes de garantie, y compris ce qui suit :

Dispositions d'entreprises et d'actifs

Dans le cadre de la vente de la totalité ou d'une partie d'une entreprise ou d'un actif, en plus de toute indemnisation éventuelle pouvant découler de l'inexécution de clauses restrictives ou du non-respect d'une déclaration ou d'une garantie, la Société peut convenir de donner une garantie contre toute réclamation pouvant résulter de ses activités passées. De façon générale, les modalités et le montant d'une telle indemnisation sont limités par la convention. En raison de la nature de ces conventions d'indemnisation, la Société ne peut estimer le montant maximal du paiement éventuel qu'elle pourrait être tenue de payer aux bénéficiaires des garanties. La Société n'a pas comptabilisé de montant au bilan consolidé à l'égard de ces éléments.

Sous-traitants et fournisseurs

Dans le cours normal de ses activités, la Société conclut des ententes avec des sous-traitants et des fournisseurs. Dans certains cas, la Société s'engage à dédommager ces derniers advenant des poursuites contre eux. Dans d'autres cas, elle s'engage à dédommager des tiers pour des dommages causés par ses sous-traitants et fournisseurs. En raison de la nature de ces conventions d'indemnisation, la Société ne peut estimer le montant maximal du paiement éventuel qu'elle pourrait être tenue de verser. La Société n'a pas comptabilisé de montant au bilan consolidé à l'égard de ces indemnisations.

27. ÉVENTUALITÉS

Dans le cadre des litiges entre la Société et un concurrent, des poursuites ont été engagées par la Société et contre la Société. À ce stade-ci des poursuites, la direction de la Société est d'avis que le dénouement ne devrait pas avoir d'incidence importante sur les résultats ou la situation financière de la Société.

Il existe également un nombre de procédures judiciaires contre la Société qui sont en cours. Généralement, la direction de la Société établit des provisions pour les réclamations ou actions spécifiques en tenant comptes des faits de chaque cas. La Société ne peut déterminer quand et si un paiement sera effectué relativement à ces procédures judiciaires.

Le 15 août 2019, le CRTC a rendu une ordonnance finale établissant, rétroactivement au 31 mars 2016, les tarifs de gros groupés que devront facturer les grandes entreprises de câblodistribution et de téléphonie pour la prestation des services d'accès à leurs réseaux Internet haute vitesse. Les tarifs provisoires en vigueur depuis 2016 ont été facturés aux revendeurs et comptabilisés aux états financiers consolidés de la Société. Les nouveaux tarifs proposés sont considérablement inférieurs aux tarifs provisoires et pourraient entraîner une baisse des résultats d'environ 30,0 M\$ (avant les impôts sur le bénéfice) pour l'exercice 2020 et une baisse rétrospective d'environ 52,0 M\$ (avant les impôts sur le bénéfice) du 31 mars 2016 au 31 décembre 2019. Le 28 septembre 2020, le CRTC a approuvé la demande d'une coalition d'entreprises de câblodistribution (y compris Vidéotron) de suspendre l'ordonnance relative aux tarifs en attendant ses décisions définitives sur les demandes de révisions et de modifications. En conséquence, la Société estime toujours que les tarifs provisoires demeurent la base appropriée pour reconnaître les revenus tirés de la revente des services Internet filaires à ce stade-ci des procédures.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Les politiques de gestion des risques financiers de la Société sont établies afin de déterminer et d'analyser les risques auxquels est confrontée la Société, de fixer des contrôles et des limites de risques appropriés, et de superviser les risques et le respect des limites. Les politiques de gestion des risques sont revues régulièrement afin de refléter les changements de conditions du marché et des activités de la Société.

La Société utilise de nombreux instruments financiers, notamment des espèces et des quasi-espèces, des débiteurs, des actifs liés à des contrats, des placements à long terme, des dettes bancaires, des comptes fournisseurs, des charges à payer, une dette à long terme, des débiteures convertibles, des obligations locatives et des instruments financiers dérivés. À la suite de son utilisation d'instruments financiers, la Société est exposée au risque de crédit, au risque de liquidité et aux risques de marché découlant des variations des taux de change et des taux d'intérêt.

