



Allocution de Hugues Simard  
Chef de la direction financière  
Québecor inc.

Assemblée générale annuelle  
Le 9 mai 2024

*L'allocution prononcée fait foi.*

Merci Pierre Karl,  
Mesdames et Messieurs,

Bonjour,

Je vais maintenant vous présenter la rétrospective financière de l'année 2023.

## **SOMMAIRE DES RÉSULTATS**

Au cours de l'exercice, Québecor a enregistré des revenus de 5 milliards 434 millions de dollars, soit une augmentation de 19,9 % par rapport à l'exercice 2022. Le BAIIA ajusté a augmenté de 15,7 % pour s'établir à 2 milliards 238 millions de dollars.

Le bénéfice net attribuable aux actionnaires s'est élevé à 651 millions de dollars, soit 2,82 \$ par action, comparativement à 600 millions en 2022, ou 2,55 \$ par action.

En ajustant pour tous les éléments qui ne sont pas directement liés à nos opérations, tels que les éléments inhabituels et les pertes sur évaluation d'instruments financiers, notre bénéfice ajusté lié aux opérations s'est

élevé à 688 millions de dollars, soit 2,98 \$ par action, en hausse de 10,1 % par rapport au bénéfice de 625 millions réalisé en 2022, soit 2,66 \$ par action.

Allons maintenant un peu plus dans le détail, en commençant par le sommaire des résultats de nos principaux secteurs d'affaires.

## **REVENUS**

L'année 2023 a marqué un tournant historique pour Québecor, grâce à l'acquisition de Freedom en avril 2023 qui a propulsé la Société au rang de quatrième grand fournisseur national de services sans fil au Canada. Nous avons enregistré une excellente performance financière au cours de l'exercice 2023, avec une augmentation de 19,9 % de nos revenus consolidés.

Notre secteur Télécommunications a augmenté de façon significative ses parts de marché au Canada en réalisant l'acquisition de Freedom, résultant en une hausse de 25,2% de ses revenus.

Malgré un environnement hautement concurrentiel, nos revenus en services et équipements mobiles ont augmenté de 84,5 % ou 932 millions de dollars, alimentés par une performance solide de nos trois marques, Vidéotron, Fizz et Freedom.

Nos services d'accès Internet ont également bien performé, augmentant leurs revenus de 3,7 %, ou 46 millions de dollars.

Notre secteur Média a quant à lui vu ses revenus reculer de 4,4%. Nos résultats de 2023 ont été sévèrement impactés par un marché publicitaire très difficile qui ne montre aucun signe d'amélioration à court terme, une baisse significative des activités de location de studio due à la grève des acteurs et des scénaristes aux États-Unis, ainsi qu'un environnement réglementaire défavorable.

Notre secteur Sports et divertissement a vu ses revenus augmenter de 12,0 %, hausse principalement attribuable à l'augmentation des revenus des activités de musique, de spectacles et de hockey.

Pour le premier trimestre de l'année 2024, nous avons annoncé ce matin des revenus consolidés atteignant 1 milliard 363 millions de dollars, en hausse de 22,2 % par rapport à l'année dernière. Notre secteur Télécommunications a vu ses revenus augmenter de 27,5 % pour atteindre 1 milliard 180 millions de dollars, une hausse principalement attribuable à la croissance des ventes de services et d'équipements mobiles, expliquée par l'impact de l'acquisition de Freedom, ainsi qu'à la croissance en accès Internet. Les revenus du secteur Média ont diminué de 1,2 % alors que ceux du secteur Sports et divertissement ont diminué de 3,7 % pour le trimestre.

## **BAIIA AJUSTÉ**

En 2023, nous avons réalisé un BAIIA ajusté de 2 milliards 238 millions de dollars, en hausse de 15,7 % par rapport à l'exercice précédent.

Notre secteur Télécommunications a amélioré sa rentabilité d'exploitation de 317 millions de dollars, soit 16,6 %, et a ainsi atteint un BAIIA ajusté de 2 milliards 230 millions de dollars.

Notre secteur Média a enregistré un BAIIA ajusté en baisse de 17 millions de dollars au cours de l'exercice 2023, pour s'établir à 8 millions de dollars. Cette baisse s'explique principalement par la pression exercée sur l'ensemble de l'industrie, plus particulièrement sur les activités de télédiffusion qui ont à nouveau connu une baisse importante de revenus publicitaires. Ces activités continuent de subir les conséquences de la multiplication des plateformes de diffusion numérique sur demande et de la concurrence des géants du Web.