Afin de gérer les risques liés à la variation des taux de change et des taux d'intérêt, la Société utilise des instruments financiers dérivés i) pour fixer en dollars CA les versements sur ses dettes libellées en dollars US (intérêt et capital) et certains achats de stocks et d'investissements en immobilisations libellés en devises, et ii) pour obtenir un équilibre établi entre des dettes à taux fixe et à taux variable. La Société n'a pas l'intention de régler ses instruments financiers dérivés avant leur échéance puisqu'aucun de ces instruments n'est détenu ou émis à des fins spéculatives.

a) Description des instruments financiers dérivés

i) Contrats de change à terme

Échéance	Taux de conversion moyen en dollars CA contre un dollar US	Valeur nominale de la devise vendue	Valeur nominale de la devise achetée
Vidéotron			
À moins d'un an	1,3235	207,1 \$	156,5 \$US

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)

ii) Ententes de swaps sur devises et taux d'intérêt

Élément couvert	Instrument de couverture			
	Période de couverture	Valeur nominale	Taux d'intérêt annuel sur la valeur nominale en dollars CA	Taux de conversion des paiements d'intérêt et de capital en dollars CA contre un dollar US
Québecor Média				
Billets de premier rang à 5,750 % échéant en 2023	2016 à 2023	431,3 \$US	7,27 %	0,9792
Billets de premier rang à 5,750 % échéant en 2023	2012 à 2023	418,7 \$US	6,85 %	0,9759
Vidéotron				
Billets de premier rang à 5,000 % échéant en 2022	2014 à 2022	543,1 \$US	6,01 %	0,9983
Billets de premier rang à 5,000 % échéant en 2022	2012 à 2022	256,9 \$US	5,81 %	1,0016
Billets de premier rang à 5,375 % échéant en 2024	2014 à 2024	158,6 \$US	Acceptations bancaires 3 mois + 2,67 %	1,1034
Billets de premier rang à 5,375 % échéant en 2024	2017 à 2024	441,4 \$US	5,62 %	1,1039
Billets de premier rang à 5,125 % échéant en 2027	2017 à 2027	600,0 \$US	4,82 %	1,3407

Certaines ententes de swaps sur devises et taux d'intérêt conclues par la Société comportent une option qui permet à chacune des parties de régler le contrat d'échange à une date spécifique, à la valeur de marché du moment.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)

b) Juste valeur des instruments financiers

La Société considère la hiérarchie des évaluations à la juste valeur selon la norme IFRS 13, *Évaluation de la juste valeur*. Cette hiérarchie reflète l'importance des données utilisées pour évaluer ses instruments financiers et se détaille comme suit :

- niveau 1 : les prix (non rajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques ;
- niveau 2 : les données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des dérivés de prix) ; et
- niveau 3 : les données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

La juste valeur estimative de la dette à long terme et des débetures convertibles est fondée sur les cours de marché lorsqu'ils sont disponibles ou sur des modèles d'évaluation en utilisant les données du niveau 1 et du niveau 2. Lorsque la Société utilise des modèles d'évaluation, la juste valeur est fondée sur la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux de rendement à la fin de l'exercice ou la valeur de marché d'instruments similaires comportant la même échéance.

La juste valeur des instruments financiers dérivés comptabilisée aux bilans consolidés est estimée selon les modèles d'évaluation de la Société. Ces modèles projettent les flux de trésorerie futurs et les actualisent selon les modalités de l'instrument financier dérivé et des facteurs de marché externes observables, comme les taux des swaps et les cours de change à la fin de la période (données du niveau 2). La juste valeur comptabilisée des instruments financiers dérivés est aussi rajustée pour refléter le risque d'inexécution, compte tenu du contexte financier et économique à la date de l'évaluation, en attribuant une prime liée au risque de défaillance de crédit, basée sur une combinaison de données de marché observables et non observables (données du niveau 3), à l'exposition nette par l'autre partie au contrat ou la Société. Les instruments financiers dérivés sont classés comme niveau 2.

La juste valeur des dérivés incorporés liés aux débetures convertibles est déterminée selon les modèles d'évaluation des options qui utilisent des données du marché du niveau 2, y compris la volatilité, les facteurs d'actualisation, taux d'intérêt et primes de crédit implicites aux prix ajustés des instruments sous-jacents.

La valeur comptable et la juste valeur de la dette à long terme, des débetures convertibles et des instruments financiers dérivés aux 31 décembre 2020 et 2019 sont les suivantes :

	2020		2019	
Actif (passif)	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Dette à long terme ¹	(5 786,4) \$	(6 216,1) \$	(5 986,1) \$	(6 376,2) \$
Débetures convertibles ²	(153,5)	(153,5)	(162,0)	(162,0)
Instruments financiers dérivés ³				
Contrats de change à terme	(8,0)	(8,0)	(2,1)	(2,1)
Ententes de swaps sur devises et taux d'intérêt	605,1	605,1	679,8	679,8

¹ La valeur comptable de la dette à long terme exclut les ajustements de la juste valeur de la dette à long terme liée au risque de taux d'intérêt couvert et les frais de financement.

² La valeur comptable et la juste valeur des débetures convertibles sont composées du montant en capital et de la valeur des caractéristiques de conversion liées aux prix plancher et plafond, comptabilisée comme dérivés incorporés.

³ La juste valeur des instruments financiers dérivés désignés comme éléments de couverture de flux de trésorerie est un actif de 552,5 M\$ au 31 décembre 2020 (635,5 M\$ au 31 décembre 2019) et la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés comme couverture de la juste valeur est un actif de 44,6 M\$ au 31 décembre 2020 (42,2 M\$ en 2019).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)

c) Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit est le risque que la Société subisse une perte lorsqu'elle est exposée à des pertes sur créances découlant de défauts de paiement d'obligations contractuelles par un client ou une autre partie au contrat et découle principalement des sommes à recevoir des clients, y compris les actifs liés à des contrats.

La valeur comptable des actifs financiers représente le risque de crédit maximal auquel est exposé la Société.

Dans le cours normal de ses activités, la Société évalue régulièrement la situation financière de ses clients et examine l'historique de crédit de tout nouveau client. Au 31 décembre 2020, aucun client n'avait un solde représentant une partie importante des comptes clients consolidés de la Société. La Société utilise la méthode des pertes de crédit prévues pour estimer sa provision pour perte de crédit, qui tient compte du risque de crédit de ses clients, de la durée de vie prévue de ses actifs financiers, des tendances historiques et des conditions économiques. Au 31 décembre 2020, la provision pour pertes de crédit prévues représentait 2,5 % du montant brut des comptes clients et des actifs liés au contrats (2,5 % au 31 décembre 2019), alors que les comptes clients datés de plus de 90 jours représentaient 5,0 % (7,2 % au 31 décembre 2019).

Le tableau suivant présente les changements apportés à la provision pour pertes de crédits prévues pour les exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020	2019
Solde au début de l'exercice	19,6 \$	20,5 \$
Variations aux pertes de crédit prévues imputées aux résultats	17,4	18,8
Radiation	(16,2)	(19,7)
Solde à la fin de l'exercice	20,8 \$	19,6 \$

La Société est d'avis que ses gammes de produits et la diversité de sa clientèle servent à réduire son risque de crédit ainsi qu'à se prémunir contre les fluctuations de la demande pour ses gammes de produits. La Société ne croit pas être exposée à un niveau de risque de crédit plus élevé que la normale à l'égard de ses clients.

En raison de son utilisation d'instruments financiers dérivés, la Société est exposée au risque d'inexécution par une tierce partie. Lorsque la Société conclue des contrats sur des instruments financiers dérivés, les autres parties au contrat (étrangères ou canadiennes) doivent avoir des cotes de crédit élevées minimales en conformité avec les politiques de gestion du risque de la Société et sont assujetties à une concentration maximale du risque de crédit. Ces cotes de crédit et la concentration maximale sont revues sur une base régulière, mais de façon minimale à chaque trimestre.

d) Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne soit pas en mesure de rencontrer ses obligations lorsqu'elles viennent à échéance ou que le risque que ces obligations financières soient rencontrées à un coût excessif. La Société gère ce risque au moyen de l'échelonnement des échéances de la dette. La durée moyenne de la dette consolidée de la Société était d'environ 4,3 années au 31 décembre 2020 (5,2 années au 31 décembre 2019).