De son côté, le secteur Sports et divertissement a vu son BAIIA ajusté augmenter de 4 millions de dollars pour s'établir à 23 millions de dollars en 2023.

Pour le premier trimestre 2024, nous rapportons aujourd'hui un BAIIA ajusté consolidé de 560 millions de dollars, un résultat en hausse de 26,4 % par rapport à l'an dernier. Notre secteur des Télécommunications a contribué de façon significative à ce résultat avec la contribution de Freedom. La réduction de certains frais d'exploitation dans le secteur Média a également contribué à cet écart favorable.

## **FLUX DE TRÉSORERIE**

En 2023, les flux de trésorerie d'exploitation ajustés ont atteint 1 milliard 679 millions de dollars, contre 1 milliard 440 millions en 2022, soit une hausse de plus de 239 millions de dollars. Cette hausse reflète entre autres, la contribution de l'acquisition de Freedom, la croissance de la rentabilité des autres activités de Vidéotron et notre gestion serrée des investissements en immobilisations.

Les acquisitions d'entreprises se sont élevées à près de 2 milliards 70 millions de dollars, contre un montant de 22 millions de dollars investi en 2022. Le 3 avril 2023, Vidéotron a acquis Freedom Mobile auprès de Shaw Communications. Vidéotron a payé un montant en espèces de 2,07 milliards de dollars et assumé certains passifs, principalement des obligations locatives.

À la même date, Vidéotron a conclu une nouvelle facilité de crédit à terme garantie de 2,1 milliards de dollars avec un syndicat d'institutions financières, composée de trois tranches de montants identiques échéant respectivement en octobre 2024, avril 2026 et avril 2027.



Par ailleurs, le 26 janvier 2023, Vidéotron a acquis des licences de spectre de la bande de 600 MHz au Manitoba et de la bande 3 500 MHz au Québec au coût de près de 10 millions de dollars. Également, le 30 novembre 2023, Vidéotron a annoncé l'acquisition de licences de spectre de la bande de 3 800 MHz, à l'échelle du Canada, un investissement de près de 300 millions de dollars, toutefois payable en 2024.

## **RATIO D'ENDETTEMENT NET**

Tout au long de l'année 2023, nous avons fait preuve de discipline et de rigueur dans la gestion de nos activités, de notre bilan et de nos investissements, tel que démontré par l'amélioration de notre principale mesure en matière de levier financier. Depuis l'acquisition de Freedom en avril 2023, nous avons réussi à rembourser plus de 500 millions de dette nette. Notre ratio d'endettement net, exprimé par le ratio de la dette nette de l'encaisse sur le BAIIA ajusté, est passé de 3,6x à la date d'acquisition de Freedom, à 3,3x au 31 mars 2024.

La table est ainsi mise pour la réalisation de notre objectif de maintenir un ratio d'endettement dans la zone inférieure de 3x le BAIIA ajusté.

## **ÉCHÉANCE DES DETTES**

Le 17 janvier 2023, Québecor Média a remboursé à l'échéance ses billets de premier rang d'un montant en capital de 850,0 millions de dollars US, portant intérêt à un taux de 5,75 %, et les contrats de couverture afférents ont été réalisés pour une contrepartie totale en espèces de 830,9 millions de dollars. Des prélèvements sur la facilité de crédit renouvelable de Vidéotron ont été utilisés pour financer ce remboursement. La taille de cette facilité avait préalablement été augmentée de 1,5 à 2,0 milliards de dollars.

Suivant l'acquisition de Freedom Mobile, notre bilan demeure très solide avec des liquidités disponibles de plus de 2,0 milliards de dollars au 31 mars 2024, une somme largement suffisante pour maintenir le cap sur nos priorités stratégiques et de poursuivre l'amélioration d'un bilan déjà très robuste.

Notre conseil d'administration a approuvé en février dernier une hausse de 8% du dividende trimestriel sur les actions ordinaires catégories A et B composant notre capital-actions, le faisant passer de 30,0 cents par action à 32,5 cents par action en conformité avec notre cible de verser de 30% à 50% de nos flux de trésorerie net d'exploitation. Notre politique

de dividendes témoigne de toute la confiance que le conseil et la direction démontrent envers le profil financier actuel et futur de notre entreprise.

Finalement, je suis très fier d'annoncer que S&P a relevé, il y a quelques jours, notre notation de crédit au statut Investment Grade. Il s'agit d'une réalisation importante qui en dit long sur la performance opérationnelle supérieure de Vidéotron, sa discipline financière rigoureuse et la haute qualité de son bilan.

Ceci complète la revue financière de l'exercice 2023 et je vous remercie de votre attention.