La direction de la Société est d'avis que les flux de trésorerie et les sources de financement disponibles devraient être suffisants pour combler ses engagements en matière d'investissements en immobilisations, de fonds de roulement, de paiements d'intérêts, de paiement d'impôts sur le bénéfice, de remboursements de dettes, de cotisations conformément aux régimes de retraite, de rachats d'actions et de dividendes aux actionnaires. La Société a accès aux flux de trésorerie générés par ses filiales par le biais de dividendes (ou de distributions) payé(e)s par Québecor Média.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)

d) Gestion du risque de liquidité (suite)

Au 31 décembre 2020, les engagements contractuels importants liés aux instruments financiers comprenaient les remboursements de capital et d'intérêts sur la dette à long terme, les débetures convertibles et les obligations locatives et les obligations liées aux instruments financiers dérivés, moins les encaissements futurs estimatifs sur les instruments financiers dérivés. Ces obligations et leurs échéances sont les suivantes :

	Total	Moins de 1 an	1 à 3 ans	3 à 5 ans	5 ans et plus
Emprunts bancaires	1,7 \$	1,7 \$	– \$	– \$	– \$
Créditeurs et charges à payer	853,8	853,8	–	–	–
Dette à long terme ¹	5 786,4	28,5	2 655,9	1 163,5	1 938,5
Débetures convertibles ²	150,0	–	–	150,0	–
Paiements d'intérêts sur la dette long terme et débetures convertibles ³	1 188,4	246,9	471,0	251,6	218,9
Obligations locatives	173,3	34,3	52,9	29,8	56,3
Paiements d'intérêts sur obligations locatives	48,5	7,7	11,4	7,5	21,9
Instruments financiers dérivés ⁴	(538,0)	1,6	(479,2)	(101,3)	40,9
Total	7 664,1 \$	1 174,5 \$	2 712,0 \$	1 501,1 \$	2 276,5 \$

¹ La valeur comptable de la dette à long terme exclut les ajustements de la juste valeur de la dette à long terme liée au risque de taux d'intérêt couvert et les frais de financement.

² Basé sur la valeur de marché au 31 décembre 2020 d'un nombre d'actions correspondant au résultat de la division du capital impayé par le cours d'une action catégorie B de Québecor à cette date, sous réserve d'un prix plancher de 26,20 \$ et d'un prix plafond de 32,76 \$. La Société peut aussi racheter les débetures convertibles en émettant le nombre d'actions catégorie B correspondant.

³ Estimation des intérêts à payer sur la dette à long terme et débetures convertibles basée sur les taux d'intérêt, la couverture de taux d'intérêt et sur la couverture de taux de change au 31 décembre 2020.

⁴ Encaissements futurs estimatifs, déduction faite des déboursés futurs, sur les instruments financiers dérivés liés à la couverture des taux de change sur le principal de la dette libellée en dollars US.

e) Risque de marché

Le risque de marché est le risque que les variations de valeur de marché dues à des fluctuations des taux de conversion sur devises, des taux d'intérêt ou du cours des actions entraînent une variation de la valeur des instruments financiers de la Société. L'objectif de la gestion du risque de marché est de limiter et de contrôler l'exposition à ce risque à l'intérieur de paramètres acceptables tout en optimisant le rendement lié à ce risque.

Risque de change

La plupart des revenus et des charges consolidés de la Société, autres que les frais d'intérêt sur la dette libellée en dollars US, l'achat de terminaux numériques, de bornes intelligentes, de modems, d'appareils mobiles et de certaines dépenses en capital, sont reçus ou libellés en dollars CA. Une tranche importante des intérêts, du capital et des primes à verser sur la dette, s'il y a lieu, doit être versée en dollars US. La Société a conclu des opérations de couverture visant le risque de change sur l'encours de ses dettes libellées en dollars US au 31 décembre 2020, pour couvrir son exposition à l'égard de certains achats de terminaux numériques, de bornes intelligentes, de modems, d'appareils mobiles et de certaines dépenses en capital. Par conséquent, la sensibilité de la Société à l'égard de la variation des taux de change est minime sur le plan économique.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)

e) Risque de marché (suite)

Risque de change (suite)

La sensibilité estimative sur le bénéfice et sur les autres éléments du résultat global, avant les impôts sur le bénéfice, d'une variation de 0,10 \$ du taux de change de fin d'exercice du dollar CA pour un dollar US utilisé pour calculer la juste valeur des instruments financiers au 31 décembre 2020 était la suivante :

Augmentation (diminution)	Bénéfice	Autres éléments du résultat global
Augmentation de 0,10 \$	1,0 \$	48,7 \$
Diminution de 0,10 \$	(1,0)	(48,7)

La variation de 0,10 \$ du taux moyen de change en 2020 du dollar CA pour un dollar US aurait entraîné une variation de 5,4 M\$ de la valeur des achats non couverts de produits et services et de 3,7 M\$ de la valeur des acquisitions non couvertes d'actifs corporels et incorporels en 2020.

Risque de taux d'intérêt

Certaines facilités de crédit de la Société portent intérêt à des taux variables fondés sur les taux de références suivants : i) taux des acceptations bancaires, ii) LIBOR, iii) taux préférentiel du Canada, et iv) taux préférentiel des États-Unis. Les billets de premier rang émis par la Société portent intérêt à des taux fixes. La Société a conclu des ententes de swaps sur devises et taux d'intérêt afin de gérer les risques de flux de trésorerie. Compte tenu des instruments de couverture, la dette à long terme au 31 décembre 2020 comprenait une portion de 96,1 % de dette à taux fixe (93,9 % en 2019) et une portion de 3,9 % de dette à taux variable (6,1 % en 2019).

La sensibilité estimative sur les paiements d'intérêts d'une variation de 100 points de base du taux de fin d'exercice des acceptations bancaires canadiennes au 31 décembre 2020 était de 2,0 M\$.

La sensibilité estimative sur le bénéfice et les autres éléments du résultat global, avant les impôts sur le bénéfice, d'une variation de 100 points de base du taux d'actualisation utilisé pour calculer la juste valeur des instruments financiers, autres que les débetures convertibles et les dérivés incorporés liés aux débetures convertibles (note 21), au 31 décembre 2020, selon le modèle d'évaluation de la Société, se présentait comme suit :

Augmentation (diminution)	Bénéfice	Autres éléments du résultat global
Augmentation de 100 points de base	(1,2) \$	(10,0) \$
Diminution de 100 points de base	1,2	10,0

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

28. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS (suite)

f) Gestion du capital

L'objectif principal de la Société dans la gestion du capital est de maintenir un niveau de capital optimal afin de répondre aux besoins de ses nombreuses entreprises, y compris les occasions de croissance.

Dans la gestion de sa structure du capital, la Société tient compte des caractéristiques des actifs de ses filiales et des besoins de fonds prévus en optimisant leurs capacités d'emprunts individuelles de la manière la plus efficiente de façon à obtenir le coût de financement le plus bas. La gestion de la structure du capital comprend l'émission et le remboursement de dettes et de débentures convertibles, l'émission et le rachat d'actions, l'utilisation des flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation et les montants de distributions aux actionnaires. La Société n'a pas modifié de façon importante la gestion de sa structure du capital depuis la fin du dernier exercice financier.

La structure du capital de la Société est constituée de capitaux propres, des emprunts bancaires, de la dette à long terme, des débentures convertibles, des dérivés incorporés liés aux débentures convertibles, des obligations locatives, des instruments financiers dérivés et des espèces et quasi-espèces. Aux 31 décembre 2020 et 2019, la structure du capital se présentait comme suit :

	2020	2019
Emprunts bancaires	1,7 \$	29,4 \$
Dette à long terme	5 773,4	5 957,5
Débentures convertibles	150,0	150,0
Dérivés incorporés liés aux débentures convertibles	6,5	15,8
Obligations locatives	173,3	137,9
Instruments financiers dérivés	(597,1)	(677,7)
Espèces et quasi-espèces	(136,7)	(14,0)
Passif net	5 371,1	5 598,9
Capitaux propres	1 214,1 \$	1 072,1 \$

La Société n'est assujettie à aucune exigence externe liée à son capital, à l'exception de certaines restrictions conformément aux modalités de ses contrats d'emprunts liées, entres autres, aux investissements permis, aux transactions intersociétés, à la déclaration et au paiement de dividendes ou d'autres distributions.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

29. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Rémunération des principaux dirigeants

Les principaux dirigeants comprennent les membres du conseil d'administration et les principaux membres de la haute direction de la Société et de ses filiales importantes. Leur rémunération se détaille comme suit :

	2020	2019
Salaires et avantages à court terme	8,9 \$	10,9 \$
Rémunération à base d'actions	1,6	4,9
Autres avantages à long terme	0,8	2,5
	11,3 \$	18,3 \$

Transactions liées aux activités d'exploitation

La Société a effectué des ventes à des sociétés liées pour un montant de 3,7 M\$ en 2020 (3,8 M\$ en 2019). Ces transactions ont été comptabilisées à la valeur d'échange convenue entre les parties.

30. RÉGIMES DE RETRAITE ET AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES À LA RETRAITE

La Société maintient divers régimes de retraite à rente uniforme, régimes de fin de carrière avec des clauses d'indexation allant jusqu'à 2 %, ainsi que des régimes à cotisations définies. La Société offre aussi à ses employés retraités admissibles des avantages complémentaires à la retraite. Les régimes de retraite de la Société sont enregistrés auprès d'une autorité réglementaire provinciale ou fédérale.

La politique de financement de la Société est de maintenir ses cotisations à un niveau permettant de pourvoir aux prestations et pour répondre aux exigences de la réglementation en vigueur et aux dispositions qui régissent le financement des régimes. Ces dispositions prévoient, entre autres, le paiement futur de cotisations d'équilibre lorsque le degré de financement des régimes de retraite est insuffisant tel que défini par les lois provinciales et fédérales applicables. Les cotisations sont déterminées par une évaluation actuarielle effectuée par une société indépendante au moins à tous les trois ans ou annuellement, selon les lois applicables en vigueur et en fonction des dispositions des régimes.

En raison de leur conception, les régimes à prestations définies exposent la Société à certains risques particuliers tels que le rendement sur les placements, les modifications du taux d'actualisation utilisé pour évaluer l'obligation, la longévité des participants dans le régime et l'inflation future. L'administration des régimes relève des comités de retraite, composés de participants aux régimes, de membre de la direction de la Société et de membres indépendants, ou de la Société selon les dispositions des régimes. Selon les règles de gouvernance de la Société, l'approbation et la surveillance des politiques et la gestion des risques liés aux régimes à prestations définies relèvent à différents niveaux de la responsabilité des comités de retraite, de la haute direction de la Société et du comité d'audit et de gestion des risques. La gestion des risques liés aux régimes de retraite est également exercée sous la gouverne de ces mêmes comités à divers niveaux. La garde des valeurs et la gestion des transactions sur les titres sont confiées à des fiduciaires dans le cadre d'un mandat donné par les comités de retraite ou la Société, selon le cas. Les politiques comprennent notamment celles sur les objectifs d'investissement, les stratégies d'atténuation des risques et le mandat d'engager des gestionnaires de fonds d'investissement et de surveiller leurs travaux et performance. Les régimes à prestations définies font l'objet d'un suivi sur une base continue afin de surveiller les politiques de financement et de placement, la situation financière des régimes et le financement requis par la Société.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

30. RÉGIMES DE RETRAITE ET AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES À LA RETRAITE (suite)

Le tableau suivant fait le rapprochement entre la variation des obligations découlant des régimes et la juste valeur des éléments d'actif des régimes pour les exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019 :

	Prestations de retraite		Avantages complémentaires à la retraite	
	2020	2019	2020	2019
Variation des obligations liées aux régimes				
Obligations liées aux régimes au début de l'exercice	1 492,7 \$	1 294,5 \$	62,9 \$	71,4 \$
Coût des prestations au titre des services rendus	37,4	30,4	1,9	2,3
Frais d'intérêt	47,1	51,9	1,9	2,6
Cotisations des participants	10,5	10,0	–	–
Pertes (gains) actuariel(le)s résultant de (des) :				
Hypothèses financières	159,5	168,4	8,2	14,1
Hypothèses démographiques	–	6,4	–	0,3
L'expérience des participants	(2,7)	(3,3)	–	(3,0)
Prestations et règlements payés	(64,4)	(67,5)	(1,7)	(1,6)
Modifications des régimes et autres	0,7	1,9	(3,1)	(23,2)
Obligations liées aux régimes à la fin de l'exercice	1 680,8 \$	1 492,7 \$	70,1 \$	62,9 \$
Variation de l'actif des régimes				
Juste valeur de l'actif des régimes au début de l'exercice	1 345,8 \$	1 217,3 \$	– \$	– \$
Rendement réel sur l'actif des régimes	122,9	155,9	–	–
Cotisations de l'employeur	27,6	32,5	1,7	1,6
Cotisations des participants	10,5	10,0	–	–
Frais d'administration	(2,4)	(2,4)	–	–
Prestations et règlements payés	(64,4)	(67,5)	(1,7)	(1,6)
Juste valeur de l'actif des régimes à la fin de l'exercice	1 440,0 \$	1 345,8 \$	– \$	– \$

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

30. RÉGIMES DE RETRAITE ET AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES À LA RETRAITE (suite)

Au 31 décembre 2020, la durée moyenne pondérée de l'obligation liée aux régimes était de 16,1 années (15,5 années en 2019). La Société prévoit des paiements au titre des prestations de 62,6 M\$ en 2021.

La stratégie d'investissement pour les actifs des régimes tient compte d'un nombre de facteurs, y compris l'horizon temporel des obligations liées aux régimes de retraite et du risque d'investissement. Pour chaque régime, une fourchette d'affectations par catégorie d'actif est développée dans laquelle une combinaison de catégories d'actifs est utilisée pour optimiser le profil risque-rendement de l'actif des régimes et pour atténuer le décalage actif-passif.

Les actifs du régime sont constitués de :

	2020	2019
Titres de capitaux propres :		
Canadiens	15,4 %	16,5 %
Étrangers	24,8	25,4
Titres de créance	55,7	57,4
Autres	4,1	0,7
	100,0 %	100,0 %

La juste valeur des titres est basée sur des prix cotés sur un marché actif, tandis que la juste valeur des autres placements n'est pas cotée sur un marché actif.

Pour les régimes capitalisés comportant un actif net au titre des prestations définies, la Société détermine si des réductions potentielles dans les cotisations futures sont permises par la réglementation applicable et les conventions collectives. Lorsqu'un actif au titre des prestations définies est créé, il ne peut dépasser l'avantage futur économique que la Société peut prévoir tirer de cet actif. L'avantage futur économique représente la valeur des congés de cotisations futurs et des frais payables à la caisse de retraite. Il ne reflète pas les gains qui pourraient être générés dans le futur pouvant permettre des congés de cotisations à la Société. Lorsqu'il existe une exigence minimale de capitalisation, elle peut limiter davantage le montant comptabilisé au bilan. L'exigence minimale de capitalisation représente la valeur actuelle des cotisations d'équilibre basées sur les plus récentes évaluations actuarielles de financement déposées.

Le rapprochement de l'état de la capitalisation au montant net comptabilisé dans les bilans consolidés est le suivant :

	Prestations de retraite		Avantages complémentaires à la retraite	
	2020	2019	2020	2019
Obligations liées aux régimes	(1 680,8) \$	(1 492,7) \$	(70,1) \$	(62,9) \$
Juste valeur de l'actif des régimes	1 440,0	1 345,8	–	–
Déficit des régimes	(240,8)	(146,9)	(70,1)	(62,9)
Plafonnement de l'actif et obligation minimale de financement	(12,9)	(11,7)	–	–
Montant net comptabilisé¹	(253,7) \$	(158,6) \$	(70,1) \$	(62,9) \$

¹ Le passif net comptabilisé pour 2020 est de 323,8 M\$ (221,5 M\$ en 2019) et est compris dans « Autres éléments de passif » (note 20).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

30. RÉGIMES DE RETRAITE ET AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES À LA RETRAITE (suite)

Les composantes des réévaluations sont les suivantes :

	Prestations de retraite		Avantages complémentaires à la retraite	
	2020	2019	2020	2019
Perte actuarielle sur les obligations liées aux régimes	(156,8) \$	(171,5) \$	(8,2) \$	(11,4) \$
Rendement réel sur les actifs des régimes, moins les revenus d'intérêt anticipés dans le calcul du passif net au titre des prestations définies	81,1	107,9	–	–
Plafonnement de l'actif et obligation minimale de financement	(0,8)	4,9	–	–
Perte sur réévaluation comptabilisée dans le résultat global	(76,5) \$	(58,7) \$	(8,2) \$	(11,4) \$

Les éléments du coût net des régimes sont les suivants :

	Prestations de retraite		Avantages complémentaires à la retraite	
	2020	2019	2020	2019
Coûts liés au personnel :				
Coût des prestations au titre des services rendus	37,4 \$	30,4 \$	1,9 \$	2,3 \$
Modifications des régimes, frais d'administration et autres	4,4	4,4	(3,2)	(23,2)
Intérêts sur le passif net au titre des prestations définies	5,7	4,4	1,9	2,6
Coût net des prestations	47,5 \$	39,2 \$	0,6 \$	(18,3) \$

Le coût relatif aux régimes de retraite à cotisations définies pour l'exercice 2020 se chiffrait à 20,1 M\$ (19,6 M\$ en 2019).

Les cotisations de l'employeur prévues aux régimes de retraite à prestations définies et aux avantages complémentaires à la retraite de la Société seront de 34,2 M\$ en 2021, basées sur le plus récent rapport financier actuariel déposé (des cotisations de 29,3 M\$ ont été payées en 2020).

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

30. RÉGIMES DE RETRAITE ET AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES À LA RETRAITE (suite)

Hypothèses

La Société formule son hypothèse pour le taux d'actualisation qui est utilisé pour déterminer le coût annuel des prestations et le coût des intérêts en se basant sur un index des rendements des obligations de sociétés de première catégorie et une analyse de la courbe de rendement correspondante à la date d'évaluation des régimes.

Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les obligations liées aux régimes de la Société et le coût des prestations périodiques aux 31 décembre 2020 et 2019 sont les suivantes :

Prestation de retraite et avantages complémentaires à la retraite		
	2020	2019
Obligations liées aux régimes		
Taux à la fin de l'exercice :		
Taux d'actualisation	2,50 %	3,10 %
Taux d'augmentation de la rémunération	3,00	3,00
Coût des prestations périodiques		
Taux à la fin de l'exercice précédent :		
Taux d'actualisation	3,10 %	3,90 %
Taux d'augmentation de la rémunération	3,00	3,00

L'âge de la retraite moyen supposé des participants aux régimes utilisé était de 59 à 62 ans.

La tendance du taux présumé du coût des soins de santé utilisé dans le calcul de l'obligation liée aux avantages complémentaires à la retraite constitués était de 7,00 % à la fin de l'exercice 2020. Selon les prévisions, le coût devrait diminuer graduellement au cours des sept prochaines années pour s'établir à 5,30 % et demeurer à ce niveau par la suite.

Analyses de sensibilité

Au 31 décembre 2020, une augmentation de 10 points de base du taux d'actualisation aurait diminué l'obligation liée aux prestations de retraite de 25,5 M\$ et l'obligation liée aux avantages complémentaires à la retraite de 1,5 M\$. Il existe des limites à l'analyse de sensibilité décrite ci-dessus puisqu'elle tient compte uniquement des impacts d'une augmentation de 10 points de base du taux d'actualisation sans modification d'autres hypothèses. Aucune analyse de sensibilité n'a été effectuée sur les autres hypothèses étant donné que des changements similaires à ces hypothèses n'auraient pas un impact important sur les états financiers consolidés.

QUÉBECOR INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

(les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf pour les montants relatifs aux données par action et par option)

31. ACTIVITÉS ABANDONNÉES

Le 24 janvier 2019, Vidéotron a vendu ses activités de centre de données 4Degrés Colocation inc. pour un montant de 261,6 M\$ payé en totalité et en espèces à la date de la transaction. Un montant de 0,9 M\$ relatif à un ajustement du fonds de roulement a été payé par Vidéotron au cours du deuxième trimestre 2019. La détermination du produit final de la vente est toutefois assujettie à certains ajustements en fonction de la réalisation de conditions futures sur une période pouvant aller jusqu'à 10 années. Par conséquent, un gain sur disposition de 97,2 M\$, déduction faite des impôts sur le bénéfice de 18,5 M\$, a été comptabilisé au premier trimestre 2019 et un montant de 53,1 M\$ du prix de vente encaissé à la date de la transaction a été reporté relativement à la valeur actualisée des ajustements conditionnels futurs. Au cours du deuxième trimestre 2020, un gain de 30,8 M\$, déduction faite des impôts sur le bénéfice de 4,7 M\$, a été comptabilisé à la suite de l'atteinte de certaines conditions d'ajustement.

32. ÉVÉNEMENTS SUBSÉQUENTS

Le 22 janvier 2021, Vidéotron a émis des billets de premier rang d'un montant en capital de 650,0 M\$, portant intérêt à un taux de 3,125 % et échéant le 15 janvier 2031, pour un produit net de 644,1 M\$, déduction faite de frais de financement d'environ 5,9 M\$. Les billets de premier rang sont non garantis et comportent certaines restrictions, notamment quant à la capacité de Vidéotron de contracter de nouvelles dettes, de payer des dividendes et d'effectuer d'autres distributions. Les billets sont garantis par des filiales spécifiques de Vidéotron et sont remboursables au gré de Vidéotron, en totalité ou en partie, à un prix correspondant à la valeur actualisée des paiements prévus durant les cinq premières années du terme des billets et selon une prime décroissante par la suite.